



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2024

PLAN OPERATIVO ANUAL - 2024

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación		
Innovación Transformadora	ACADEMIA	1	Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1	Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Realizar simposios, seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio/ Facultades/ Comités Ética	# Charlas/ talleres/ eventos ejecutados		
		2	Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1	Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.1	Continuar impulsando espacios de discusión y difusión académica de los procesos y resultados del quehacer universitario.	Unidades Académicas	# Eventos de difusión académica-científica ejecutados		
						2.1.2	Mantener las políticas de apoyo e incentivo para la formación doctoral de profesores.	Rectorado	# Profesores iniciaron formación doctoral		
						2.1.3	Realizar concursos públicos para la titularización de profesores.	Rectorado/ Unidades Académicas	# Profesores titulares incorporados		
						2.1.4	Impulsar la carrera académica de la planta docente mediante un programa de mentoría académica permanente que acompañe su proceso de escalafón.	Vicerrectorado Académico	# Ascensos docentes		
		3	Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, formación continua y posgrados.	3.1	Promover la generación de una oferta académica integral bajo criterios de pertinencia académica, científica y social.	3.1.1	Propiciar una constante renovación e innovación de la oferta académica de grado y posgrado orientado a la sostenibilidad y eficiencia energética.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Carreras y programas vigentes y nuevos.		
						3.1.2	Ofertar programas de formación técnica y tecnológica que promuevan el desarrollo de la ciencia, el arte y la cultura, la sostenibilidad ambiental y la eficiencia energética.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Programas formación técnica y tecnológica ofertados		
						3.1.3	Mantener la oferta académica de programas de posgrado con un enfoque de investigación y profesionalización de alto nivel.	Unidades Académicas	# Estudiantes que cursaron programas de posgrados		
						3.1.4	Impulsar la oferta académica de programas y cursos de formación continua para la comunidad educativa, graduados y sociedad.	Unidades Académicas	# Programas /cursos de formación continua ejecutados		
		Inclusión Activa	ACADEMIA	4	Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos y emocionales que cubra las necesidades de formación integral	4.1	Fortalecer el sistema de acompañamiento que permita un adecuado desarrollo y bienestar integral del estudiante en su entorno académico y personal.	4.1.1	Mantener políticas de apoyo que propicien el acceso y permanencia de estudiantes en condiciones de vulnerabilidad, mediante el otorgamiento de becas totales y parciales, y la asignación de estipendios de alimentación.	Rectorado	# Estudiantes beneficiarios de Becas, descuentos y estipendios de alimentación.
								4.1.2	Impulsar el programa de becas de acción preferencial para propiciar la movilidad social, "Becas equidad", que promueva el ingreso de estudiantes de escasos recursos económicos y enfocado a los sectores más vulnerables y menos atendidos.	Rectorado	# Estudiantes beneficiados con Becas Equidad
								4.1.3	Crear un programa de becas direccionado a estudiantes que opten por carreras enfocadas al estudio de la eficiencia energética y la sostenibilidad ambiental.	Rectorado	# Estudiantes beneficiados con Becas estudiantiles enfocados a la eficiencia energética y sostenibilidad ambiental.
								4.1.4	Propiciar la promoción estudiantil.	Unidades Académicas	% Promoción estudiantil
4.1.5	Fortalecer el programa de acompañamiento a estudiantes a través de tutorías académicas.							Unidades Académicas	# Estudiantes en tutorías académicas		
4.1.6	Reforzar el programa de acompañamiento integral a los estudiantes con énfasis en los grupos de atención prioritaria: discapacidad, vulnerabilidad económica y social, riesgo académico y estudiantes de primera generación.							Vicerrectorado Académico	# Atenciones realizadas		
4.1.7	Fortalecer los procesos de seguimiento académico para promover la titulación oportuna de los estudiantes de grado y posgrado.							Unidades Académicas	# Graduados		
4.1.8	Garantizar la permanencia de un programa de graduación adecuado a través de la Unidad de Titulación dirigido a los estudiantes del último año de las carreras de grado.							Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes matriculados en las asignaturas de Diseño de tesis y Taller de Graduación (Unidad de Titulación).		
4.1.9	Fortalecer los procesos de evaluación académica permanente a través de un programa integral que garantice la calidad de la educación.							Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	% Proyecto ejecutado		
4.1.10	Promover el aprendizaje de segunda lengua en la formación de ciudadanos globales.							Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes que alcanzaron el nivel B2		



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2024

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación		
Innovación Transformadora	INVESTIGACIÓN	5	Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1	Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia y el pensamiento a través del desarrollo de proyectos de investigación.	5.1.1	Consolidar los procesos de selección, evaluación y medición de resultados de proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos con evaluación de resultados e impacto		
						5.1.2	Asegurar el sentido ético en los proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos en áreas relacionadas a la vida con revisión de criterios de ética y/o bioética		
				5.2	Incentivar la producción científica y el fortalecimiento de la planta académica.	5.2.1	Apoyar la publicación de artículos científicos indexados y libros resultantes de proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados # Libros		
						5.2.2	Incorporar y promover a profesores con formación doctoral.	Rectorado/ Unidades Académicas	# Profesores con PhD		
						5.2.3	Fomentar el desarrollo de proyectos de investigación de alto impacto.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados publicados en los dos primeros cuartiles		
				5.3	Impulsar espacios y mecanismos de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local, nacional e internacional.	5.3.1	Desarrollar investigación aplicada y consultoría en alianza con organismos públicos y privados.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Consultorías y convenios ejecutados.		
		5.3.2	Fortalecer mecanismos para brindar asesoría técnica especializada, transferencia tecnológica e innovación.			Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos de innovación y transferencia tecnológica				
		6	Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1	Apoyar la formación de alianzas que permitan la interdisciplinariedad y complemento de los grupos de investigación.	6.1.1	Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos en grupos y redes de investigación		
						6.2	Propiciar redes académicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	6.2.1	Ampliar la inclusión de profesores en diversas comunidades internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Relaciones Internacionales	% Profesores investigadores en proyectos y redes de investigación internacionales
				6.2.2	Ejecutar proyectos de investigación con fondos externos nacionales e internacionales.			Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos con financiamiento externo		
				Inclusión Activa	SERVICIO A LA SOCIEDAD	7	Poner al servicio de la sociedad el conocimiento y capacidad institucional propiciando mejoras relevantes y pertinentes para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	7.1	Fortalecer los vínculos de cooperación y servicio a la sociedad.	7.1.1	Servir a la comunidad a través del desarrollo de programas y proyectos de vinculación que generen resultados de impacto social, y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.
		7.1.2	Brindar atención, asesoría especializada y patrocinio a través de los diferentes centros y puntos institucionales de servicios a la sociedad.							Unidades Académicas	# Atenciones a la comunidad
7.1.3	Estudiar y analizar la estabilidad del suelo del campus central y su área de influencia inmediata, con la participación de unidades técnicas institucionales y de gobierno.	Rectorado/ IERSE/UDA CIVIL	% Proyecto ejecutado								
CUIDADO ESENCIAL	8	Promover el cuidado integral en la comunidad universitaria y en la sociedad en general.	8.1		Fomentar el cuidado de la salud física, psicológica y emocional.	8.1.1	Propiciar la atención integral de los deportistas en áreas de nutrición y acondicionamiento físico: Pumas Salud.	UDA Salud/ Unidad de Deportes	% Proyecto ejecutado		
						8.1.2	Brindar atención médica y psicológica.	UDA Salud	# Atenciones a la comunidad		
						8.1.3	Promover el deporte y la actividad física en la comunidad universitaria.	Unidad de Deportes	# Actividades promovidas		

PLAN OPERATIVO ANUAL - 2024

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación				
Ambiente sustentable	ORGANIZACIÓN Y APOYO	9	Impulsar políticas y condiciones necesarias para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	9.1	Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	9.1.1	Actualizar y optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario.	Tecnologías de Información	% Proyecto ejecutado				
						9.1.2	Implementar un sistema de optimización del consumo de recursos mediante el aprovechamiento de energía solar y recirculación de agua.	Rectorado/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
						9.1.3	Gestionar la construcción o readecuación física de los diferentes espacios del campus para garantizar la accesibilidad y un entorno adecuado de aprendizaje	Rectorado/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
				9.2	Implementar políticas y estrategias que promuevan la utilización eficiente de los recursos energéticos y medio ambientales para garantizar la sostenibilidad de la universidad y la sociedad.	9.2.1	Promover la implementación de políticas y proyectos de movilidad, accesibilidad y autosustentabilidad del campus.	Rectorado/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
						9.2.2	Implementar un proyecto de accesibilidad basado en el "Urbanismo Táctico" que garantice la movilidad, seguridad integral y estética del campus universitario y su entorno inmediato.	Rectorado/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
						9.2.3	Generar un proyecto de alcance internacional orientado hacia un campus de carbono cero (Net Zero), que permita mejorar la eficiencia energética y la sostenibilidad.	Rectorado/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
						9.2.4	Establecer alianzas estratégicas para la Transparencia Climática en Ecuador, con la finalidad de preservar el medio ambiente para la vida y futuras generaciones.	Rectorado/IERSE	% Proyecto ejecutado				
						9.2.5	Generar políticas y proyectos encaminados a la conservación del medio ambiente en el campus universitario, fomentando y catalogando especies nativas, huertos de cultivo y especies vegetales preservando así, un laboratorio viviente a beneficio de la sociedad.	Rectorado/Vicerrectorado de Investigaciones/Planeamiento	% Proyecto ejecutado				
				Presencia en el mundo	PROYECCIÓN	10	Fomentar el aporte, impacto y visibilidad nacional e internacional de la Universidad.	10.1	Desarrollar vínculos de cooperación con universidades, organismos, y redes académicas.	10.1.1	Ampliar los vínculos de cooperación nacional e internacional entre profesores e investigadores.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Relaciones Internacionales/ IReNe	# Programas y/o Convenios
										10.1.2	Impulsar la movilidad académica estudiantil para la formación integral de ciudadanos globales.	Unidades Académicas/ Dirección de Relaciones Internacionales	# Programas y/o Convenios
10.1.3	Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores.	Relaciones Internacionales	# Movilizaciones										
Cultura viva	PROYECCIÓN	10	Fomentar el desarrollo permanente de programas, proyectos y actividades culturales que contribuyan al desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles, que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.	10.2		10.2.1	Propiciar nuevos proyectos de desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles.	Rectorado	% Proyecto ejecutado				
						10.2.2	Promover proyectos de investigación y vinculación que fortalezcan la identidad, diálogo de saberes y la interculturalidad.	Unidad de Cultura	# Eventos culturales				
						10.2.3	Fomentar e impulsar los procesos de creación y producción de todas las manifestaciones artísticas fortaleciendo el vínculo entre cultura, artes, educación y sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Vinculación	# Proyectos				
						10.2.4	Fomentar el desarrollo de actividades culturales y artísticas.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Vinculación	# Programas artísticos permanentes				