

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ACADEMIA	1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1 Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Realizar simposios, seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/año
			2.1.1	Disminuir la pérdida y deserción de estudiantes	Vicerrectorado Académico / Facultades	% Deserción
	2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.2	Convocar concursos públicos para provisión de profesores titulares bajo el nuevo modelo educativo de la universidad	Rectorado / Facultades	# Profesores titulares incorporados
			2.1.3	Promover la oferta universitaria tanto de manera presencial como digital	Facultades / MiUDA / Comunicación	# eventos de difusión # visitas a colegios
			2.1.4	Generar espacios académicos de discusión sobre temas relevantes en el quehacer universitario, el ámbito profesional, laboral, social, entre otros	Facultades	#Eventos académicos
			2.1.5	Dar seguimiento a prácticas pre profesionales	Facultades	# Estudiantes
			2.1.6	Instaurar programas de formación dual	Formación continua	#programas
			2.1.7	Realizar seguimiento estudiantil y docente para elevar la tasa de graduación	Facultades	Tasa de graduación
			2.1.8	Coordinar el proceso de escalamiento docente.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Actividad ejecutada
			2.2.1	2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral y pertinente.	Dictar materias con apoyo del entorno virtual	Vicerrectorado Académico / Universidad Abierta

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación		
ACADEMIA	3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.1 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad.	3.1.1	Crear programas de posgrado con un enfoque de investigación	Posgrados	#Programas ofertados		
			3.1.2	Gestionar una oferta académica de posgrado acorde con los requerimientos de la sociedad y el mercado	Posgrados	#Programas ofertados		
		3.2 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender y compartir, empleando entornos virtuales, redes académicas internacionales y el uso de tecnologías de información.	3.2.1	Promover proyectos que permitan la oferta académica virtual y semipresencial	Universidad Abierta	#Proyectos		
			3.2.2	Capacitar al personal docente para el uso del aula virtual	Universidad Abierta / Formación Continua	#Docentes capacitados		
		3.3 Promover el uso de bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad.	3.3.1	Brindar el acompañamiento al personal docente para el desarrollo de investigaciones y acceso a bases de datos	Biblioteca	#Docentes asesorados #Usuarios capacitados		
			3.3.2	Incrementar el uso de bibliotecas digitales	Biblioteca	#Número de bases de datos digitales suscritas		
			3.3.3	Adquirir material físico para fortalecimiento de actividades académicas	Biblioteca	#libros comprados		
			3.3.4	Procesos de migración para estantería abierta.	Biblioteca	Migración ejecutada		
			3.3.5	Reclasificación del material seleccionado DEWEY (Clasificación, Recodificación, PMB, Inventarios)	Biblioteca	Ejemplares clasificados		
		ACADEMIA	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales, psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral.	4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.	4.1.1	Fortalecer el acompañamiento a estudiantes a través de tutorías	Facultades	#Acompañamientos
					4.1.2	Brindar acompañamiento académico a los estudiantes de la UDA, con especial énfasis en los grupos de atención prioritaria: estudiantes con discapacidad, estudiantes con vulnerabilidad económica y social, y estudiantes en riesgo académico	Vicerrectorado Académico / MiUDA	#Acompañamientos
					4.1.3	Organizar charlas y talleres dirigidas a concientizar en el tema de género	Vicerrectorado Académico / Departamento de Género	#Talleres / Charlas
					4.1.4	Realizar el "Programa Vida" como acompañamiento de los estudiantes de primer año	Rectorado / Vicerrectorado Académico / MiUDA	Ejecución del proyecto
4.2 Generar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento.	4.2.1			Mejorar las destrezas de producción del idioma inglés de los estudiantes.	Vicerrectorado Académico / Unidad de Idiomas	Ejecución del proyecto		
	4.2.2			Instaurar materias optativas que complementen la formación académica y el desarrollo integral de los estudiantes	Vicerrectorado Académico	Proyectos innovadores de carreras aprobados		
4.3 Brindar apoyo psicológico y emocional permanente.	4.3.1			Brindar apoyo psicológico a toda la comunidad universitaria con especial énfasis en los grupos vulnerables	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Atenciones realizadas		
	4.3.2			Generar espacios extracurriculares de encuentro y aprendizaje que contribuyan al crecimiento personal y a la sensibilización desde un enfoque de derechos	Vicerrectorado Académico / MiUDA	# Personas que participan en talleres		
4.4 Permitir a los estudiantes de escasos recursos económicos el acceso a la educación universitaria a través de la asignación de becas	4.4.1			Difundir, receptar los documentos y analizar la información para el proceso de asignación de becas: económicas, deportivas, por mérito en el bachillerato, mérito académico, discapacidad y beneficio social	Comité de Becas / MiUDA	Becas asignadas		

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1 Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura, a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación.	5.1.1	Evaluar continuamente los procesos de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	Planillas y formularios digitales estructurados, revisados y validados, para estandarizar procedimientos y sistematizar la gestión administrativa de proyectos. Nuevos formularios. Sistema integral de evaluación a los investigadores, validado, incorporado al sistema digital de gestión universitaria SGU con los ajustes respectivos
			5.1.2	Mantener infraestructura física funcional y equipamiento adecuado	Vicerrectorado de Investigaciones	Laboratorios, talleres, biblioteca y más estructuras de apoyo a la investigación funcionales y dotados de equipamiento adecuado.
			5.1.3	Gestionar adecuadamente el presupuesto y los recursos económicos obtenidos de fuentes externas	Vicerrectorado de Investigaciones	Expedientes de ejecución de los procesos de investigación, desarrollo e innovación que reposan en el Vicerrectorado de Investigaciones y en el Instituto de Estudios de Régimen Seccional del Ecuador IERSE investigación
			5.1.4	Acreditar sentido ético en cada programa o proyecto	Vicerrectorado de Investigaciones	Código de Ética de la Universidad, declaración de principios éticos aplicables a los procesos de investigación. Reglamentos del CEISH en sujeción a las normas determinadas por el Ministerio de Salud.
		5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional.	5.2.1	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados	Vicerrectorado de Investigaciones	Convenios y contratos suscritos con organismos e instituciones tanto del sector público como del privado. Infraestructuras disponibles para satisfacer la demanda de actores externos
			5.2.2	Crear programas y proyectos alineados con los ejes medulares de investigación, que satisfagan las necesidades investigativas propias de la universidad y de la sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones / IERSE	#Proyectos Línea de Geomática y Territorio #Proyectos en Redes de Investigación
			5.2.3	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados	Vicerrectorado de Investigaciones / IERSE	#Proyectos de Asistencia Técnica y Prestación de Servicios
		5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación.	5.3.1	Propiciar el desarrollo de proyectos enmarcados en redes de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	#Redes
			5.3.2	Fortalecer la relación entre la universidad y organizaciones externas	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	#Convenios
		5.4 Incrementar la visibilidad internacional a través del impacto web que generan los resultados obtenidos en las investigaciones desarrolladas por la universidad.	5.4.1	Difundir a nivel nacional e internacional los resultados de investigaciones institucionales	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Universidad Abierta	Expedientes y documentación que sustenta la participación de los investigadores de la Institución en Congresos y eventos tanto de carácter nacional como internacional. Reglamento Aprobado.
			5.4.2	Fomentar la publicación de artículos científicos de alto impacto, así como ponencias nacionales e internacionales	Vicerrectorado de Investigaciones	Reportes de producción científica, registros en la base de datos disponible para el efecto, procesos de revisión de pares académicos. Evidencias físicas y enlaces digitales.

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora, y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral.	6.1.1	Fortalecer la planta de investigadores	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Contratos y expedientes de proyectos que evidencian la participación de nuevos investigadores con nivel de formación doctoral.
			6.1.2	Impulsar el desarrollo equilibrado de las áreas temáticas de investigación	Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Clasificación de los proyectos de investigación en áreas temáticas asociadas a las diferentes opciones de formación profesional ofertadas por la Universidad. Expedientes de los procesos. Informes de pertinencia emitidos por las juntas académicas y aprobaciones de Consejos de Facultad.
			6.1.3	Priorizar la participación de profesores, estudiantes y personal técnico académico en labores de investigación	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Registro de asignación de carga horaria a los profesores para desarrollar labores de investigación. Detalles de ejecución presupuestaria de cada proyecto.
			6.1.4	Brindar las facilidades necesarias para que los investigadores desarrollen sus tesis doctorales	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	Expedientes de los procesos de investigación asociados al desarrollo de tesis doctorales en cumplimiento del Artículo 10 del Reglamento de Becas y Apoyos para el perfeccionamiento académico de los profesores de la Universidad. Reglamento aprobado
		6.2 Apoyar la formación de alianzas internas y externas, que permitan la interdisciplina y complemento de los grupos de investigación.	6.2.1	Estructurar grupos de investigación	Vicerrectorado de Investigaciones	Programas de investigación propuestos por grupos de investigación. Espacios físicos asociados al trabajo que desarrollan esos grupos estructurados. Resultados producto de las acciones desarrolladas.
			6.2.2	Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas	Vicerrectorado de Investigaciones	Memorias y registros documentales de los eventos que se han desarrollado en la Universidad con la perspectiva de consolidar alianzas entre investigadores, ya sea a nivel interno como externo. Convenios suscritos con otras universidades, tanto del País como del exterior.

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
SERVICIO A LA SOCIEDAD	7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, propiciando cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias.	7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	7.1.1	Gestionar convenios de cooperación con entidades externas	Rectorado /Vicerrectorado Académico/Vicerrectorado de Investigaciones/Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua / Unidad de Vinculación/	#Convenios
			7.1.2	Ofertar cursos de capacitación y formación continua	Formación Continua	#cursos ofertados
		7.2 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios.	7.2.1	Servir a la comunidad a través de la asesoría, cooperación y patrocinio a la sociedad mediante proyectos de vinculación	Unidad de Vinculación	#Proyectos
			7.2.2	Brindar atención contable y tributaria gratuita a través del Núcleo de Apoyo Tributario Fiscal	Rectorado / Facultad de Ciencias de la Administración	#Personas atendidas
			7.2.3	Desarrollar proyectos urbano arquitectónicos que resuelvan necesidades de la sociedad.	Rectorado / Facultad de Diseño , Arquitectura y Arte	#Proyectos
			7.2.4	Brindar atención jurídica gratuita a través del Consultorio Jurídico	Consultorio Jurídico	#Personas atendidas
		Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo.	8.1.1	Efectuar capacitaciones orientadas a la comunidad universitaria tanto en desarrollo profesional como en el desarrollo personal.	Vicerrectorado Académico / Formación Continua /Talento Humano	#Capacitaciones
			8.1.2	Actualizar y crear reglamentos internos	Rectorado / Comisión Jurídica	#Reglamentos actualizados
			8.1.3	Evaluar el estado de seguridad de las instalaciones del campus universitario	Seguridad Ocupacional	#Evaluaciones
			8.1.4	Capacitar a brigadistas del personal docente y administrativo	Seguridad Ocupacional / Formación Continua	#Capacitaciones
			8.1.5	Ejecutar programas de medicina preventiva	Departamento médico	#Programas
			8.1.6	Realizar simulacros de evacuación	Seguridad Ocupacional	#Simulacros
			8.1.7	Gestionar los diferentes tipos de seguros estudiantiles y de colaboradores	MiUDA	100 % de seguros presentados
			8.1.8	Brindar atención médica a la comunidad universitaria a través del proyecto "Red Salud"	Rectorado / Facultad de Medicina	Proyecto ejecutado
		8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.	8.2.1	Potenciar el Campus La Trabana, como un espacio de encuentro para el desarrollo de actividades académicas, deportivas y culturales	Rectorado / Unidad de Planeamiento	# Eventos
			8.2.3	Gestionar la bolsa de trabajo	MiUDA	#Estudiantes asesorados #Ferias realiadas

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	8.3.1	Sistematizar y automatizar los procesos académicos y administrativos	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.2	Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.3	Crear subsitios web en la Universidad del Azuay	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.4	Realizar el diseño de procesos académicos y administrativos de mejora continua	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.5	Remodelar espacios de bienestar institucional	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.6	Remodelación interna del Auditorio General	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.7	Remodelar aulas y laboratorios	Unidad de Planeamiento	Metros cuadrados
			8.3.8	Construcción del proyecto de remodelación y ampliación de la Biblioteca Central	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	Proyecto ejecutado
			8.3.9	Ejecutar el proyecto campus UDA-Baños	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	% Proyecto ejecutado
			8.3.10	Renovar mobiliario de aulas y laboratorios	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.11	Implementación de plataformas hidráulicas y ascensores para servicio a la comunidad universitaria.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.12	Implementación del nuevo laboratorio de Ingeniería Civil e Hidráulica.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado

Eje de Gestión	Objetivo Estratégico	Estrategias	#	Actividad	Responsables	Medio de verificación
PROYECCIÓN	9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	9.1 Impulsar la difusión y socialización periódica de las principales acciones del quehacer universitario.	9.1.1	Incrementar la presencia institucional en prensa escrita, radio y redes sociales	Comunicación	#Presencia institucional
			9.1.2	Implementar mecanismos para mejorar la comunicación interna	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.3	Aumentar el apoyo en organización y logística de eventos	Comunicación	#Eventos
			9.1.4	Gestionar el diseño editorial, la imagen y comunicación visual institucional	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.5	Fortalecer la Casa Editora	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.6	Brindar apoyo para la realización de publicaciones indexadas	Comunicación	#Publicaciones
		9.2 Desarrollar vínculos de cooperación internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes de investigación	9.2.1	Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores	Relaciones Internacionales	#Movilizaciones
			9.2.2	Difundir información sobre convenios y becas	Relaciones Internacionales	% Proyecto ejecutado
			9.2.3	Generar convenios y redes internacionales	Relaciones Internacionales	#Convenios y redes
		9.3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.	9.3.1	Ampliar el desarrollo de actividades culturales y artísticas mediante nuevas presentaciones y festivales de danza, ópera y teatro	Unidad de Cultura	#Eventos culturales
			9.3.2	Desarrollar festivales escénicos	Unidad de Cultura	% Proyecto ejecutado