



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2023

PLAN OPERATIVO ANUAL - 2023

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Innovación Transformadora	ACADEMIA	1	Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1	Generar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Realizar simposios, seminarios y conversatorios sobre la universidad, su pensamiento, visión y reflexiones académicas, dirigidos a todos los integrantes de la comunidad universitaria.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio/ Facultades/ Comité Ética	Número de Charlas/talleres/ eventos Ejecutados
		2	Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1	Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.1	Continuar impulsando espacios de discusión y difusión académica de los procesos y resultados del quehacer universitario.	Unidades Académicas	# Eventos de difusión académica-científica ejecutados
						2.1.2	Mantener las políticas de apoyo e incentivo para la formación doctoral de profesores.	Rectorado	# Profesores iniciaron formación doctoral
						2.1.3	Continuar la ejecución de concursos públicos para la titularización de profesores.	Rectorado/ Unidades Académicas	# Profesores titulares incorporados
						2.1.4	Promover la carrera académica de la planta docente mediante el acompañamiento en su proceso de escalafón.	Vicerrectorado Académico	# Ascensos docentes
		3	Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, formación continua y posgrados.	3.1	Promover la generación de una oferta académica integral bajo criterios de pertinencia académica, científica y social.	3.1.1	Mantener una constante renovación e innovación de la oferta académica de grado y posgrado.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Carreras y programas nuevos.
						3.1.2	Formular programas de oferta de formación técnica y tecnológica que promuevan el desarrollo de la ciencia, el arte y la cultura.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Programas formación técnica y tecnológica ofertados
						3.1.3	Mantener la oferta de programas de posgrado con un enfoque de investigación y profesionalización de alto nivel.	Unidades Académicas	# estudiantes que cursaron programas de posgrados
						3.1.4	Mantener el impulso en la oferta de programas y cursos de formación continua para la comunidad educativa, graduados y sociedad.	Unidades Académicas	# Programas /cursos de formación continua ejecutados



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2023

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Inclusión Activa	ACADEMIA	4	Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos y emocionales que cubra las necesidades de formación integral	4.1	Fortalecer el sistema de acompañamiento que permita un adecuado desarrollo y bienestar integral del estudiante en su entorno académico y personal.	4.1.1	Mantener políticas de apoyo que propicien el acceso y permanencia de estudiantes en condiciones de vulnerabilidad, mediante la asignación de becas totales y parciales, así como, becas por mérito	Rectorado	# Estudiantes beneficiarios de Becas y Descuentos
						4.1.2	Crear un programa de becas de acción preferencial para propiciar la movilidad social, "Becas equidad", que promueva el ingreso de estudiantes de escasos recursos económicos y enfocado a los sectores más vulnerables y menos atendidos.	Rectorado	# Estudiantes beneficiados con Becas Equidad
						4.1.3	Propiciar la promoción estudiantil.	Unidades Académicas	% Promoción estudiantil
						4.1.4	Institucionalizar el programa de acompañamiento a estudiantes a través de tutorías académicas.	Unidades Académicas	# Estudiantes en tutorías académicas
						4.1.5	Continuar con el programa de acompañamiento integral a los estudiantes con especial énfasis en los grupos de atención prioritaria: discapacidad, vulnerabilidad económica y social, riesgo académico y estudiantes de primera generación.	Vicerrectorado Académico	# Atenciones realizadas
						4.1.6	Fortalecer los procesos de seguimiento académico para promover la titulación oportuna de los estudiantes de grado y posgrado.	Unidades Académicas	# Graduados
						4.1.7	Garantizar la permanencia de un programa de graduación adecuado a través de la Unidad de Titulación dirigido a los estudiantes del último año de las carreras de grado.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes que matriculados en las asignaturas de Diseño de tesis y Taller de Graduación (Unidad de Titulación).
						4.1.8	Fortalecer los procesos de evaluación académica permanente a través de un programa integral que garantice la calidad de la educación.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	% Proyecto ejecutado
						4.1.9	Promover el aprendizaje de la segunda lengua en la formación de ciudadanos globales.	Vicerrectorado Académico/ Unidades Académicas	# Estudiantes que alcanzaron el nivel B2

PLAN OPERATIVO ANUAL - 2023

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación				
Innovación Transformadora	INVESTIGACIÓN	5	Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1	Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia y el pensamiento a través del desarrollo de proyectos de investigación.	5.1.1	Consolidar los procesos de evaluación de los proyectos y resultados de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos con evaluación de resultados e impacto				
						5.1.2	Asegurar el sentido ético en los proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos en áreas relacionadas a la vida con revisión de criterios de ética y/o bioética				
				5.2	Incentivar la producción científica y el fortalecimiento de la planta académica.	5.2.1	Continuar con el fomento a la publicación de artículos científicos indexados y libros resultantes de proyectos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados # Libros				
						5.2.2	Incorporar y promover a profesores con formación doctoral.	Rectorado/ Unidades Académicas	# Profesores con PhD				
						5.2.3	Fomentar el desarrollo de proyectos de investigación de alto impacto.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Unidades Académicas	# Artículos Indexados publicados en los dos primeros cuartiles				
				5.3	Impulsar espacios y mecanismos de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local, nacional e internacional.	5.3.1	Desarrollar investigación aplicada y consultoría en alianza con organismos públicos y privados.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Consultorías ejecutadas				
						5.3.2	Fortalecer mecanismos para brindar asesoría técnica especializada, transferencia tecnológica e innovación.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos de innovación y transferencia tecnológica				
				Innovación Transformadora	INVESTIGACIÓN	6	Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1	Apoyar la formación de alianzas que permitan la interdisciplinariedad y complemento de los grupos de investigación.	6.1.1	Propiciar la interdisciplinariedad, complementariedad y capacidad de interacción entre grupos de investigación, fomentando alianzas internas y externas.	Vicerrectorado de Investigaciones	% Proyectos en grupos y redes de investigación
								6.2	Propiciar redes académicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	6.2.1	Ampliar la inclusión de profesores en diversas comunidades internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones/ Dirección de Relaciones Internacionales	% Profesores investigadores en proyectos y redes de investigación internacionales
										6.2.2	Ejecutar proyectos de investigación con fondos externos nacionales e internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones	# Proyectos con financiamiento externo



PLAN OPERATIVO ANUAL - 2023

Principio Integrador	Eje de Gestión	#	Objetivo	#	Estrategia	#	Acciones	Responsables	Medio de Verificación
Inclusión Activa	SERVICIO A LA SOCIEDAD	7	Poner al servicio de la sociedad el conocimiento y capacidad institucional propiciando mejoras relevantes y pertinentes para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	7.1	Fortalecer los vínculos de cooperación y servicio a la sociedad.	7.1.1	Servir a la comunidad a través del desarrollo de programas y proyectos de vinculación que generen resultados de impacto social.	Dirección de Vinculación	# Proyectos de vinculación
						7.1.2	Brindar atención, asesoría especializada y patrocinio a través de los diferentes centros y puntos institucionales de Servicios a la Sociedad.	Unidades Académicas	# Atenciones a la comunidad
						7.1.3	Estudiar y analizar la estabilidad del suelo del campus central y su área de influencia inmedita, con la participación de unidades técnicas institucionales y de gobierno.	Rectorado/ IERSE/UDA CIVIL	% Proyecto ejecutado
	CUIDADO ESENCIAL	8	Promover el cuidado integral en la comunidad universitaria y en la sociedad en general.	8.1	Fomentar el cuidado de la salud física , psicológica y emocional.	8.1.1	Crear la Unidad de Atención Médica en áreas de imagenología, laboratorio y atención integral del deporte.	UDA Salud	% Proyecto ejecutado
						8.1.2	Brindar atención médica y psicológica.	UDA Salud	# Atenciones a la comunidad
						8.1.3	Promover el deporte y la actividad física en la comunidad universitaria.	Unidad de Deportes	# Actividades promovidas

