

PLAN UDA 2027–2032

LA UNIVERSIDAD QUE QUEREMOS SER

Cuidar lo logrado.
Transformar y construir
juntos el futuro.

nuestraUDA

somos comunidad, SOMOS TODOS



nuestraUDA

somos comunidad, SOMOS TODOS

GENOVEVA MALO
Candidata a Vicerrectora Académica

JOSÉ CHALCO
Candidato a Rector

RAFFAELLA ANSALONI
Candidata a Vicerrectora de Investigaciones

LA UNIVERSIDAD QUE QUEREMOS SER

La **Universidad del Azuay** es el resultado de una historia construida por muchas generaciones. Profesores, estudiantes, administrativos, alumni y todas las personas que han formado parte de nuestra comunidad han contribuido a consolidar una Universidad reconocida por su calidad académica, su compromiso con el conocimiento, su relación con la sociedad y su identidad.

Ese camino es nuestro punto de partida.

El desafío de los próximos años es cuidar aquello que hemos construido, fortalecerlo y tener la capacidad de transformarlo ante un mundo que cambia continuamente.

El **Plan UDA 2027-2032** propone una hoja de ruta para esa transformación. Una guía viva que permita orientar las decisiones de los próximos años y construir colectivamente la Universidad que queremos.

Dos ideas atraviesan todo el Plan:

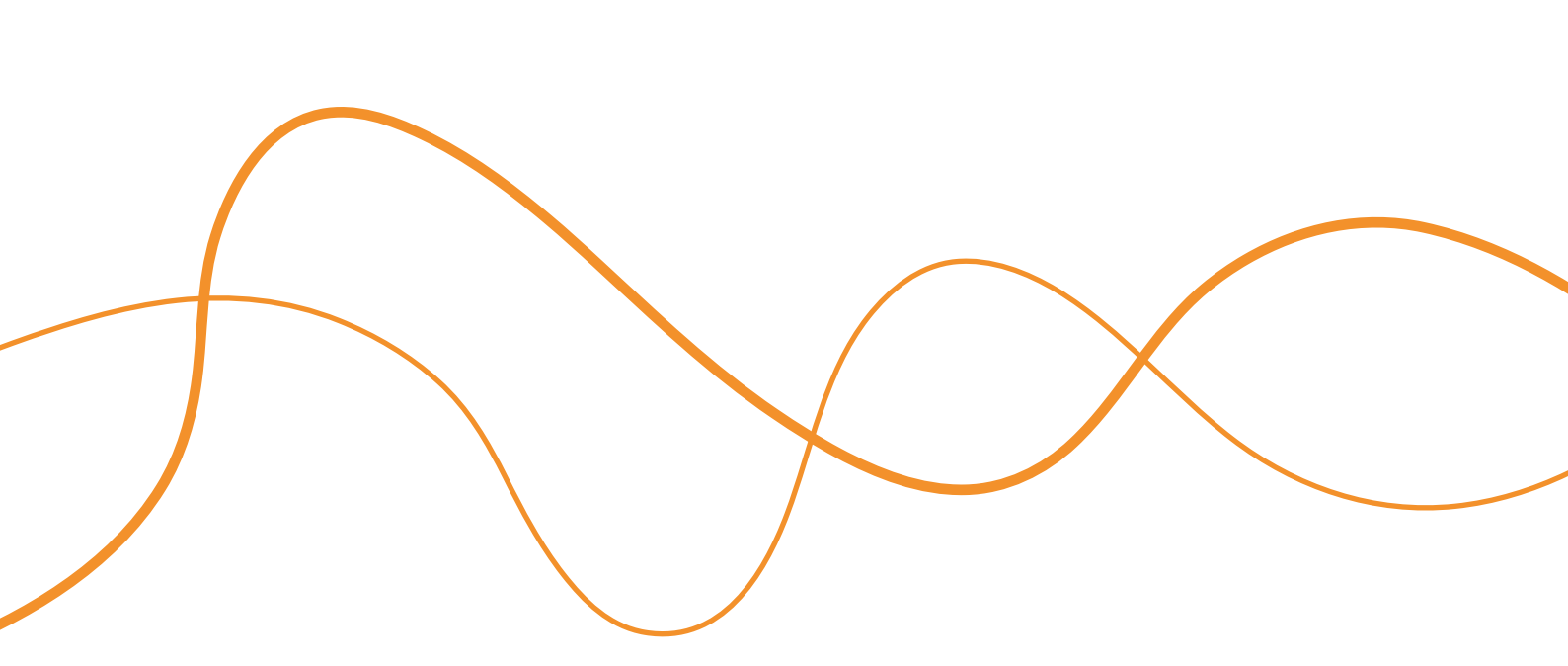
CUIDAR, a las personas, al conocimiento, a nuestra identidad, a nuestros entornos, a nuestros recursos, a nuestro patrimonio y a nuestra casa común.

TRANSFORMAR, aprendiendo, experimentando, creando, incorporando nuevas tecnologías, desarrollando nuevas maneras de enseñar y aprender, generando conocimiento desde nuestra comunidad al mundo.

Porque cuidar no significa conservar todo como está.

Cuidar también es innovar.





HORIZONTE UDA 2040

El período 2027–2032 es una etapa dentro de una mirada institucional de largo plazo. Hacia 2040 imaginamos una Universidad:

Humanista, que coloque a las personas y su relación responsable con todas las formas de vida en el centro.

Que aprende permanentemente, capaz de acompañar diferentes trayectorias educativas a lo largo de la vida.

Que produce conocimiento, donde la investigación, la creación, la innovación y el pensamiento crítico contribuyan a comprender y transformar el mundo.

Que integra críticamente la tecnología, utilizando la inteligencia artificial, los datos y las nuevas herramientas para ampliar capacidades y cuidar la dignidad humana.

Abierta, para que el conocimiento pueda circular más allá de las aulas.

Conectada con su comunidad y con el mundo, profundamente vinculada con Cuenca, el Azuay y el Ecuador y, desde allí, capaz de construir relaciones globales.

Sostenible, consciente de su responsabilidad con la casa común y capaz de sostener su misión en el tiempo.

Y, sobre todo, **una Universidad donde las personas quieran estar, crecer y permanecer.**

Para avanzar hacia ese horizonte, el Plan UDA 2027–2032 se organiza alrededor de **seis ejes estratégicos.**

EJE 1

COMUNIDAD, CUIDADO Y VIDA UNIVERSITARIA



Una Universidad en la que las personas quieran estar, crecer y permanecer.

Una Universidad es, ante todo, una comunidad de personas. Por ello, el cuidado, el bienestar, la participación, la inclusión y el sentido de pertenencia serán dimensiones centrales de la vida universitaria.

¿Qué proponemos?

Una gestión cercana y una comunidad que se escucha

- Encuentros periódicos entre autoridades, profesores, estudiantes y administrativos.
- Reactivación del Simposio Permanente de la Universidad.
- Gestión eficiente a través del nuevo sistema de atención y respuesta.
- Fortalecimiento de la comunicación interna.
- Institucionalización del Día de la Comunidad.
- Nuevos mecanismos de participación.

Cuidar a quienes hacen la Universidad

- Crear la Unidad del Cuidado y Ambiente de Trabajo.
- Cuidar la estabilidad, beneficios y derechos de la comunidad.
- Fortalecer los procesos de titularización y carrera académica.
- Impulsar capacitación y desarrollo permanente.
- Construir sistemas transparentes y equitativos de estímulos y reconocimiento.

Salud y bienestar

- Fortalecer UDA Salud - Una Salud.
- 24 horas y 7 días al año de apoyo emocional y de salud mental.
- Impulsar el Observatorio de Salud Mental.
- Desarrollar programas de prevención, nutrición y hábitos saludables para todos.
- Prevenir situaciones de estrés y sobrecarga.
- Seguridad institucional.
- BOOK RAVE: Fiesta y encuentros sociales entorno a la lectura en un ambiente más juvenil, música, luces, café y socialización.
- NUEAVA APP para el acompañamiento estudiantil, puntos por cuidar el planeta que permite canjes institucionales, entrega de mentor y tutor, así como navegar en la Universidad con un acompañamiento cercano y personalizado.
- **BUS UDA** como beneficio y parte de una estrategia de movilidad sostenible.

Acompañamiento estudiantil

- Unidad de Cuidado Estudiantil.
 - Personalizar la vida en la Universidad a través de acogida y becas.
 - Red de Mentores UDA.
 - Fortalecer tutorías y acompañamiento académico.
 - Prevenir el abandono estudiantil.
 - Apoyos para estudiantes investigadores, representantes institucionales, academia, deportes y arte.
- 

Una Universidad inclusiva

- Más Becas Equidad.
- Más Políticas de inclusión, equidad, género, diversidades e interculturalidad.
- Prevención y actuación frente a discriminación, violencia y acoso.
- Más accesibilidad.

Más vida universitaria

- Cultura viva en la Universidad.
- Eventos estudiantiles todas las semanas con estímulos de la Universidad.
- Oferta artística, cultural, deportiva, académica y recreativa.
- Más auditorios, galerías, salas de ensayo y espacios culturales.
- Campus como galería abierta.
- PumasUDA para profes, administrativos y estudiantes.
- Clubes, think tank de pensamiento y colectivos.
- Campus abierto a la ciudad.

Alumni

Fortalecer la Red Alumni UDA para mantener conectados a nuestros graduados con la Universidad, generar oportunidades de actualización, mentoría, participación, micorcredenciales, bolsa de empleo y reconocimiento.



EJE 2

FORMACIÓN PARA TODA LA VIDA



Una Universidad que aprende, enseña y acompaña trayectorias diversas a lo largo del tiempo.

Aprender ya no pertenece a una sola etapa de la vida. Queremos una Universidad rigurosa en aquello que enseña y flexible en las maneras de aprender.

¿Qué proponemos?

Calidad académica y mejoramiento continuo

- Fortalecer los sistemas de aseguramiento de la calidad.
- Acreditaciones internacionales.
- Información y evidencia para orientar las decisiones académicas.

Evolución e innovación curricular

- Revisar periódicamente programas y mallas.
- Incorporar nuevas formas de enseñanza y aprendizaje.
- Promover la interdisciplinariedad.
- Nueva oferta académicas.
- Nuevas Tecnologías y carreras en Artes.
- Experiencia y práctica conectadas a la realidad.

Trayectorias más flexibles

- Minors y especialización en la formación de los estudiantes.
- Microcredenciales y ofertas apilables.
- Movilidad académica interna e internacional.

Un ecosistema integrado de grado y posgrado

La **Escuela de Posgrados** tendrá un papel central en la construcción de trayectorias progresivas de formación.

Especializaciones, maestrías y doctorados; su conexión con las necesidades profesionales; la internacionalización; las oportunidades de networking y la articulación entre posgrado, investigación y comunidades científicas.

- Global week: una semana intensiva anual en la que todos los programas de posgrados reciben a profesores internacionales simultáneamente para compartir experiencias.
- AI Native Postgraduate School: La inteligencia artificial y sus herramientas deben permitir una vida en dignidad humana, la formación de posgrado aplicará el dominio integrado a cada perfil profesional.
- Más formación híbrida para llegar al país y mundo.
- Formación a nuestros profesores, administrativos y estudiantes a través de programas que se diseñen para nuestra comunidad.
- Institucionalización de la Escuela de Posgrados y su planta académica.

Aprender durante toda la vida

- Fortalecer la formación continua.
 - Upskilling y reskilling.
 - Una universidad multigeneracional.
 - Facilitar que nuestros graduados regresen a la Universidad para seguir aprendiendo.
- 

Desarrollo y carrera docente

- Fortalecer la mentoría académica.
- Crear programas permanentes de actualización.
- Desarrollar capacidades pedagógicas, investigativas y digitales.
- Reconocer el desarrollo y perfeccionamiento docente.

Tiempo para pensar

Revisar cargas y procesos que consumen innecesariamente el tiempo académico para generar mejores condiciones para investigar, escribir, crear, innovar y aprender.

Aprender con el mundo profesional

Fortalecer prácticas, experiencias profesionales, programas duales cuando sean pertinentes y la incorporación de problemas y profesionales reales a los procesos de aprendizaje.

Lenguas para conectar con el mundo

El inglés continuará siendo fundamental, pero avanzaremos hacia una concepción más amplia del aprendizaje de lenguas.

Ampliaremos progresivamente la oferta de idiomas, con calidad y reconocimiento institucional equivalentes, conectándolos con movilidad, internacionalización, educación continua y oportunidades académicas y profesionales.



EJE 3

CONOCIMIENTO, INVESTIGACIÓN, CREACIÓN E INNOVACIÓN



Una Universidad que pregunta, descubre, crea y comparte conocimiento capaz de transformar.

Reconocemos diferentes formas de producir conocimiento: investigación científica, investigación semilla, aplicada, tecnológica, social, humanidades, artes, diseño, creación e innovación. Todos somos la comunidad.

¿Qué proponemos?

Fortalecer los ecosistemas de investigación y creación

- Consolidar grupos y redes.
- Proyectos interdisciplinarios.
- Vincular investigación, creación y docencia.
- Reconocer diversas formas de producción de conocimiento.

Fortalecer la carrera de investigadores y creadores

- Capacitación y mentoría.
- Capacidades metodológicas, de datos y publicación.
- Escalafón de investigadores.
- Estímulos y reconocimientos.
- Cooperación internacional y gestión institucional en aplicación, proyectos, convenios y redes.

Formar nuevas generaciones

- Fortalecer semilleros.
- Crear fondos para jóvenes investigadores.
- Estudiantes de grado y posgrado en la investigación institucional.
- Mentoría intergeneracional.
- Ampliar redes internacionales para la investigación.

Construir comunidades científicas avanzadas

Fortalecer la formación doctoral e integrar doctorandos y maestrantes a proyectos, redes, cotutelas y comunidades científicas.

Innovación y transferencia

- Transferencia de conocimiento y tecnología.
- Más propiedad intelectual y patentes con una gestión institucional que acompañe.
- Conectar conocimiento con necesidades del entorno.
- Articular investigación y emprendimiento.

Conocimiento abierto

Fortalecer la **Casa Editora UDA**, las revistas institucionales, la calidad y visibilidad de las publicaciones y las estrategias de conocimiento abierto para todas las áreas del saber.

Ciencia para todos

La Semana de la Ciencia y desarrollar el programa **Ciencia para Todos**, creando nuevos lenguajes para acercar el conocimiento universitario a colegios, comunidades y sociedad.

Difundir los proyectos de investigación internos a través de espacios de análisis y plataformas digitales para realizar conexiones, potencializar saberes y fortalecer la comunidad interna.



EJE 4

UNIVERSIDAD DIGITAL Y FUTUROS TECNOLÓGICOS



Una Universidad que incorpora críticamente la tecnología para ampliar las capacidades humanas.

No queremos incorporar tecnología simplemente porque existe. Queremos comprenderla, cuestionarla y utilizarla con criterio.

¿Qué proponemos?

Madurez digital

- Estrategia institucional de cultura de la transformación digital.
- Mejorar la infraestructura y servicios.
- Mayor interoperabilidad.
- Gestión más eficiente para todos a través de la digitalización de procesos y trámites.
- Seguridad y privacidad.
- Singularizar las necesidades de nuestra comunidad para entrega de herramientas digitales a todos.

Inteligencia artificial para la dignidad humana

- Marco institucional para una adopción ética de la IA.
- Incorporación responsable de IA.
- Alfabetización crítica en inteligencia artificial.

Capacidades digitales para todos

Facilitar herramientas y formación permanente para profesores, estudiantes y comunidad universitaria, reduciendo brechas y promoviendo una experimentación responsable.

Gestión ágil, simple e inteligente

- Simplificar procesos.
- Automatizar tareas repetitivas.
- Mejorar interfaces y servicios.
- Reducir tramitología.

Automatizar lo repetitivo para humanizar lo importante.

Una Universidad que aprende de sus datos

Fortalecer sistemas de información, gobernanza de datos e indicadores confiables que permitan tomar mejores decisiones.

OPEN UDA

Crear una plataforma abierta para cursos, talleres, certificaciones, diplomados, microcredenciales y experiencias educativas nacionales e internacionales.

UDAstudio

Fortalecer un laboratorio institucional para contenidos pedagógicos digitales, producción audiovisual, nuevas narrativas, experimentación educativa y comunicación del conocimiento.



EJE 5

UNIVERSIDAD ABIERTA AL TERRITORIO Y AL MUNDO



Una Universidad profundamente conectada con su entorno y capaz de dialogar, colaborar e incidir más allá de sus fronteras.

Pensamos desde Cuenca, el Azuay y el Ecuador, pero queremos traer el mundo a la Universidad y llevar la Universidad al mundo.

¿Qué proponemos?

Vinculación que transforma

Articular vinculación, docencia e investigación; fortalecer los proyectos de facultades y unidades y construir relaciones de largo plazo con comunidades. Apertura y diversidad.

RAÍCES UDA: Plataforma que ubica a las comunidades en donde la Universidad ha incidido con el servicio y vinculación, que permitiera fortalecer los guardianes del pensamiento universitario, sus principios, admisiones y mejoramiento de nuestra región y país.

Universidad y comunidad

Trabajar con comunidades rurales y vulnerables, gobiernos y organizaciones; conectar investigación y aprendizaje con desafíos territoriales y promover el diálogo entre conocimiento académico y conocimientos locales.

Crear el programa permanente de los primeros 100 días de gobierno local, para acompañar y transformar la gestión pública en el Ecuador.

UDA Galápagos

Consolidar la presencia de la Universidad en Galápagos como espacio para investigación, biodiversidad, conservación, sostenibilidad, turismo, educación, arte, diseño, cultura y cooperación científica.

UDA Amazonía

Fortalecer la presencia y los programas de la Universidad en las comunidades Shuar del sur del Ecuador desde el diálogo intercultural, la reciprocidad y el reconocimiento de conocimientos ancestrales y comunitarios.

Universidad-Empresa-Estado-Sociedad

Construir alianzas para desarrollar investigación, innovación, transferencia, formación, prácticas y proyectos conjuntos.

Una Universidad con voz pública

Generar espacios plurales de reflexión y contribuir, desde el conocimiento universitario, a debates y procesos públicos donde la Universidad tenga experiencia y capacidad.



Cooperación internacional

Fortalecer el Departamento de Cooperación Internacional, las alianzas, financiamiento, proyectos colaborativos, profesores visitantes y oportunidades de apoyo internacional.

Movilidad e internacionalización

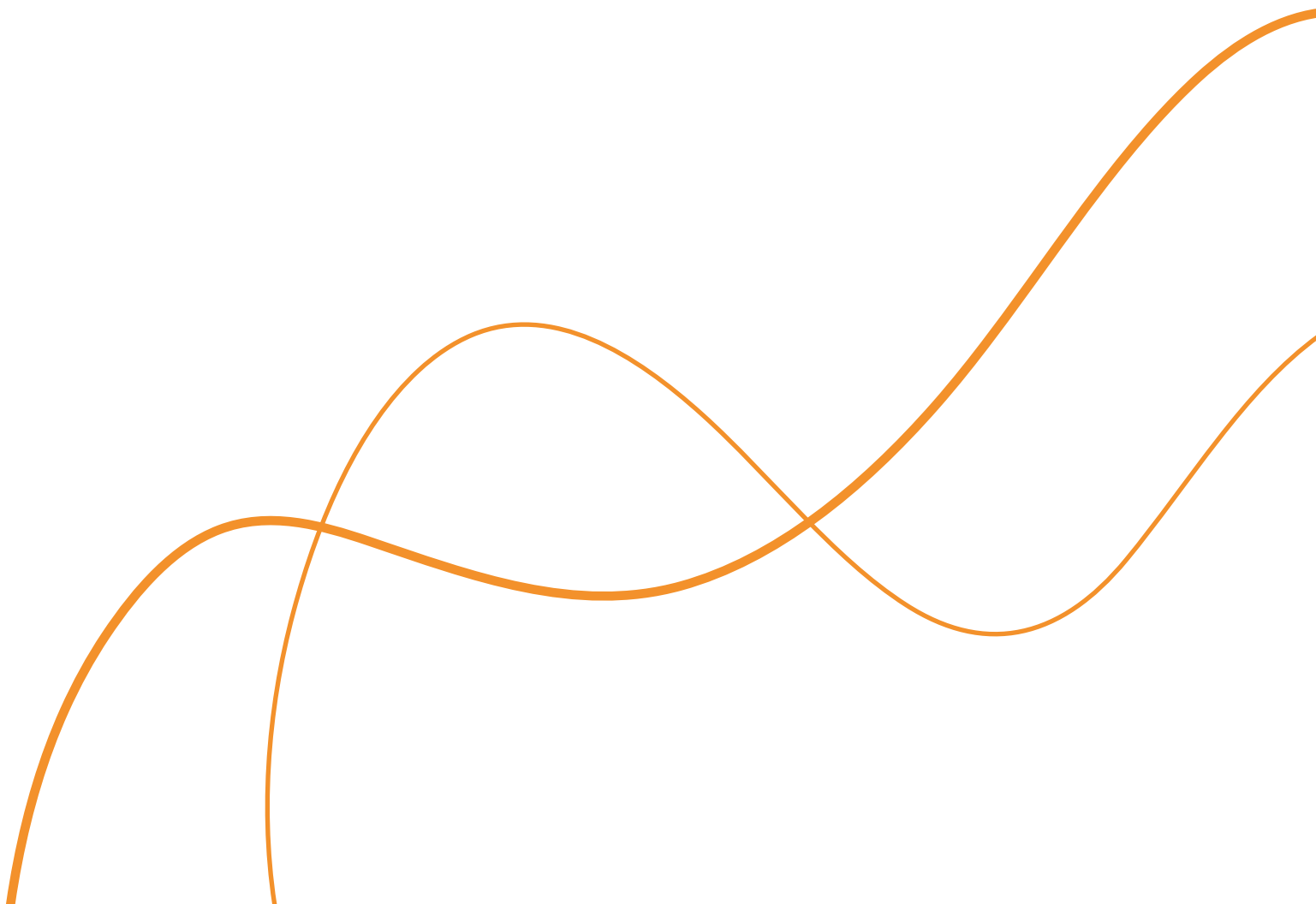
Ampliar la movilidad estudiantil, docente, investigativa y administrativa; recibir estudiantes internacionales y desarrollar nuevas experiencias internacionales e interculturales.

Emprendimiento

Construir un ecosistema que acompañe ideas y proyectos mediante formación, mentoría, laboratorios, incubación, redes y acceso a oportunidades de financiamiento.

Conecta UDA

Conectar a estudiantes, graduados y organizaciones públicas y privadas para lograr empleo de nuestros estudiantes con resultados medibles en empleabilidad inmediata.



EJE 6

UNIVERSIDAD SOSTENIBLE Y PREPARADA PARA EL FUTURO



Una Universidad que cuida su casa común, sus recursos y su patrimonio, y construye hoy las capacidades que necesitará mañana.

Las transformaciones académicas requieren también transformar los espacios, la infraestructura, los laboratorios, el equipamiento y las capacidades institucionales.

¿Qué proponemos?

Sostenibilidad y cuidado de la casa común

- Política institucional de sostenibilidad.
- Gestión responsable de agua, energía, materiales y residuos.
- Educación ambiental.
- Incorporación de sostenibilidad en infraestructura y operación.

Hacia un campus de bajas emisiones

- Medir la huella ambiental y de carbono.
- Metas progresivas de reducción.
- Más eficiencia energética.
- Más energías limpias.
- Estimulos a todos por movilidad sostenible, BUS UDA, bicicleta y movilidad compartida.
- Cuidar la estabilidad de nuestro campus y su gestión de agua subterránea.

Modernizar laboratorios y equipamiento

- Diagnóstico institucional.
- Actualización y modernización.
- Equipamiento obsoleto.
- Mantenimiento preventivo y correctivo.
- Actualización de software e infraestructura digital.
- Equipamiento científico y tecnológico.
- Nuevas capacidades para experimentación, simulación, prototipado y creación.

Esto incluye el **Centro de Diseño**, el fortalecimiento de los laboratorios de **Psicología**, la modernización permanente de **Campus Tech**, nuevos **laboratorios especializados para Arquitectura** y nuevos espacios de aprendizaje para las diferentes facultades.

HOGAR UDA

Mejorar áreas de descanso, encuentro, estudio y permanencia; conectividad, auditorios, galerías, espacios exteriores, accesibilidad y servicios. Que la U sea nuestro hogar.

PATITAS UDA

Casa de adopción de animales rescatados para toda nuestra comunidad.

Patrimonio, paisaje e identidad

Cuidar el patrimonio, los jardines y la memoria institucional e integrar arte, diseño, paisaje y calidad arquitectónica al campus.

Una Universidad que anticipa

Desarrollar ejercicios permanentes de prospectiva para observar transformaciones demográficas, educativas, científicas, tecnológicas, ambientales, económicas y culturales y vincular las decisiones del presente con el **Horizonte UDA 2040**.



PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

2027-2032



PROYECTOS EMBLEMÁTICOS 2027–2032

Los seis ejes se concretan y conectan a través de proyectos emblemáticos. No son proyectos aislados: son iniciativas transversales que articulan capacidades de distintas áreas de la Universidad.

1. SISTEMA INTEGRAL DEL CUIDADO UDA

Articular bienestar, salud, acompañamiento, inclusión, convivencia y desarrollo humano.

Idea central: convertir el cuidado en una manera institucional de acompañar a las personas a través de diferentes acciones concebidas como estrategias permanentes de cuidado y bienestar.

2. TRAYECTORIAS UDA

Conectar grado, posgrado, formación continua, minors, microcredenciales, formación modular, idiomas y aprendizaje permanente.

Idea central: entrar, aprender, graduarse, regresar, actualizarse y volver a aprender.

3. OPEN UDA

Una plataforma que permita abrir cursos, talleres, certificaciones, diplomados, microcredenciales y conocimiento universitario a nuevos públicos.

Idea central: la Universidad no solamente como un lugar al que se ingresa, sino como conocimiento al que se puede acceder.

4. UDAstudio

Laboratorio institucional para desarrollar contenidos digitales, nuevas narrativas, producción audiovisual, experimentación pedagógica y comunicación del conocimiento.

5. TIEMPO PARA PENSAR

Generar mejores condiciones para que profesores e investigadores puedan estudiar, investigar, escribir, crear, innovar y conversar.

Idea central: automatizar lo repetitivo para humanizar lo importante.

6. CONOCIMIENTO QUE TRANSFORMA

Articular investigación, creación, innovación, interdisciplinariedad, semilleros, doctorados, transferencia, publicaciones, Casa Editora, Semana de la Ciencia y apropiación social del conocimiento.

7. UDA EMPRENDE

Construir un ecosistema para acompañar ideas y proyectos sociales, culturales, creativos, profesionales y tecnológicos desde su nacimiento hasta su conexión con oportunidades externas.

8. UDA CONECTA

Conectar talento, conocimiento y oportunidades entre estudiantes, graduados, Universidad, empresas, instituciones públicas y sociedad.



9. UDA GLOBAL

Transformar la internacionalización en una experiencia transversal mediante cooperación, movilidad, profesores visitantes, idiomas, redes, proyectos internacionales, cotutelas e internacionalización de los posgrados.

10. UDA COMUNIDADES

Articular la presencia territorial de la Universidad a través de **UDA Galápagos y UDA Amazonía**, entendiendo cada territorio como espacio para aprender, investigar y construir conocimiento junto con sus comunidades.

11. CAMPUS PARA EL FUTURO

Transformar la infraestructura, gestión de trámites, laboratorios, tecnologías y equipamiento de la Universidad.

Su prioridad será **modernizar lo que tenemos y construir nuevas capacidades**: actualizar laboratorios, sustituir equipamiento obsoleto, incorporar nuevas tecnologías y crear espacios flexibles e interdisciplinarios para aprender, investigar, experimentar y crear.

La infraestructura deja así de ser solamente una inversión material para convertirse en una **inversión en capacidades para el futuro**.

12. CAMPUS VIVO

Convertir progresivamente el campus en un laboratorio de sostenibilidad que integre reducción de emisiones, eficiencia energética, agua, residuos, movilidad sostenible, biodiversidad, patrimonio, paisaje, investigación, participación estudiantil, arte y diseño.

Idea central: el campus no solamente como lugar donde ocurre la educación, sino como parte de aquello que educa.

13. I+D+C

INVESTIGACIÓN + DESARROLLO + CUIDADO

Crear un laboratorio transdisciplinario orientado a investigar, experimentar, diseñar, implementar y evaluar nuevas maneras de resolver problemas concretos de la vida universitaria.

I+D+C permitirá conectar profesores, investigadores, estudiantes y administrativos para trabajar sobre las personas, los espacios, los procesos y la casa común.

La propia Universidad podrá convertirse así en objeto de investigación: **observarse, comprenderse, experimentar y aprender de sí misma para transformarse**.



RED DE TRANSFORMACIONES

Estos proyectos no funcionan de manera independiente.

El **Sistema Integral del Cuidado** acompaña a las personas.

Trayectorias UDA amplía sus posibilidades de formación durante toda la vida y **OPEN UDA** abre el conocimiento a nuevos públicos.

UDAstudio desarrolla nuevos lenguajes para enseñar y compartir.

Tiempo para Pensar crea condiciones para investigar y crear, mientras **Conocimiento que Transforma** fortalece la producción y circulación de ese conocimiento.

UDA Emprende permite convertir ideas en iniciativas y **UDA Conecta** acerca esas capacidades al mundo profesional y a la sociedad.

UDA Global amplía nuestras conexiones internacionales.

UDA Comunidades permite aprender desde Galápagos, la Amazonía Sur y las distintas realidades del Ecuador.

Campus para el Futuro desarrolla los espacios, laboratorios, tecnologías y equipamiento que estas transformaciones necesitan.

Campus Vivo convierte nuestra propia Universidad en un espacio de aprendizaje sobre sostenibilidad.

El **I+D+C** conecta muchas de estas iniciativas para investigar y experimentar nuevas soluciones.

El Plan UDA 2027–2032 se convierte así en una **red de transformaciones conectadas**.

LA UNIVERSIDAD QUE HACEMOS JUNTOS

Una Universidad nunca está terminada. Miramos un plan que proponga, construya y deje una Universidad que mira al 2040. Es lo que corresponde en una institución que se proyecta.

Así, se construye todos los días: en cada clase, en cada conversación, en cada investigación, en cada proyecto y en cada estudiante que descubre aquello que es capaz de hacer.

También se fortalece en la manera en que nos escuchamos, cuidamos a las personas, utilizamos nuestros recursos y habitamos los espacios que compartimos.

El Plan UDA 2027–2032 propone una dirección, pero reconoce que la Universidad es una comunidad viva y que durante estos años aparecerán nuevas preguntas, tecnologías, conocimientos, desafíos y oportunidades.

Queremos una Universidad capaz de responder a esos cambios sin perder aquello que la hace ser quien es.



An abstract, flowing, orange-colored shape that resembles a ribbon or liquid, curving from the bottom left towards the top right, set against a light beige background.

Cuidar lo logrado.
Transformar y construir
juntos el futuro.
Porque la Universidad que queremos,
la hacemos juntos.