

Plan Operativo Anual 2018



**UNIVERSIDAD
DEL AZUAY**
50 AÑOS

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades	Responsables	Medio de verificación	
ACADEMIA	1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1 Organizar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Organizar seminarios sobre el tema de la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/año
			2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y los procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.1	Disminuir la pérdida y deserción de estudiantes.
	2.1.2	Convocar concursos públicos para provisión de profesores titulares bajo el nuevo modelo educativo de la universidad.			Rectorado / Facultades	# Profesores titulares incorporados
	2.1.3	Promover la oferta universitaria tanto de manera presencial como digital.			Facultades / MiUDA / Comunicación	# Eventos de difusión
						# Visitas a colegios
	2.1.4	Generar espacios académicos de discusión sobre temas relevantes en el quehacer universitario, el ámbito profesional, laboral, social, entre otros.			Facultades	# Eventos académicos
	2.1.5	Crear convenios que permitan la generación de redes académicas.			Rectorado / Facultades	# Convenios
	2.1.6	Dar seguimiento a las prácticas preprofesionales.			Facultades	# Horas de seguimiento
	2.1.7	Instaurar programas de formación dual.			Formación Continua	# Programas
	2.1.8	Realizar seguimiento estudiantil y docente para elevar la tasa de graduación.			Facultades	Tasa de graduación
2.1.9	Organizar congresos y redes internacionales que fomenten la investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	# Congresos			
			# Redes			

ACADEMIA		2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral, actualizada y pertinente.	2.2.1	Impartir materias comunes previstas en los nuevos programas de carreras con apoyo del entorno virtual.	Vicerrectorado Académico	# Materias
			2.2.2	Realizar el rediseño curricular en todas las carreras de la Universidad.	Vicerrectorado Académico / Facultades	Carreras rediseñadas
	3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.2 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad.	3.2.1	Crear programas de posgrado con un enfoque de investigación.	Posgrados	# Programas
			3.2.2	Gestionar una oferta académica acorde con los requerimientos de la sociedad y el mercado.	Posgrados	# Programas
			3.2.3	Incrementar la oferta académica de posgrado.	Facultades-Posgrados	# Programas
		3.3 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender y compartir, a través del uso de entornos virtuales, redes académicas internacionales y tecnologías de información.	3.3.1	Promover proyectos que permitan la oferta académica virtual y semipresencial.	Open University	# Proyectos
			3.3.2	Capacitar al personal docente para el uso del aula virtual.	Open University	# Docentes capacitados
		3.4 Promover que el personal docente y estudiantes puedan usar bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad.	3.4.1	Brindar acompañamiento al personal docente para el desarrollo de investigaciones y que tengan acceso a bases de datos.	Biblioteca	# Docentes asesorados
			3.4.2	Incrementar el uso de bibliotecas digitales.	Biblioteca	# Número de registros digitales

ACADEMIA	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales y psicológicos con el afán de ayudar en su desarrollo integral.	4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.	4.1.1	Fortalecer el acompañamiento a estudiantes a través de tutorías.	Facultades	# Acompañamientos
			4.1.2	Brindar seguimiento a estudiantes con tercera matrícula.	MiUDA	# Acompañamientos
			4.1.3	Fortalecer el departamento de Consejería Académica.	Rectorado / MiUDA	Estructuración de departamento
			4.1.4	Emprender el "Proyecto de Vida" como acompañamiento de los estudiantes de primer año.	Rectorado / Vicerrectorado Académico /MiUDA	Ejecución del proyecto
		4.2 Generar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento.	4.2.1	Ofertar materias optativas que complementen la formación académica y el desarrollo integral de los estudiantes.	Vicerrectorado Académico / Facultades	# Materias
			4.2.2	Implementar una mayor exigencia del idioma inglés, con la equivalencia de B2 para la suficiencia.	Vicerrectorado Académico	# Estudiantes con suficiencia
			4.2.3	Ampliar la oferta de enseñanza de otros idiomas.	Vicerrectorado Académico / Relaciones Internacionales	Nuevos programas
		4.3 Brindar apoyo emocional y psicológico permanente.	4.3.1	Brindar apoyo psicológico al personal de la universidad que lo requiera.	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Estudiantes atendidos
			4.3.2	Apoyar a grupos vulnerables.	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Estudiantes atendidos

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades	Responsable	Medio de verificación	
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1 Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación.	5.1.1	Incrementar la producción científica a través de nuevos proyectos de investigación institucional.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos
			5.1.2	Evaluar continuamente los procesos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos
			5.1.3	Acreditar sentido ético en cada programa o proyecto.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos evaluados
			5.1.4	Salvaguardar la originalidad y pertinencia de los productos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos evaluados
		5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional.	5.2.1	Crear programas y proyectos alineados con los ejes medulares de investigación, que satisfagan las necesidades investigativas propias de la universidad y de la sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos
			5.2.2	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	# Proyectos
		5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación.	5.3.1	Promover la creación de redes internacionales de investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	# Redes
			5.3.2	Fortalecer la relación entre la universidad y organizaciones externas.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	# Convenios
			5.3.3	Organizar congresos y redes internacionales que fomenten la investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	# Congresos
		5.4 Incrementar la visibilidad internacional mediante los resultados del impacto web obtenidos en las investigaciones desarrolladas por la universidad.	5.4.1	Difundir a nivel nacional e internacional los resultados de investigaciones institucionales.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Open University	# Difusiones
			5.4.2	Fomentar la publicación de artículos científicos de alto impacto, así como ponencias nacionales e internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Artículos científicos

INVESTIGACIÓN	6. Fomentar una cultura de investigación transversal en el quehacer universitario.	6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral.	6.1.1	Incorporar nuevos docentes e investigadores con formación doctoral.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	# Docentes
			6.1.2	Promover nuevas áreas temáticas de investigación	Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Áreas temáticas
			6.1.3	Brindar las facilidades necesarias para que los investigadores desarrollen sus tesis doctorales.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	# Investigadores
		6.2 Apoyar la formación de alianzas internas, que permitan la interdisciplinariedad y complementar a los grupos de investigación.	6.2.1	Crear espacios de encuentro e interacción entre los diferentes grupos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Eventos
			6.2.2	Organizar seminarios y congresos que permitan interactuar con investigadores de otras universidades y centros de investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	# Seminarios

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades	Responsable	Medio de verificación
SERVICIO A LA SOCIEDAD	7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, para propiciar cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias.	7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	7.1.1 Gestionar convenios de cooperación con entidades externas.	Rectorado /Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua / Unidad de Vinculación	# Convenios
		7.2 Brindar un aporte social mediante la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios.	7.2.1 Servir a la comunidad a través de la asesoría, cooperación y patrocinio a la sociedad mediante proyectos de vinculación.	Unidad de Vinculación	# Proyectos
			7.2.2 Fortalecer la proyección del Núcleo de Apoyo Tributario Fiscal.	Rectorado / Facultad de Ciencias de la Administración	# Personas atendidas
			7.2.3 Gestionar la consecución de nuevos proyectos para el Comité de Consultoría de Arquitectura.	Comité de Consultoría de Arquitectura	# Proyectos

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsable	Medio de verificación
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo.	8.1.1	Efectuar capacitaciones orientadas a la comunidad universitaria tanto en desarrollo profesional como en el desarrollo personal.	Vicerrectorado Académico / Formación Continua	#Capacitaciones
			8.1.2	Actualizar y crear reglamentos internos.	Rectorado / Comisión Jurídica	# Reglamentos actualizados
			8.1.3	Ejecutar programas de capacitación interna.	Talento Humano / Formación Continua	# Programas
			8.1.4	Evaluar el estado de seguridad de las instalaciones del campus universitario.	Seguridad Ocupacional	# Evaluaciones
			8.1.5	Capacitar a brigadistas del personal docente y administrativo.	Seguridad Ocupacional / Formación Continua	# Capacitaciones
			8.1.6	Capacitar en primeros auxilios al personal docente y administrativo.	Departamento médico	# Capacitaciones
			8.1.7	Ejecutar programas de medicina preventiva.	Departamento médico	# Programas
			8.1.8	Efectuar simulacros de evacuación.	Seguridad Ocupacional	# Simulacros
			8.1.9	Gestionar los diferentes tipos de seguros estudiantiles y de colaboradores.	MiUDA	#Seguros
		8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.	8.2.1	Coordinar la creación del Observatorio de Derechos y el Departamento de Género, conjuntamente con las escuelas de Derecho y de Psicología Clínica.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	% Proyecto ejecutado
			8.2.2	Potenciar el Campus La Trabana como un espacio de encuentro para el desarrollo de actividades académicas, deportivas y culturales.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	# Eventos
			8.2.3	Gestionar la bolsa de trabajo.	MiUDA	# Estudiantes asesorados

ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	8.3.1	Sistematizar y automatizar los procesos académicos y administrativos.	Tecnologías de Información	# Procesos automatizados
			8.3.2	Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario.	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.3	Crear subsitios web en la Universidad del Azuay.	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
			8.3.4	Realizar el diseño de procesos académicos y administrativos de mejora continua.	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.5	Remodelar espacios de bienestar institucional.	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	% Proyecto ejecutado
			8.3.6	Adecuar el Centro de Servicios a la Sociedad.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
			8.3.7	Remodelar aulas y laboratorios.	Unidad de Planeamiento	% Proyecto ejecutado
				Construcción del proyecto de remodelación y ampliación de la Biblioteca Central.	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	% Proyecto ejecutado
			8.3.8	Ejecutar el proyecto campus UDA-Baños.	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	% Proyecto ejecutado
			8.3.9	Renovar mobiliario de aulas y laboratorios.	Rectorado / Unidad de Planeamiento /Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades	Responsable	Medio de verificación	
PROYECCIÓN	9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	9.1 Impulsar la difusión y socialización periódica de las principales acciones del quehacer universitario.	9.1.1	Incrementar la presencia institucional en prensa escrita y redes sociales.	Comunicación	# Presencia institucional
			9.1.2	Implementar mecanismos para mejorar la comunicación interna.	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.3	Aumentar el apoyo en organización y logística de eventos.	Comunicación	# Eventos
			9.1.4	Gestionar el diseño editorial, la imagen y comunicación visual institucional.	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.5	Fortalecer la Casa Editora.	Comunicación	% Proyecto ejecutado
			9.1.6	Brindar apoyo para que los investigadores publiquen en revistas indexadas.	Comunicación	# Publicaciones
		9.2 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto.	9.2.1	Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores.	Relaciones Internacionales	# Movilizaciones
			9.2.2	Difundir información sobre convenios y becas nacionales e internacionales.	Relaciones Internacionales	% Proyecto ejecutado
			9.2.3	Generar convenios y redes internacionales.	Relaciones Internacionales	#Convenios y redes
			9.2.4	Incrementar la visibilidad web del departamento de Relaciones Internacionales.	Relaciones Internacionales	% Proyecto ejecutado
		9.3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional y promuevan la plurinacionalidad y la interculturalidad.	9.3.1	Propiciar el grupo de música "La Tuna" como apoyo al desarrollo del arte y la cultura universitaria, y de la sociedad.	Unidad de Cultura	% Proyecto ejecutado
			9.3.2	Ampliar el desarrollo de actividades culturales y artísticas mediante nuevas presentaciones y festivales de danza, ópera y teatro.	Unidad de Cultura	# Presentaciones
			9.3.3	Organizar presentaciones del Coro Polifónico en conjunto con instituciones de renombre en la ciudad.	Unidad de Cultura	# Presentaciones
			9.3.4	Organizar el Festival Anual Escénico que incluye puestas en escena de pequeño formato o formatos alternativos: comparsas, talleres, etc.	Unidad de Cultura	% Proyecto ejecutado