

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                                                                       |                                              | 2017                                          |                                |                                                                                                                                                                                                           |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                      | Estrategias                                                                                                                                                                                  | #     | Actividad                                                                                                                                                                             | Responsables                                 | Medio de verificación                         | Meta 2017                      | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                            | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ACADEMIA             | 1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.                | 1.1 Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria. | 1.1.1 | Realizar simposios,seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria | Rectorado / Comisión Permanente del Simposio | Seminarios/año                                | 3                              | 3 seminarios al año                                                                                                                                                                                       | 100%                | \$56.160                | \$57.660              | 102,67%                    |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                                                                                       |                                              |                                               |                                |                                                                                                                                                                                                           |                     |                         |                       |                            |
|                      | 2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad. | 2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.                                                                                              | 2.1.1 | Disminuir la pérdida y deserción de estudiantes                                                                                                                                       | Vicerrectorado Académico / Facultades        | % Deserción                                   | 30%                            | 30%                                                                                                                                                                                                       | 100%                | \$163.380               | \$163.380             | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.2 | Convocar concursos públicos para provisión de profesores titulares bajo el nuevo modelo educativo de la universidad                                                                   | Rectorado / Facultades                       | # Profesores titulares incorporados           | 30                             | 31 profesores incorporados                                                                                                                                                                                | 103%                | \$52.178                | \$53.918              | 103,33%                    |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.3 | Promover la oferta universitaria tanto de manera presencial como digital                                                                                                              | Facultades / MiUDA / Comunicación            | # eventos de difusión<br># visitas a colegios | Un alcance de 10000 aspirantes | Promoción en colegios y Casa Abierta UDA 2017 visita a:<br><br>47 colegios particulares y 48 colegios fiscales con un total de 8500 estudiantes<br><br>Además, visita a 17 colegios de la ciudad de Loja. | 100%                | \$50.000                | \$47.136              | 94,27%                     |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.4 | Generar espacios académicos de discusión sobre temas relevantes en el quehacer universitario, el ámbito profesional, laboral, social, entre otros                                     | Facultades                                   | #Eventos académicos                           | 80                             | 80 eventos académicos                                                                                                                                                                                     | 100%                | \$45.000                | \$42.500              | 94,44%                     |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.5 | Dar seguimiento a prácticas pre profesionales                                                                                                                                         | Facultades                                   | # Estudiantes                                 | 1500                           | 370 estudiantes                                                                                                                                                                                           | 102%                | \$75.000                | \$74.693              | 99,59%                     |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.6 | Instaurar programas de formación dual                                                                                                                                                 | Formación continua                           | #programas                                    | 1                              | 1 programa                                                                                                                                                                                                | 100%                | \$8.000                 | \$7.930               | 99,13%                     |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.7 | Realizar seguimiento estudiantil y docente para elevar la tasa de graduación                                                                                                          | Facultades                                   | Tasa de graduación                            | 50%                            | 44%                                                                                                                                                                                                       | 88%                 | \$169.756               | \$149.386             | 88,00%                     |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              | 2.1.8 | Coordinar el proceso de escalamiento docente.                                                                                                                                         | Rectorado / Vicerrectorado Académico         | Actividad ejecutada                           | 100%                           | 100%                                                                                                                                                                                                      | 100%                | \$19.656                | \$19.656              | 100,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                           |                                                                                                                                                 |       |                                                                                                     |                                       | 2017                                            |           |                                        |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                      | Estrategias                                                                                                                                     | #     | Actividad                                                                                           | Responsables                          | Medio de verificación                           | Meta 2017 | Ejecución 2017                         | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ACADEMIA             | 2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad. | 2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral y pertinente. | 2.2.1 | Actualizar el modelo educativo                                                                      | Rectorado / Vicerrectorado Académico  | Borrador modelo educativo                       | 100%      | 100%                                   | 100%                | \$19.656                | \$19.656              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                 | 2.2.2 | Dictar materias comunes previstas en los nuevos programas de carreras con apoyo del entorno virtual | Vicerrectorado Académico              | #Materias                                       | 200       | 6 paralelos-180 estudiantes            | 90%                 | \$23.400                | \$23.400              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                 | 2.2.3 | Realizar el rediseño curricular en todas las carreras de la Universidad                             | Vicerrectorado Académico / Facultades | Proyectos innovadores de carreras desarrollados | 28        | 28 proyectos innovadores desarrollados | 100%                | \$1.572.480             | \$1.572.480           | 100,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         |       |                                                                                                               |                                          | 2017                                          |           |                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                   | Estrategias                                                                                                                                                                                             | #     | Actividad                                                                                                     | Responsables                             | Medio de verificación                         | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                       | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ACADEMIA             | 3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados. | 3.1 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad.                              | 3.1.1 | Crear programas de posgrado con un enfoque de investigación                                                   | Posgrados                                | #Proyectos de programas de investigación      | 2         | 2 Proyectos presentados                                                              | 100%                | \$46.800                | \$46.800              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         | 3.1.2 | Gestionar una oferta académica de posgrado acorde con los requerimientos de la sociedad y el mercado          | Posgrados                                | #Programas ofertados                          | 6         | Profesionalizante: 6                                                                 | 100%                | \$540.000               | \$540.000             | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                        | 3.2 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender y compartir, empleando entornos virtuales, redes académicas internacionales y el uso de tecnologías de información. | 3.2.1 | Promover proyectos que permitan la oferta académica virtual y semipresencial                                  | Universidad Abierta                      | #Proyectos                                    | 2         | 2 proyectos                                                                          | 100%                | \$23.400                | \$23.400              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         | 3.2.2 | Capacitar al personal docente para el uso del aula virtual                                                    | Universidad Abierta / Formación Continua | #Docentes capacitados                         | 60        | 50 profesores capacitados                                                            | 83%                 | \$25.000                | \$23.400              | 93,60%                     |
|                      |                                                                                                                                        | 3.3 Promover el uso de bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad.                                                 | 3.3.1 | Brindar el acompañamiento al personal docente para el desarrollo de investigaciones y acceso a bases de datos | Biblioteca                               | #Docentes asesorados<br>#Usuarios capacitados | 500       | #Docentes asesorados: 18<br>#Usuarios capacitados: 455<br>Total: 473                 | 95%                 | \$14.841                | \$14.040              | 94,60%                     |
|                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         | 3.3.2 | Incrementar el uso de bibliotecas digitales                                                                   | Biblioteca                               | #Número de bases de datos digitales suscritas | 10        | 9 bases de datos (Ebsco,Dynamed,Isabel,Proquest,Scopus,Elibro,Ebrary,Lexis,Uptodate) | 90%                 | \$101.599               | \$91.440              | 90,00%                     |
|                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         | 3.3.3 | Adquirir material físico para fortalecimiento de actividades académicas                                       | Biblioteca                               | #libros comprados                             | 700       | 667 libros comprados                                                                 | 95%                 | \$35.873                | \$34.182              | 95,29%                     |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |       |                                                                                                                                                                                                                                              |                                             | 2017                                            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                               | Estrategias                                                                                                                                   | #     | Actividad                                                                                                                                                                                                                                    | Responsables                                | Medio de verificación                           | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                                                                                    | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ACADEMIA             | 4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales, psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral. | 4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.                                             | 4.1.1 | Fortalecer el acompañamiento a estudiantes a través de tutorías                                                                                                                                                                              | Facultades                                  | #Acompañamientos                                | 5000      | 4584 horas de tutoría                                                                                                                                                                                                                                             | 92%                 | \$71.250                | \$65.322              | 91,68%                     |
|                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               | 4.1.2 | Brindar acompañamiento académico a los estudiantes de la UDA, con especial énfasis en los grupos de atención prioritaria: estudiantes con discapacidad, estudiantes con vulnerabilidad económica y social, y estudiantes en riesgo académico | Vicerrectorado Académico / MiUDA            | Atenciones realizadas                           | 90        | 91 acompañamientos académicos realizados entre los meses de octubre, noviembre y diciembre divididos de la siguiente manera:<br>- Estudiantes con discapacidad: 24<br>- Estudiantes de Política de Cuotas: 42<br>- Estudiantes remitidos por riesgo académico: 25 | 101%                | \$9.225                 | \$78.000              | 845,56%                    |
|                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               | 4.1.3 | Fortalecer el departamento de Consejería de Aprendizaje                                                                                                                                                                                      | Rectorado / Vicerrectorado Académico        | Estructuración de departamento                  | 100%      | Consejería de Aprendizaje opera desde octubre de 2017 con dos Psicólogas Educativas que trabajan en jornada completa, la oficina está equipada para la atención.                                                                                                  | 70%                 | \$12.300                | \$12.300              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               | 4.1.4 | Realizar el "Programa Vida" como acompañamiento de los estudiantes de primer año                                                                                                                                                             | Rectorado / Vicerrectorado Académico /MiUDA | Ejecución del proyecto                          | 100%      | 100%                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                | \$36.000                | \$36.000              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                                    | 4.2 Generar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento. | 4.2.1 | Implementar una mayor exigencia del idioma inglés, con la equivalencia de B2 para la suficiencia                                                                                                                                             | Vicerrectorado Académico / Facultades       | Implementación del examen CPT                   | 100%      | 100%                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                | \$26.208                | \$26.208              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               | 4.2.2 | Instaurar materias optativas que complementen la formación académica y el desarrollo integral de los estudiantes                                                                                                                             | Vicerrectorado Académico                    | Proyectos innovadores de carreras desarrollados | 100%      | 100%                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                | \$31.450                | \$31.450              | 100,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                         |       |                                                                                                                                                                                                               |                                  | 2017                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                               | Estrategias                                                                                                                             | #     | Actividad                                                                                                                                                                                                     | Responsables                     | Medio de verificación   | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ACADEMIA             | 4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales, psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral. | 4.3 Brindar apoyo psicológico y emocional permanente.                                                                                   | 4.3.1 | Brindar apoyo psicológico a toda la comunidad universitaria con especial énfasis en los grupos vulnerables                                                                                                    | Vicerrectorado Académico / MiUDA | # Atenciones realizadas | 600       | 898 atenciones. De éstas 95 atenciones fueron realizadas a grupos vulnerables:<br>- Estudiantes con discapacidad: 10<br>- Estudiantes SENESCYT: 40<br>- Estudiantes con necesidades educativas especiales: 11<br>- Estudiantes con déficit en estado de salud: 3<br>- Problemas económicos 16<br>- Estudiantes de tercera matrícula 15                                               | 100%                | \$78.000                | \$78.000              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                         | 4.3.2 | Generar espacios extracurriculares de encuentro y aprendizaje que contribuyan al crecimiento personal y a la sensibilización desde un enfoque de derechos                                                     | Vicerrectorado Académico / MiUDA | INICIA EN EL 2018       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|                      |                                                                                                                                                                    | 4.4 Permitir a los estudiantes de escasos recursos económicos el acceso a la educación universitaria a través de la asignación de becas | 4.4.1 | Difundir, recepatar los documentos y analizar la información para el proceso de asignación de becas: económicas, deportivas, por mérito en el bachillerato, mérito académico, discapacidad y beneficio social | Comité de Becas / MiUDA          | Becas asignadas         | 4500      | APOYO ACTIVIDADES ACADEMICAS: 9<br>APOYO ACTIVIDADES CULTURALES: 31<br>BENEFICIO SOCIAL: 250<br>COMBATIENTES: 7<br>DISCAPACITADOS: 60<br>ESTUDIO SOCIOECONOMICO: 2387<br>MEJOR BACHILLER: 2<br>MERITO DEPORTIVO: 102<br>MERITO ESTUDIANTIL: 364<br>PERSONAS CON DISCAPACIDAD: 50<br>POLITICA CUOTA SENESCYT: 48<br>REPRESENTANTES ESTUDIANTILES: 32<br>SENESCYT: 1501<br>Total: 4843 | 108%                | 11.685.880,00           | 10.418.415,15         | 89,15%                     |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |       |                                                                                                |                                               | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                                     | Estrategias                                                                                                                                                           | #     | Actividad                                                                                      | Responsables                                  | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                                                                       | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| INVESTIGACIÓN        | 5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia. | 5.1 Empezar políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura, a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación. | 5.1.1 | Evaluar continuamente los procesos de investigación                                            | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones | Flujogramas para postular procesos de investigación. Planillas y formularios digitales estructurados para estandarizar procedimientos y sistematizar la gestión administrativa de proyectos. Sistema integral de evaluación a los investigadores incorporado al sistema digital de gestión universitaria SGU | 200       | Procesos de gestión de investigación estandarizados y sistematizados. Evaluación permanente de resultados de investigación. Evaluación periódica de los investigadores                                                                               | 91%                 | \$1.046.864             | \$947.412             | 90,50%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.2 | Mantener infraestructura física funcional y equipamiento adecuado                              | Vicerrectorado de Investigaciones             | Laboratorios, talleres, biblioteca y más estructuras de apoyo a la investigación funcionales y dotados de equipamiento adecuado                                                                                                                                                                              | 200       | Investigadores que desarrollan sus procesos de investigación con las facilidades necesarias. Obtención de productos de investigación aceptados por la comunidad científica e impacto en la sociedad.                                                 | 91%                 | \$26.172                | \$23.685              | 90,50%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.3 | Gestionar adecuadamente el presupuesto y los recursos económicos obtenidos de fuentes externas | Vicerrectorado de Investigaciones             | Expedientes de ejecución de los procesos de investigación, desarrollo e innovación que reposan en el Vicerrectorado de Investigaciones y en el Instituto de Estudios de Régimen Seccional del Ecuador IERSE investigación                                                                                    | 200       | 158 proyectos de investigación, investigación aplicada e innovación ejecutados en 8 áreas temáticas, financiados con recursos propios de la Institución. 20 procesos desarrollados en consultoría o por convenio con organismos públicos o privados. | 91%                 | \$26.172                | \$23.685              | 90,50%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.4 | Acreditar sentido ético en cada programa o proyecto                                            | Vicerrectorado de Investigaciones             | Código de Ética de la Universidad, declaración de principios éticos aplicables a los procesos de investigación. Reglamentos del CEISH en sujeción a las normas determinadas por el Ministerio de Salud.                                                                                                      | 200       | La Institución cuenta con una Comisión de ética y un Comité de ética para la Investigación en seres humanos, CEISH, estructuradas y en funcionamiento                                                                                                | 91%                 | \$26.172                | \$23.685              | 90,50%                     |



| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                   |       |                                                                                                                                                                          |                                          | 2017                                                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                            |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                                     | Estrategias                                                                                                                       | #     | Actividad                                                                                                                                                                | Responsables                             | Medio de verificación                                                                                                                                                                 | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                             | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| INVESTIGACIÓN        | 5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia. | 5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional. | 5.2.1 | Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados                                                                                         | Vicerrectorado de Investigaciones        | Convenios y contratos suscritos con organismos e instituciones tanto del sector público como del privado. Infraestructuras disponibles para satisfacer la demanda de actores externos |           | 19 proyectos en ejecución, financiados por organismos externos a través de contratos de consultoría o cofinanciados al amparo de convenios |                     |                         |                       |                            |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                   | 5.2.2 | Crear programas y proyectos alineados con los ejes medulares de investigación, que satisfagan las necesidades investigativas propias de la universidad y de la sociedad. | Vicerrectorado de Investigaciones /IERSE | #Proyectos Línea de Geomática y Territorio<br>#Proyectos en Redes de Investigación                                                                                                    | 25        | 15 proyectos<br>7 proyectos                                                                                                                | 88%                 | \$389.011               | \$329.171             | 84,62%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                   | 5.2.3 | Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados                                                                                         | Vicerrectorado de Investigaciones /IERSE | #Proyectos de Asistencia Técnica y Prestación de Servicios                                                                                                                            | 2         | 1 proyecto                                                                                                                                 | 50%                 | \$31.204                | \$6.409               | 20,54%                     |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |       |                                                                                                                   |                                                                     | 2017                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                 |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                                     | Estrategias                                                                                                                                                         | #     | Actividad                                                                                                         | Responsables                                                        | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                             | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                  | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| INVESTIGACIÓN        | 5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia. | 5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación.                                                                                            | 5.3.1 | Propiciar el desarrollo de proyectos enmarcados en redes de investigación                                         | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones                       | Expedientes de ejecución de los proyectos que se ejecutan en el entorno de redes de investigación o alianzas estratégicas con otras universidades u organismos de investigación. Convenios y acuerdos suscritos para el propósito | 30        | 35 procesos de investigación en ejecución, que se sustentan en la colaboración mutua con organismos externos o en el entorno de redes de investigación.                                         | 78%                 | \$250.000               | \$236.853             | 94,74%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          | 5.4 Incrementar la visibilidad internacional a través del impacto web que generan los resultados obtenidos en las investigaciones desarrolladas por la universidad. | 5.4.1 | Difundir a nivel nacional e internacional los resultados de investigaciones institucionales                       | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Universidad Abierta | Expedientes y documentación que sustenta la participación de los investigadores de la Institución en Congresos y eventos tanto de carácter nacional como internacional. Reglamento Aprobado.                                      | 50        | 21 ponencias aceptadas y expuestas en congresos de carácter intenacional. Múltiples eventos y acciones de difusión de resultados tanto a nivel interno como regional y nacional.                | 86%                 | \$137.705               | \$118.426             | 86,00%                     |
|                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     | 5.4.2 | Fomentar la publicación de artículos científicos de alto impacto, así como ponencias nacionales e internacionales | Vicerrectorado de Investigaciones                                   | Reportes de producción científica, registros en la base de datos disponible para el efecto, procesos de revisión de pares académicos. Evidencias físicas y enlaces digitales.                                                     | 100       | 14 libros y 15 capítulos de libro publicados cumpliendo estándares aceptados por la comunidad científica. 32 artículos científicos aceptados y publicados en revistas indexadas de alto impacto | 78%                 | \$60.732                | \$47.371              | 78,00%                     |



| Plan Operativo Anual |                                                                                 |                                                                                                                                                                               |       |                                                                                                                |                                                            | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                               |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                            | Estrategias                                                                                                                                                                   | #     | Actividad                                                                                                      | Responsables                                               | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                                                                                         | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                                | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| INVESTIGACIÓN        | 6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario. | 6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora, y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral. | 6.1.1 | Fortalecer la planta de investigadores                                                                         | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades | Contratos y expedientes de proyectos que evidencian la participación de nuevos investigadores con nivel de formación doctoral.                                                                                                                                                                | 20        | 11 nuevos académicos incorporados a la planta de investigadores. Mejora del nivel de producción científica e impacto; situación que se evidencia con los resultados que se reportan en los numerales previos. | 90%                 | \$374.400               | \$336.960             | 90,00%                     |
|                      |                                                                                 |                                                                                                                                                                               | 6.1.2 | Impulsar el desarrollo equilibrado de las áreas temáticas de investigación                                     | Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades             | Clasificación de los proyectos de investigación en áreas temáticas asociadas a las diferentes opciones de formación profesional ofertadas por la Universidad. Expedientes de los procesos. Informes de pertinencia emitidos por las juntas académicas y aprobaciones de Consejos de Facultad. | 15        | 158 proyectos de investigación, investigación aplicada e innovación ejecutados en 8 áreas temáticas.                                                                                                          | 133%                | \$600.000               | \$800.000             | 133,33%                    |
|                      |                                                                                 |                                                                                                                                                                               | 6.1.3 | Priorizar la participación de profesores, estudiantes y personal técnico académico en labores de investigación | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades | Registro de asignación de carga horaria a los profeores para desarrollar labores de investigación. Detalles de ejecución presupuestaria de cada proyecto.                                                                                                                                     |           | 154 profesores involucrados en procesos de investigación                                                                                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|                      |                                                                                 |                                                                                                                                                                               | 6.1.4 | Brindar las facilidades necesarias para que los investigadores desarrollen sus tesis doctorales                | Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones              | Expedientes de los procesos de investigación asociados al desarrollo de tesis doctorales en cumplimiento del Artículo 10 del Reglamento de Becas y Apoyos para el perfeccionamiento académico de los profesores de la Universidad. Reglamento aprobado                                        | 5         | 8 profesores realizan sus procesos de investigación previa a la obtensión de título doctoral PhD, con apoyo de la Universidad.                                                                                | 140%                | \$44.460                | \$62.244              | 140,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                 |                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                                         |                                   | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                             |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                            | Estrategias                                                                                                                            | #     | Actividad                                                                                                                                               | Responsables                      | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                                                                          | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                              | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| INVESTIGACIÓN        | 6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario. | 6.2 Apoyar la formación de alianzas internas y externas, que permitan la interdisciplina y complemento de los grupos de investigación. | 6.2.1 | Estructurar grupos de investigación                                                                                                                     | Vicerrectorado de Investigaciones | Programas de investigación propuestos por grupos de investigación. Espacios físicos asociados al trabajo que desarrollan esos grupos estructurados. Resultados producto de las acciones desarrolladas                                                                          | 5         | La mayor parte de los proyectos de investigación que se ejecutan están en el entorno de los respectivos programas generados en grupos de investigación.                                                     | 120%                | \$150.000               | \$180.000             | 120,00%                    |
|                      |                                                                                 |                                                                                                                                        | 6.2.2 | Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas | Vicerrectorado de Investigaciones | Memorias y registros documentales de los eventos que se han desarrollado en la Universidad con la perspectiva de consolidar alianzas entre investigadores, ya sea a nivel interno como externo. Convenios suscritos con otras universidades, tanto del País como del exterior. | 5         | Mejora del nivel de producción científica. Desarrollo de proyectos de mayor proyección e impacto, con abordajes más amplios y multidisciplinarios. Intercambio de experiencias y adición de potencialidades | 120%                | \$150.000               | \$180.000             | 120,00%                    |

| Plan Operativo Anual   |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                         |                                                                                                                                                             | 2017                                        |           |                     |                     |                         |                       |                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión         | Objetivo Estratégico                                                                                                                                                                                                                                                               | Estrategias                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | #     | Actividad                                                                                                               | Responsables                                                                                                                                                | Medio de verificación                       | Meta 2017 | Ejecución 2017      | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| SERVICIO A LA SOCIEDAD | 7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, propiciando cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias. | 7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.                                                                                                      | 7.1.1 | Gestionar convenios de cooperación con entidades externas                                                               | Rectorado /Vicerrectorado Académico/Vicerrectorado de Investigaciones/Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua / Unidad de Vinculación/ | #Convenios                                  | 100       | 87 convenios        | 87%                 | \$50.000                | \$43.500              | 87,00%                     |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.1.2 | Ofertar cursos de capacitación y formación continua                                                                     | Formación Continua                                                                                                                                          | #cursos ofertados                           | 30        | 25 cursos           | 83%                 | \$60.000                | \$68.010              | 113,35%                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7.2 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios. | 7.2.1 | Servir a la comunidad a través de la asesoría, cooperación y patrocinio a la sociedad mediante proyectos de vinculación | Unidad de Vinculación                                                                                                                                       | #Proyectos                                  | 70        | 66 proyectos        | 94%                 | \$300.000               | \$277.476             | 92,49%                     |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.2 | Fortalecer la proyección del Núcleo de Apoyo Tributario Fiscal                                                          | Rectorado / Facultad de Ciencias de la Administración                                                                                                       | Estructuración, remodelación y equipamiento | 100%      | 80%                 | 80%                 | \$100.000               | \$103.104             | 103,10%                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.3 | Consolidar el Comité de Consultoría de Arquitectura                                                                     | Rectorado / Facultad de Diseño , Arquitectura y Arte                                                                                                        | Estructuración, remodelación y equipamiento | 100%      | 80%                 | 80%                 | \$45.000                | \$48.104              | 106,90%                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.2.4 | Brindar atención jurídica gratuita a través del Consultorio Jurídico                                                    | Consultorio Jurídico                                                                                                                                        | #casos atendidos                            | 1000      | 917 casos atendidos | 92%                 | \$87.360                | \$87.360              | 100,00%                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |                                             |           |                     |                     |                         |                       |                            |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     |       |                                                                                                                                 |                                                               | 2017                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                        | Estrategias                                                                                                                                                         | #     | Actividad                                                                                                                       | Responsables                                                  | Medio de verificación        | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                                                                                                                                                       | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ORGANIZACIÓN Y APOYO | 8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria. | 8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo. | 8.1.1 | Efectuar capacitaciones orientadas a la comunidad universitaria tanto en desarrollo profesional como en el desarrollo personal. | Vicerrectorado Academico / Formación Continua /Talento Humano | #Capacitaciones              | 6         | 6 Capacitaciones                                                                                                                                                                                                                                                     | 100%                | \$12.394                | \$12.394              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.2 | Actualizar y crear reglamentos internos                                                                                         | Rectorado / Comisión Jurídica                                 | #Reglamentos actualizados    | 5         | 4 reglamentos                                                                                                                                                                                                                                                        | 80%                 | \$15.600                | \$15.600              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.3 | Evaluar el estado de seguridad de las instalaciones del campus universitario                                                    | Seguridad Ocupacional                                         | #Evaluaciones                | 1         | 1 evaluación                                                                                                                                                                                                                                                         | 100%                | \$12.480                | \$12.480              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.4 | Capacitar a brigadistas del personal docente y administrativo                                                                   | Seguridad Ocupacional / Formación Continua                    | #Capacitaciones              | 15        | 15 capacitaciones                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%                | \$14.627                | \$6.826               | 46,67%                     |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.5 | Ejecutar programas de medicina preventiva                                                                                       | Departamento médico                                           | #Programas                   | 5         | 5 programas                                                                                                                                                                                                                                                          | 100%                | \$23.400                | \$23.400              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.6 | Realizar simulacros de evacuación                                                                                               | Seguridad Ocupacional                                         | #Simulacros                  | 1         | 1 Simulacro                                                                                                                                                                                                                                                          | 100%                | \$7.800                 | \$7.800               | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.7 | Gestionar los diferentes tipos de seguros estudiantiles y de colaboradores                                                      | MiUDA                                                         | 100 % de seguros presentados | 100%      | AAstistencia Médica colaboradores<br>UDA: 410 casos<br>Seguro de Vida: 0 casos<br>Asistencia Médica Estudiantes: 81 casos divididos en:<br>Accidentes Personales: 33<br>Cirugía Emergencia: 13<br>Seguro de Vida: 2<br>Seguro Beca Estudiantil: 4<br>Maternidad : 29 | 100%                | \$155.416               | \$155.416             | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     | 8.1.8 | Implementar el proyecto "Red Salud"                                                                                             | Rectorado / Facultad de Medicina                              | Proyecto ejecutado           | 100%      | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100%                | \$13.104                | \$13.104              | 100,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                        |       |                                                                                                                                    |                                      | 2017                                              |           |                |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|----------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                        | Estrategias                                                                                                                                                            | #     | Actividad                                                                                                                          | Responsables                         | Medio de verificación                             | Meta 2017 | Ejecución 2017 | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ORGANIZACIÓN Y APOYO | 8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria. | 8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad. | 8.2.1 | Coordinar la creación del Observatorio de Derechos y el Departamento de Género                                                     | Rectorado / Vicerrectorado Académico | % Proyecto ejecutado                              | 100%      | 100%           | 100%                | \$4.368                 | \$4.368               | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                        | 8.2.2 | Potenciar el Campus La Trabana, como un espacio de encuentro para el desarrollo de actividades académicas, deportivas y culturales | Rectorado / Unidad de Planeamiento   | % Proyecto de rehabilitación del campus ejecutado | 100%      | 100%           | 100%                | \$380.000               | \$400.000             | 105,26%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                        | 8.2.3 | Gestionar la bolsa de trabajo                                                                                                      | MiUDA                                | #Estudiantes asesorados                           | 480       | 400            | 83%                 | \$22.286                | \$15.600              | 100,00%                    |

| Plan Operativo Anual |                                                                                                                                                             |                                                                          |        |                                                                                 |                                                                  | 2017                  |           |                |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                                                                                                        | Estrategias                                                              | #      | Actividad                                                                       | Responsables                                                     | Medio de verificación | Meta 2017 | Ejecución 2017 | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| ORGANIZACIÓN Y APOYO | 8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria. | 8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad | 8.3.1  | Sistematizar y automatizar los procesos académicos y administrativos            | Tecnologías de Información                                       | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 95%            | 95%                 | \$84.000                | \$84.000              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.2  | Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario  | Tecnologías de Información                                       | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%           | 100%                | \$250.000               | \$234.915             | 93,97%                     |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.3  | Crear subsitios web en la Universidad del Azuay                                 | Tecnologías de Información                                       | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%           | 100%                | \$96.390                | \$96.390              | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.4  | Realizar el diseño de procesos académicos y administrativos de mejora continua  | Unidad de Planeamiento                                           | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 90%            | 90%                 | \$372.000               | \$372.000             | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.5  | Remodelar espacios de bienestar institucional                                   | Unidad de Planeamiento                                           | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%           | 100%                | \$550.000               | \$620.000             | 112,73%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.6  | Adecuar el Centro de Servicios a la Sociedad.                                   | Rectorado / Unidad de Planeamiento                               | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 75%            | 75%                 | \$1.200.000             | \$900.000             | 75,00%                     |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.7  | Remodelar aulas y laboratorios                                                  | Unidad de Planeamiento                                           | Metros cuadrados      | 1000 m2   | 800 m2         | 80%                 | \$25.000                | \$28.000              | 112,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.8  | Construcción del proyecto de remodelación y ampliación de la Biblioteca Central | Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura | Proyecto planificado  | 100%      | 90%            | 90%                 | \$30.000                | \$32.440              | 108,13%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.9  | Ejecutar el proyecto campus UDA-Baños                                           | Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura | Proyecto planificado  | 100%      | 100%           | 100%                | \$300.000               | \$300.000             | 100,00%                    |
|                      |                                                                                                                                                             |                                                                          | 8.3.10 | Renovar mobiliario de aulas y laboratorios                                      | Rectorado / Unidad de Planeamiento /Tecnologías de Información   | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%           | 100%                | \$70.000                | \$70.001              | 100,00%                    |



[illegible]

| Plan Operativo Anual |                                                                           |                                                                                                                                                                         |       |                                                                                                                                   |                            | 2017                  |           |                                                                                                                                       |                     |                         |                       |                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Eje de Gestión       | Objetivo Estratégico                                                      | Estrategias                                                                                                                                                             | #     | Actividad                                                                                                                         | Responsables               | Medio de verificación | Meta 2017 | Ejecución 2017                                                                                                                        | % Cumplimiento 2017 | Presupuesto planificado | Presupuesto Ejecutado | % Cumplimiento Presupuesto |
| PROYECCIÓN           | 9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad. | 9.2 Desarrollar vínculos de cooperación internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes de investigación                                          | 9.2.1 | Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores                                                                     | Relaciones Internacionales | #Movilizaciones       | 40        | Alumnos, profesores e investigadores extranjeros en la UDA: 24<br>Alumnos, profesores e investigadores extranjeros en el exterior: 10 | 85%                 | \$128.000               | \$128.000             | 100,00%                    |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         | 9.2.2 | Difundir información sobre convenios y becas                                                                                      | Relaciones Internacionales | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%                                                                                                                                  | 100%                | \$14.040                | \$14.040              | 100,00%                    |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         | 9.2.3 | Generar convenios y redes internacionales                                                                                         | Relaciones Internacionales | #Convenios y redes    | 8         | 6 convenios                                                                                                                           | 75%                 | \$23.400                | \$23.400              | 100,00%                    |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         | 9.2.4 | Incrementar la visibilización web del departamento de Relaciones Internacionales                                                  | Relaciones Internacionales | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 90%                                                                                                                                   | 90%                 | \$9.360                 | \$9.360               | 100,00%                    |
|                      |                                                                           | 9. 3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad. | 9.3.1 | Ampliar el desarrollo de actividades culturales y artísticas mediante nuevas presentaciones y festivales de danza, ópera y teatro | Unidad de Cultura          | #Eventos culturales   | 35        | 29 eventos culturales                                                                                                                 | 83%                 | \$262.500               | \$210.000             | 80,00%                     |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         | 9.3.2 | Desarrollar festivales escénicos                                                                                                  | Unidad de Cultura          | % Proyecto ejecutado  | 100%      | 100%                                                                                                                                  | 100%                | \$128.571               | \$90.000              | 70,00%                     |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         |       |                                                                                                                                   |                            |                       |           |                                                                                                                                       |                     |                         |                       |                            |
|                      |                                                                           |                                                                                                                                                                         |       |                                                                                                                                   |                            |                       |           |                                                                                                                                       |                     | \$23.631.230            | \$22.061.128          | 93,36%                     |