



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2025



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Innovación transformadora	ACADEMIA	1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1 Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1 Realizar simposios, seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio/ Facultades/ Comité Ética	# Charlas/ talleres/ eventos ejecutados
		2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.1 Continuar impulsando espacios de discusión y difusión académica de los procesos y resultados del quehacer universitario.	Unidades Académicas	# Eventos de difusión académica - científica ejecutados
				2.1.2 Mantener las políticas de apoyo e incentivo para la formación doctoral de profesores.	Rectorado	# Profesores iniciaron formación doctoral
				2.1.3 Impulsar la carrera académica de la planta docente mediante un programa de mentoría académica permanente que acompañe su proceso de escalafón.	Vicerrectorado Académico	# Anscensos docentes
		3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.1 Promover la generación de una oferta académica integral bajo criterios de pertinencia académica, científica y social.	3.1.1 Propiciar una constante renovación e innovación de la oferta académica de grado y posgrado orientado a la sostenibilidad y eficiencia energética.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Carreras y programas vigentes y nuevos.
				3.1.2 Ofertar programas de formación técnica y tecnológica que promuevan el desarrollo de la ciencia, el arte y la cultura, la sostenibilidad ambiental y la eficiencia energética.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Programas formación técnica y tecnológica ofertados
				3.1.3 Mantener la oferta académica de programas de posgrado con un enfoque de investigación y profesionalización de alto nivel.	Unidades Académicas	# Estudiantes que cursaron programas de posgrados
				3.1.4 Impulsar la oferta académica de programas y cursos de formación continua para la comunidad educativa, graduados y sociedad.	Unidades Académicas	# Programas /cursos de formación continua ejecutados



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Inclusión activa	ACADEMIA	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos y emocionales que cubra las necesidades de formación integral	4.1 Fortalecer el sistema de acompañamiento que permita un adecuado desarrollo y bienestar integral del estudiante en su entorno académico y personal.	4.1.1 Mantener políticas de apoyo que propicien el acceso y permanencia de estudiantes en condiciones de vulnerabilidad, mediante el otorgamiento de becas totales y parciales, y la asignación de estipendios de alimentación.	Rectorado	# Estudiantes beneficiarios de Becas, descuentos y estipendios de alimentación
				4.1.2 Impulsar el programa de becas de acción preferencial para propiciar la movilidad social, "Becas equidad", que promueva el ingreso de estudiantes de escasos recursos económicos y enfocado a los sectores más vulnerables y menos atendidos.	Rectorado	# Estudiantes beneficiados con Becas Equidad
				4.1.3 Potenciar el programa de becas direccionado a estudiantes que opten por carreras enfocadas al estudio de la eficiencia energética y la sostenibilidad ambiental.	Rectorado	# Estudiantes beneficiados con Becas estudiantiles enfocados a la eficiencia energética y sostenibilidad ambiental.
				4.1.4 Propiciar la promoción estudiantil.	Unidades Académicas	% Promoción estudiantil
				4.1.5 Fortalecer el programa de acompañamiento a estudiantes a través de tutorías académicas.	Unidades Académicas	# Estudiantes en tutorías académicas
				4.1.6 Reforzar el programa de acompañamiento integral a los estudiantes con énfasis en los grupos de atención prioritaria: discapacidad, vulnerabilidad económica y social, riesgo académico y estudiantes de primera generación.	Vicerrectorado Académico	# Atenciones realizadas
				4.1.7 Impulsar los procesos de seguimiento académico para promover la titulación oportuna de los estudiantes de grado y posgrado.	Unidades Académicas	# Graduados
				4.1.8 Garantizar la permanencia de un programa de graduación adecuado a través de la Unidad de Titulación dirigido a los estudiantes del último año de las carreras de grado.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes matriculados en las asignaturas de Diseño de tesis y Taller de Graduación (Unidad de Titulación).
				4.1.9 Fortalecer los procesos de evaluación académica permanente a través de un programa integral que garantice la calidad de la educación.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	% Proyecto ejecutado
				4.1.10 Promover el aprendizaje de una segunda lengua en la formación de ciudadanos globales.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes matriculados en la unidad de idiomas en los diferentes cursos ofertados.



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Innovación transformadora	INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1 Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia y el pensamiento a través del desarrollo de proyectos de investigación.	5.1.1 Potenciar los procesos de selección, evaluación y medición de resultados de proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos con evaluación de resultados e impacto
				5.1.2 Asegurar el sentido ético en los proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos en áreas relacionadas a la vida con revisión de criterios de ética y/o bioética
			5.2 Incentivar la producción científica y el fortalecimiento de la planta académica.	5.2.1 Apoyar la publicación de artículos científicos indexados y libros resultantes de proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados # Libros
				5.2.2 Incorporar y promover a profesores con formación doctoral.	Rectorado/ Unidades Académicas	# Profesores con PhD
				5.2.3 Fomentar el desarrollo de proyectos de investigación de alto impacto.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados publicados en los dos primeros cuartiles
			5.3 Impulsar espacios y mecanismos de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local, nacional e internacional.	5.3.1 Desarrollar investigación aplicada y consultoría en alianza con organismos públicos y privados.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Consultorías y convenios ejecutados.
				5.3.2 Fortalecer mecanismos para brindar asesoría técnica especializada, transferencia tecnológica e innovación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos de innovación y transferencia tecnológica
				5.3.3 Implementar un laboratorio especializado de simulación médica direccionado a la formación académica, de forma que permita escenarios de aprendizaje con métodos y tecnología actualizadas, sin exponer a pacientes reales.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	% Proyecto ejecutado
		6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1 Apoyar la formación de alianzas que permitan la interdisciplinariedad y complemento de los grupos de investigación.	6.1.1 Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos en grupos y redes de investigación
			6.2 Propiciar redes académicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	6.2.1 Ampliar la inclusión de profesores en diversas comunidades internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Relaciones Internacionales	% Profesores investigadores en proyectos y redes de investigación internacionales
				6.2.2 Ejecutar proyectos de investigación con fondos externos nacionales e internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos con financiamiento externo



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Inclusión activa	SERVICIO A LA SOCIEDAD	7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, propiciando cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias.	7.1 Fortalecer los vínculos de cooperación y servicio a la sociedad.	7.1.1 Servir a la comunidad a través del desarrollo de programas y proyectos de vinculación que generen resultados de impacto social, y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.	Dirección de Vinculación	# Proyectos de vinculación
				7.1.2 Brindar atención, asesoría especializada y patrocinio a través de los diferentes centros y puntos institucionales de servicios a la sociedad.	Unidades Académicas	# Atenciones a la comunidad
				7.1.3 Estudiar y analizar la estabilidad del suelo del campus central y su área de influencia inmediata, con la participación de unidades técnicas institucionales y de gobierno.	Rectorado/ IERSE/UDA CIVIL borrar	% Proyecto ejecutado
	CUIDADO ESENCIAL	8. Promover el cuidado integral en la comunidad universitaria y en la sociedad en general.	8.1 Fomentar el cuidado de la salud física , psicológica y emocional.	8.1.1 Propiciar la atención integral de los deportistas en áreas de nutrición y acondicionamiento físico: Pumas Salud.	UDA Salud/ Unidad de Deportes	# Atenciones realizadas
				8.1.2 Impulsar la práctica deportiva universitaria y la participación estudiantil en torneos interuniversitarios a nivel local, nacional e internacional.	Unidad de Deportes	# Torneos en los que han participado los equipos
				8.1.3 Brindar atención médica y psicológica.	UDA Salud	# Atenciones a la comunidad
				8.1.4 Promover el deporte y la actividad física en la comunidad universitaria de manera que fortalezca la salud física y emocional de la comunidad universitaria.	Unidad de Deportes	# Actividades promovidas
				8.1.5 Impulsar el programa "UDA Club", conformado por diversos clubes temáticos, como espacios de encuentro que promuevan la formación integral y el bienestar de la comunidad universitaria, mediante actividades en áreas como arte, yoga, escritura, fotografía y otras.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Participantes
				8.1.6 Promover campañas de sensibilización para fortalecer el bienestar estudiantil, la conciencia ambiental y la convivencia pacífica.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas / Comunicación	# Campañas



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Ambiente sustentable	ORGANIZACIÓN Y APOYO	9. Impulsar políticas y condiciones necesarias para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	9.1 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	9.1.1 Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario.	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado
				9.1.2 Impulsar el modelo “UDA Sostenible” mediante un sistema integral de optimización de recursos que garantice el aprovechamiento de la energía solar, la gestión hídrica y prácticas de campus verde.	Rectorado/ Planeamiento	% Proyecto ejecutado
				9.1.3 Gestionar la construcción o readecuación física de los diferentes espacios del campus para garantizar la accesibilidad y un entorno adecuado de aprendizaje	Rectorado/ Planeamiento	% Proyecto ejecutado
				9.1.4 Implementar un plan de sostenibilidad financiera amparado en normas internacionales, que garantice la reinversión en infraestructura, laboratorios y prácticas de campus verde, orientado al fortalecimiento académico y ambiental.	Rectorado/ Decanato Administrativo Financiero	% Proyecto ejecutado
				9.1.5 Desarrollar plataformas tecnológicas para el estudio, monitoreo y difusión de información sobre riesgos geodinámicos, calidad del aire, movilidad urbana, incendios forestales entre otras.	Rectorado / IERSE	% Proyecto ejecutado
		9. Impulsar políticas y condiciones necesarias para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	9.2 Implementar políticas y estrategias que promuevan la utilización eficiente de los recursos energéticos y medio ambientales para garantizar la sostenibilidad de la universidad y la sociedad.	9.2.1 Promover la implementación de políticas y proyectos de movilidad, accesibilidad y autosustentabilidad del campus.	Rectorado/ Planeamiento	% Proyecto ejecutado
				9.2.2 Potenciar el proyecto de alcance internacional Net Zero, orientado hacia un campus de carbono cero, que permita mejorar la eficiencia energética y la sostenibilidad.	Rectorado/ Planeamiento	% Proyecto ejecutado
				9.2.3 Impulsar alianzas estratégicas para la transparencia climática en Ecuador, con la finalidad de preservar el medio ambiente para la vida y futuras generaciones.	Rectorado/IERSE	% Convenio internacional
				9.2.4 Fortalecer políticas y proyectos encaminados a la conservación del medio ambiente en el campus universitario, fomentando y catalogando especies nativas, huertos de cultivo y especies vegetales, preservando así un laboratorio viviente a beneficio de la sociedad.	Rectorado/ Vicerrectorado de Investigaciones/ Planeamiento	% Proyecto ejecutado



Principio Integrador	Eje de Gestión	Obejtivo	Estrategia	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Presencia en el mundo	PRESENCIA EN EL MUNDO		10.1 Desarrollar vínculos de cooperación con universidades, organismos, y redes académicas.	10.1.1 Ampliar los vínculos de cooperación nacional e internacional entre profesores e investigadores.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Relaciones Internacionales/ IReNe	# Programas y/o Convenios
				10.1.2 Impulsar la movilidad académica estudiantil para la formación integral de ciudadanos globales.	Unidades Académicas/ Dirección de Relaciones Internacionales	# Programas y/o Convenios
				10.1.3 Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores.	Relaciones Internacionales	# Movilizaciones
				10.1.4 Fortalecer la visibilidad internacional de la universidad mediante la participación en rankings globales, como herramienta de posicionamiento académico y científico.	Rectorado/Vicerrectorado Académico / Vicerrectorado de Investigaciones	# Rankings en los que aparece la universidad
Cultura viva		10. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	10.2 Fomentar el desarrollo permanente de programas, proyectos y actividades culturales que contribuyan al desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles, que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.	10.2.1 Propiciar nuevos proyectos de desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles.	Rectorado	% Proyecto ejecutado
				10.2.2 Fortalecer la participación activa de la universidad en redes, espacios académicos y culturales internacionales, consolidando la investigación, docencia y cultura.	Rectorado/Vicerrectorado Académico / Vicerrectorado de Investigaciones	Redes internacionales activas
				10.2.3 Promover proyectos de investigación y vinculación que fortalezcan la identidad, diálogo de saberes y la interculturalidad.	Vinculacion / Cultura	# Proyectos
				10.2.4 Fomentar e impulsar los procesos de creación y producción de todas las manifestaciones artísticas fortaleciendo el vínculo entre cultura, artes, educación y sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Vinculación	# Proyectos
				10.2.5 Fomentar el desarrollo de actividades culturales y artísticas.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Vinculación	# Programas artísticos permanentes