

PLAN DE TRABAJO

“CUENCA UNIVERSAL”



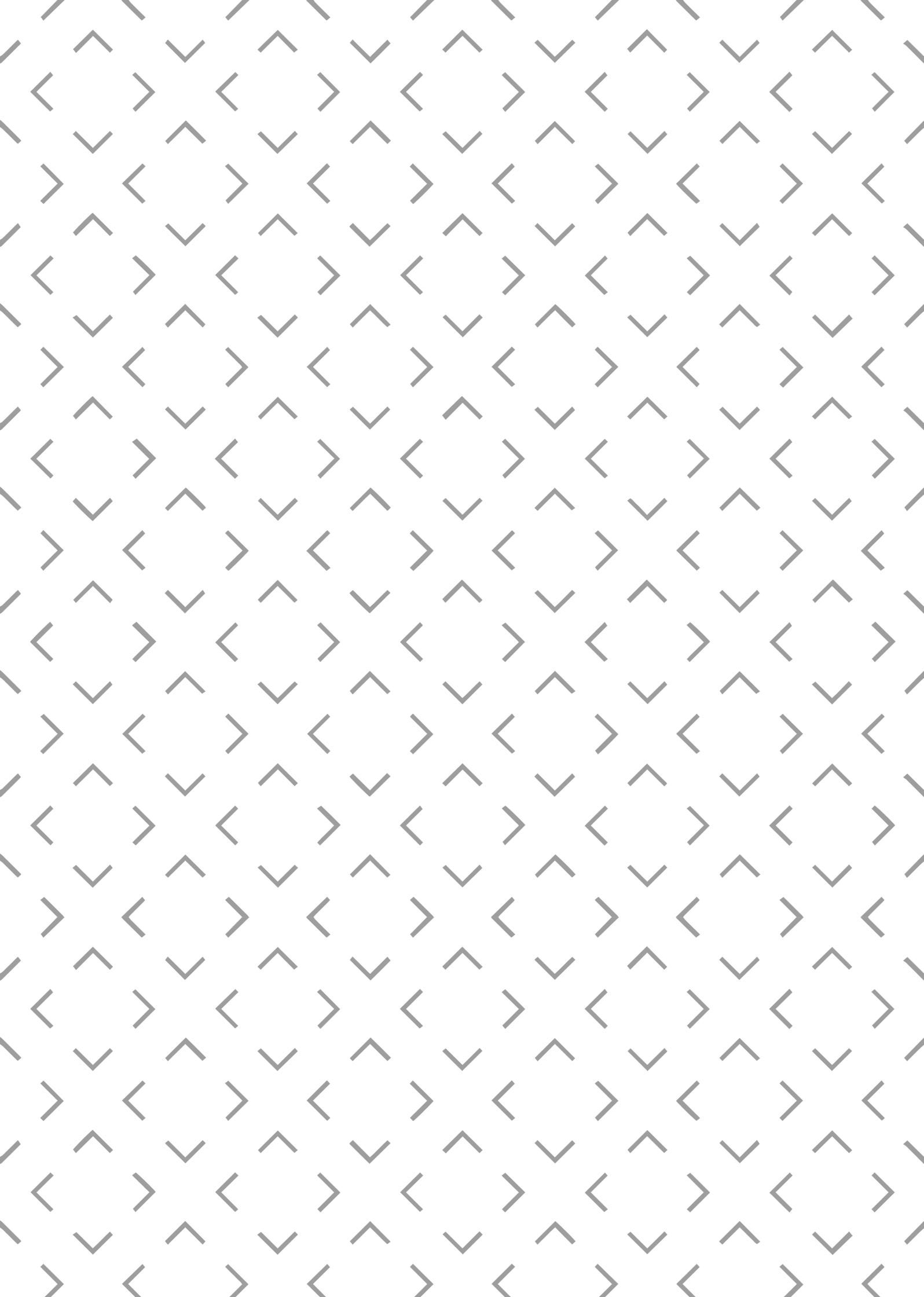
Nueva Generación
-MOVIMIENTO POLÍTICO-

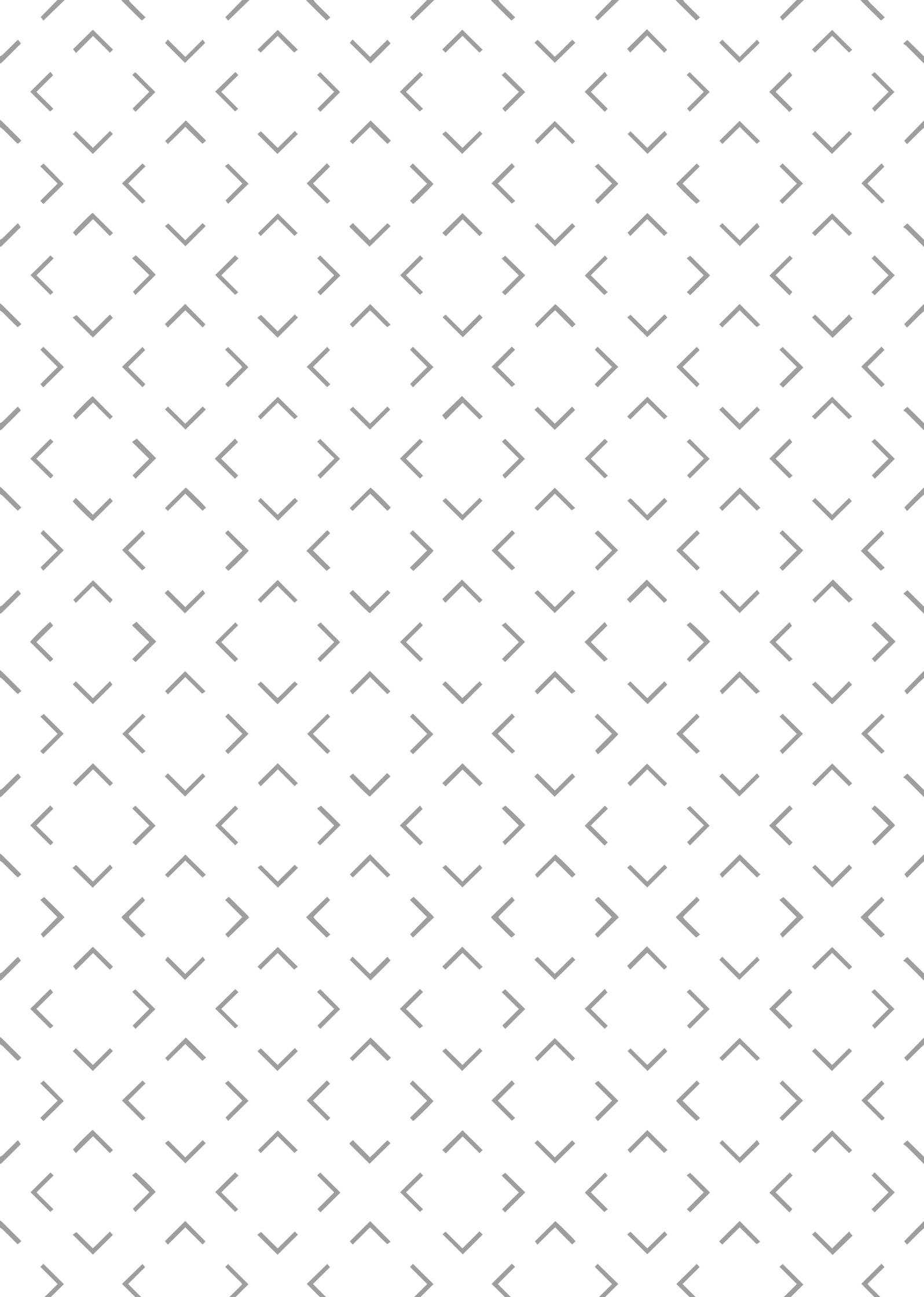


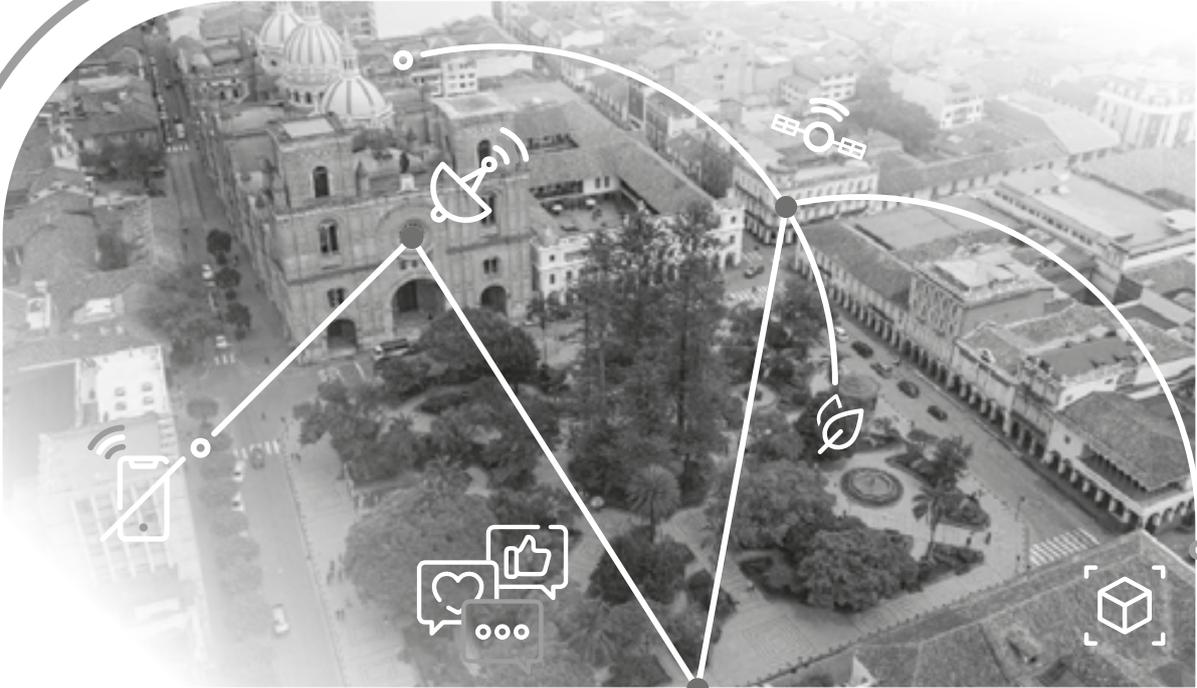
▼
**PEDRO RENAN
PALACIOS ULLAURI**

Candidato a la
Alcaldía de Cuenca

2023 2027







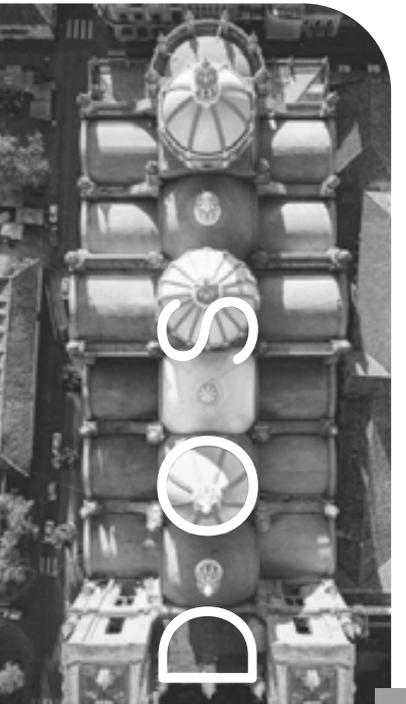
PLAN DE TRABAJO

“CUENCA UNIVERSAL”

▼
**PEDRO RENAN
PALACIOS ULLAURI**

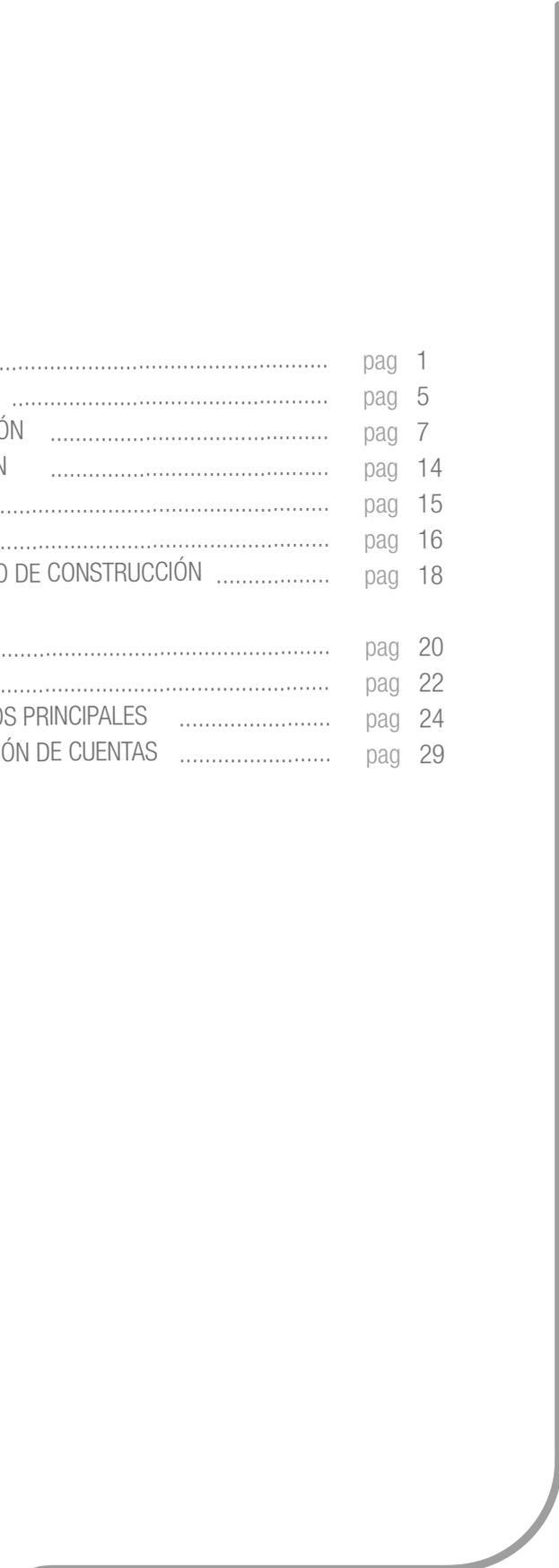
Candidato a la
Alcaldía de Cuenca

2023 2027



CONTENIDO

1 ANTECEDENTES	pag 1
2 EXPOSICIÓN DE MOTIVOS	pag 5
3 DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN	pag 7
4 ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN	pag 14
5 MOVILIDAD	pag 15
6 LÍNEA BASE	pag 16
7 PROCESO METODOLÓGICO DE CONSTRUCCIÓN	pag 18
DE PROPUESTA DEL PLAN	
8 EJES DEL PLAN	pag 20
9 OBJETIVOS	pag 22
10 PROGRAMAS Y PROYECTOS PRINCIPALES	pag 24
11 MECANISMOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS	pag 29





01

ANTECEDENTES

Cuenca, es el cantón principal de la provincia del Azuay ubicado en la región Sur de la sierra ecuatoriana, en la zona cordillera de los Andes, y es la capital económica de la región austral del país. El Cantón está constituido por 21 parroquias rurales y la cabecera cantonal de la ciudad de Cuenca, que a su vez se subdivide en 15 parroquias. El cantón Cuenca cuenta con cuatro zonas climáticas de características similares, pero diferenciables entre sí por su cobertura vegetal y topografía; estas son el valle interandino, la cordillera, la vertiente de la cordillera occidental, y el piedemonte al pie de la cordillera occidental, conocida también como el área costanera del cantón.

En la zona del Valle Interandino (entre los 2300 a 2900 msnm con temperaturas promedio entre 13 y 19°C) se asienta el 98% de los habitantes del cantón. Que comprenden las parroquias más próximas a la ciudad, entre otras Llacao, Ricaurte, Sidcay, Octavio Cordero Palacios, las áreas bajas de las parroquias Checa, Chiquintad, Sinincay, Sayausí, San Joaquín y Baños; al sur las parroquias de Turi, El Valle, Paccha y Nulti.

En la cima fría de la cordillera occidental (entre 2900 msnm a los 4560 msnm con temperaturas promedio de 7°C a 13°C) se encuentra el área de mayor valor ambiental, en la que se emplazan las principales fuentes hídricas y reservas del cantón para el abastecimiento de los sistemas de potabilización y abastecimiento de agua para la ciudad de Cuenca y las parroquias rurales de Checa, Chiquintad, San Joaquín, Sayausí, Baños entre otras.

La zona de Vertiente externa de la cordillera occidental comprende territorios que descendiendo hacia el Oeste desde la costa va desde los 2900 msnm llega a los 320 msnm. La temperatura promedio anual en esta zona varía según la altitud, de 13°C a 25°C. Comprende las parroquias rurales de Chaucha y Molleturo que juntas apenas albergan a cerca del 2% de la población del cantón.

El área de Piedemonte al pie de la cordillera occidental (entre los 320 a 20 msnm y temperatura promedio anual que varía entre los 17°C y 26°C) se caracteriza por un relieve plano o ligeramente ondulado; la fertilidad del suelo debido a su calidad ha dado como resultado que existan significativas actividades de agricultura de productos tropicales a mayor escala.



1.1 POBLACIÓN

Según el censo del año 2010 (INEC), el cantón Cuenca cuenta con una población de 505.585 habitantes, a una tasa de crecimiento intercensal 2000-2010 de 2.12 promedio anual. De ellos 329.928 (65%) residen en el área urbana y 175.657 (35%) en el área rural. En cuanto a la población por género, se observa que el mayor porcentaje de la población son mujeres con un 53% y los hombres son un 47%. Sin embargo, de acuerdo con las proyecciones de población publicadas por el INEC para el año 2023 la población cantonal ascendería a 670.407 habitantes.

La composición etaria de la población cantonal al 2023 se mantiene mayoritariamente adulta (15 a 64 años) con un 64% (428.476), el 29% (194.435) son niños, niñas y adolescentes (menores de 15 años) y 7% (47.496) de población adulta mayor (más de 65 años). La edad media de los habitantes es 25 años, lo que indica una población en edad joven con alta oferta de mano de obra.

En lo referente a la identidad étnica, aproximadamente el 90% de la población total del cantón Cuenca se auto identifica como “mestizo”, en segunda posición se encuentra el grupo “blanco” con el 5,60% y en tercera posición el grupo “indígena” 1,81%. Del total de población que se auto identifica como indígena, el 31,23% pertenece a la nacionalidad Kichwa de la Sierra, después se encuentra el grupo Kañari con el 14,60%.

1.2 PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL

Una de las principales características que permiten identificar a Santa Ana de los Ríos de Cuenca a nivel nacional e internacional es su riqueza patrimonial, cultural y natural; las cuales han permitido que esta sea galardonada con dos declaratorias patrimoniales, como Patrimonio Cultural del Ecuador, en 1982 y la de que su centro histórico sea incluido en el listado de Patrimonio Cultural de la Humanidad por la UNESCO el 01 de diciembre de 1999. Además, ha obtenido otros reconocimientos como ciudad Patrimonio Cultural e Inmaterial de la Humanidad, también dado por la UNESCO y designada como “Ciudad Mundial de la Artesanía”, por parte del Consejo Mundial de Artesanías, entidad sin fines de lucro y con sede en Bélgica.

El valor histórico y patrimonial de Cuenca parte con la presencia de las culturas prehispánicas y del pueblo Cañari, estas han permitido mantener su autenticidad de manera conjunta al patrimonio cultural que está constituido por bienes tangibles e intangibles. La presencia de las culturas y el proceso de mestizaje luego de la posesión de las culturas Cañari e inca dieron lugar a un mosaico urbano y edificado que se muestra ante el mundo con claras características de singularidad, integridad y representatividad.



A la riqueza cultural la constituyen las diferentes zonas arqueológicas, y la esencia del cantón se ve reflejado en sus habitantes, sus costumbres y valores, su patrimonio intangible con fiestas y celebraciones, saberes ancestrales, comidas y vestimentas, sumados a la presencia de un maravilloso paisaje que han hecho del cantón y especialmente de la ciudad un destino de visita y de residencia para las diferentes culturas del mundo, lanzando un nuevo desafío para la concepción cultural de Cuenca. Finalmente, debido a la gran importancia que estos elementos tienen a servido para que un gran número de extranjeros al conocer la ciudad han sido atraídos por esta como destino turístico, y es percibida como un sitio de residencia permanente y de recambio generacional.

El cantón Cuenca posee un importante patrimonio natural, constituido por el parque nacional “El Cajas” que engloba áreas de bosque, vegetación protectora y múltiples fuentes de agua. Estos espacios representan el 70 % del total de la superficie del territorio cantonal. Lamentablemente muchos de estos territorios han sido afectados por agresiones debido principalmente a actividades antrópicas, como el avance de la frontera agropecuaria, que desde el periodo administrativo 2019 – 2023 tienen mayor control y planificación. Otro de los principales aspectos generadores de riqueza y valor del patrimonio natural radica en la característica de ser proveedor de agua, a más de ser hogar de una gran biodiversidad animal y vegetal.

1.3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Hasta la fecha, el cantón ha tenido 18 administraciones y en la actualidad esta se centra en la Alcaldía de Cuenca, que cuenta con el Concejo Municipal, encargado de proponer, aprobar y modificar Leyes y Ordenanzas. Con este contexto, el 14 de mayo del 2019 inicia la Administración del Ing. Pedro Palacios Ullauri, el plan de Gobierno presentado al Consejo Nacional Electoral, planteó 5 ejes estratégicos: Cuenca con visión de futuro, Cuenca Amigable con el Medio Ambiente, Cuenca efectiva, Cuenca Productiva, Cuenca Solidaria.

Las directrices expuestas cubrieron la totalidad de la gestión del GAD de la Municipalidad de Cuenca con conformidad al ordenamiento jurídico, y constituyeron la estructura para el avance de Cuenca hacia la sostenibilidad.

Una de las principales metas que se cumplió en esta administración es el haber igualado las asignaciones presupuestales administrativas de los GAD's Parroquiales que no se lo venía cumpliendo desde el año 2010, con un presupuesto de USD 6,2 millones y se subió a USD 9,3 millones para cerrar las brechas entre lo urbano y rural.



En la administración se presentaron diversos fenómenos sin precedentes a destacar como son el paro de octubre 2019 que conmocionó al país; la emergencia sanitaria a nivel mundial - COVID-19 - que el GAD de Cuenca ha manejado eficientemente desde su inicio en marzo 2020, un nuevo paro nacional que afectó la economía de Cuenca en junio de 2022, que fue gestionado de forma adecuada para el aprovisionamiento de insumos médicos y alimenticios para los habitantes del cantón; por lo tanto Cuenca se ha constituido en un referente nacional e internacional por su adecuada gestión administrativa, esto se contempla con estadística a nivel social y económico.

El 19 de enero de 2021, el Concejo Cantonal aprobó la ordenanza que establece la creación de las ACUS (Áreas de Conservación y Uso Sustentable) con 19.537 hectáreas de conservación en las zonas de Mazán, Machángara y Curiquingue Gallocantana, que resguardan importantes fuentes de agua en las subcuencas hidrográficas del Tomebamba y Machángara, las mismas que formarían parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Estado.

Marcamos un hito histórico para la preservación de nuestros recursos hídricos a través de la consulta popular realizada en febrero de 2021, donde 8 de cada 10 cuencanos votaron por él “SI” a la prohibición de actividades mineras en las zonas de recarga hídrica de los ríos Tomebamba, Tarqui, Yanuncay, Machángara y Norcay que abastecen de agua a la población de Cuenca, y a todo su ecosistema, fortaleciendo así la importancia del cuidado del agua que tienen los cuencanos.

En el marco del Plan de Gobierno y del eje Cuenca con visión de futuro; el 23 de agosto del 2022, se marca un hito en la Historia de Cuenca, pues se aprueba el PDOT – PUGS, la política, planes programas y proyectos, así como el articulado de la ordenanza que lo sanciona, sin duda es un punto de inflexión que marcará un antes y después de Cuenca.





02

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

**Cuenca...
Pasado, Presente y Futuro...**

**Cuenca Unida, Cuenca Universal
Mis motivos son simples.**

Un día te despiertas y te das cuenta que estás viendo los toros de lejos, que estás exigiendo a diario por un lugar mejor para vivir. Un lugar mejor para tus hijos, tus padres, para tus abuelos, un lugar mejor para tu familia. Para las nuevas generaciones.

Sabes que has juzgado por mucho tiempo, y aunque das lo mejor de ti, sigues estando afuera de la cancha. Eres sólo un espectador.

Y de pronto tienes el valor de entrar a la cancha, eres parte del juego. Tienes la consciencia de saber que el ser humano nace bueno, el punto de partida siempre es la voluntad de hacer mejor las cosas. De demostrar que quien parecía no tener la menor oportunidad de triunfar lo logró, de demostrar que los sueños se cumplen, que el trabajo en equipo aún existe, de demostrar que los buenos somos más.



El hacer SÓLO lo que es correcto no es suficiente, se necesita además valentía y firmeza para continuar, para lograr un cambio, una transformación. Hemos adquirido la madurez y experiencia suficientes para entender que los errores son parte del camino, que nos hacen crecer. Administrar una ciudad es un proceso humano, los seres humanos somos imperfectos. Nadie, ningún administrador, ningún ejecutor de política pública podría afirmar que todos sus procesos son perfectos, esto sería mentir.



Así que mis motivos son simples, son claros, sigo trabajando, creyendo y soñando con mi Cuenca Unida, con mi Cuenca en grande, con mi gente con bienestar y seguridad, con mi gente solidaria y trabajadora, con mi gente valiente que lucha por el futuro de las nuevas generaciones.

Esta administración ha enfrentado todos los retos que se han presentado en el camino, ha trabajado y hemos alcanzado metas, Cuenca es un referente para el país y el mundo, de valentía, de reactivación, de organización. Nos sentimos orgullosos de lo que hemos construido. Recuperamos la institucionalidad, la casa ya está en orden.

Hay mucho por hacer, muchos planes y metas por lograr, sin embargo, la siembra que empezó hace 4 años tiene raíces profundas y para que el árbol crezca necesita continuidad y cuidado, no que mutilen sus frutos por caer en las manos equivocadas. Allí al pie del capulí estaremos, con alma, vida y corazón, no perderemos el impulso.

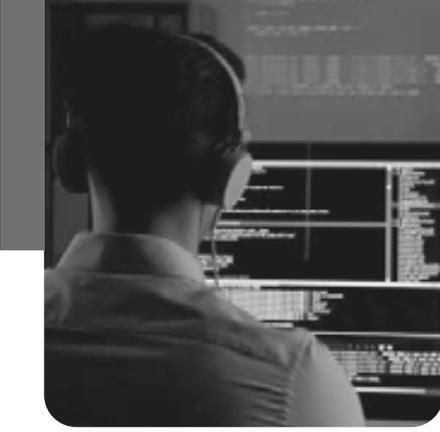
No sería justo que nuestra Cuenca sea administrada con propuestas populistas y demagógicas que mucho daño le hacen, justo en el momento del desarrollo de Cuenca, en el que se necesitan acciones concretas, pero también inherentes a un derrotero que la prepare hacia las necesidades planetarias que vienen para la humanidad: cambio climático, transición energética, transformación económica y social, conectividad, nueva movilidad, etc.

Hemos luchado juntos, nos hemos caído, nos hemos levantado y aprendido, hemos construido y hoy estamos más firmes que nunca, firmes por mi Cuenca Universal, la Cuenca del presente y futuro que Unidos/as la hacemos todos/as.



▼
**PEDRO RENAN
PALACIOS ULLAURI**





DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN

3.1 CUENCA SOLIDARIA

Un eje fundamental para Cuenca, donde se trabajó con la población vulnerable y de atención prioritaria, generando programas emprendidos por Acción Social Municipal donde se atendieron y mejoraron la situación de más de 238.732 ciudadanos en situación de vulnerabilidad (niños, niñas, adolescentes, adultos mayores, personas con discapacidad, etc.), y promovió su inclusión social, a través de programas de asistencia social y humanitaria. Se han firmado 30 convenios con organizaciones que brindan apoyo a estos grupos vulnerables, a la par, la Corporación Municipal en conjunto con sus diferentes direcciones realizó la entrega de Kits alimenticios y escolares para los individuos de estos grupos.

La Salud ha sido y es fundamental en nuestra administración, y con la pandemia generada por el Covid-19 en marzo del 2020, se priorizaron estos servicios. Desde el inicio de la pandemia se han atendido a 302.376 pacientes través de la red de nuestro Hospital Municipal en Emergencia, Consulta Externa, Medisoles, Hospitalización y Cirugía, se dio atención médica por medio de los canales de call center de ETAPA, y el despacho a domicilio de medicamentos por parte de Farmasol EP.

El programa “Cuenca Unida por tu Bienestar” a través de sus 61 brigadas integrales logró realizar más de 27.000 atenciones, ejecutando 6.100 pruebas COVID-19 y colocando 200 vacunas COVID-19 a personas vulnerables, acciones coordinadas que nos han permitido ser uno de los cantones con mayor índice de vacunación y menor letalidad durante la pandemia.

Así también se ha consolidado la gestión de Farmasol EP., inaugurando 15 nuevos puntos de venta hasta este 2022, contando ya con 43 puntos de venta a nivel local y provincial, llegando a más familias con medicamentos a precios solidarios



3.2 CUENCA PRODUCTIVA

Tras los impactos en el sector económico dejados por la pandemia COVID-19, se dio la Reactivación económica del cantón fomentando el Turismo mediante un Plan Integral, que constó de nuevos productos turísticos, marketing para fomentar una mayor visita del turista nacional y extranjero, la creación de un observatorio turístico, así como la entrega de la insignia “Cuenca Biosegura y Sostenible” a más de 400 establecimientos turísticos; lo que permitió que el ingreso turístico promedio en feriados se estime en 24 millones de dólares. Adicionalmente los programas culturales y deportivos fomentados tuvieron más de 152.00 beneficiarios, también se desarrolló con éxito la 15^{ava} edición de la Bienal “Bienal del Bioceno - Cambiar el verde por azul” la cual contó con más de 32.000 visitantes, consolidando el turismo en Cuenca.

En concordancia con el desarrollo de la ciudad y su desarrollo tecnológico, se implementó el portal E-Commerce “Tu mercado en línea”, que permite la compra de productos frescos, de buena calidad y a precios cómodos desde la comodidad de los hogares de los cuencanos y cuencanas, conectando al consumidor con productores, negocios barriales, tiendas y negocios de la económica popular y solidaria.

Dentro de la producción agroecológica dimos asistencia técnica a 1.438 productores y se articularon con canales de comercialización en los mercados, ferias y plataformas. Además, asesoramos a 85 emprendedores en disciplinas para desarrollar un modelo de negocio y 35 asociaciones de la red agroecológica del Austro que se suman a los esfuerzos por incentivar el emprendimiento y la generación de fuentes de empleo.

3.2.1 OBRA PÚBLICA

Con el propósito de construir una Cuenca con visión de futuro, esta administración municipal ha ejecutado múltiples programas y proyectos, enfocados, principalmente, en mejorar la calidad de vida de quienes habitan en este cantón.

A través de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA-EP, los cuencanos cuentan con servicios básicos que se brindan de manera oportuna y bajo estrictos estándares de calidad, lo cual ha permitido que, en el caso específico de agua potable, Cuenca cuente con una certificación de calidad ISO 9001:2015 y certificación INEN 1108-2020, convirtiéndola en la mejor del país.



Con el propósito de construir una Cuenca con visión de futuro, esta administración municipal ha ejecutado múltiples programas y proyectos, enfocados, principalmente, en mejorar la calidad de vida de quienes habitan en este cantón.

A través de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA-EP, los cuencanos cuentan con servicios básicos que se brindan de manera oportuna y bajo estrictos estándares de calidad, lo cual ha permitido que, en el caso específico de agua potable, Cuenca cuente con una certificación de calidad ISO 9001:2015 y certificación INEN 1108-2020, convirtiéndola en la mejor del país.

Desde los Sistemas de Agua Potable que se encuentran a cargo de ETAPA EP se abastece a 160.000 familias del cantón, ampliamos la cobertura de un 90% a un 97.8%, a lo que se suman 3.200 kilómetros de redes de agua potable y 2.100 km de redes de alcantarillado, en el área urbana y en el área rural, disminuyendo así las grandes brechas que había para el acceso a servicios básicos.

En 2022 apostamos por transformar a Cuenca en una ciudad pionera en el Tratamiento de Aguas Residuales a través de la construcción de la Planta de Guangarcucho, que de manera conjunta con el proyecto Ucubamba asegurará el servicio de saneamiento para nuestra ciudad hasta el año 2070. Otro proyecto fundamental, liderado por esta empresa municipal, es la ejecución del mejoramiento del Sistema de Agua Potable El Cebollar, al momento se encuentran concluidos los estudios necesarios, a través de un crédito no reembolsable por un monto de 1.4 millones de dólares. Además, ETAPA EP ya trabaja en la búsqueda de recursos económicos, con organismos multilaterales, para la construcción de esta importante obra. Pensamos en el futuro de más de 70 mil familias que habitan en sectores céntricos de nuestra urbe.

Estos resultados son producto de una concepción territorial que, también, mira a Cuenca como una ciudad amigable con el medio ambiente. Dicho modelo, impulsado por el Alcalde Pedro Palacios, permite cuidar el líquido vital de manera integral, desde su origen hasta la provisión a la ciudadanía en sus domicilios.

A través de este modelo, en 2021, tras la Consulta Popular por el Agua, nos convertimos en el primer Municipio que, con voluntad técnica y política, logró la definición de las zonas de recarga hídrica del cantón, garantizando así el suministro de agua de calidad y en cantidades óptimas. Pensamos siempre en cuidar a éstas y a futuras generaciones.



El Plan vial de intervenciones, que se encuentra en ejecución, considera el mejoramiento integral de 50.000 mts de vías urbanas; la Repavimentación de 105.000 mts. de vías con pavimento asfáltico ubicadas en el área urbana y rural del cantón Cuenca, la construcción del Distribuidor de Tráfico en la Av. las Américas y Av. El Toril; así como la construcción de Puentes que unen y acercan sectores de la ciudad, como: El Puente Isaura Rodríguez – Carmela Malo y el Puente La Compañía ubicado en la Parroquia Machángara – Sector Ochoa León. A lo antes indicado se ha implementado la apertura de nuevas vías en aproximadamente 20.000 mts; también se ha realizado el mantenimiento periódico de vías con Pavimento asfáltico a lo largo de 193.000 mts; el mantenimiento de 38.000 mts. de vías con pavimento rígido y más de 25.000 mts de mantenimiento de vías cuya capa de rodadura es de lastre y/o tierra.

Con la finalidad de mejorar la movilidad peatonal se ejecuta 10.000 mts de reconstrucción de veredas y el mantenimiento 73.000 mts de veredas existentes, y un especial impulso se ha dado a la movilidad alternativa mediante la construcción de 13.500 mts de Ciclovías.

Se han realizado importantes gestiones para el mantenimiento y mejoramiento del Aeropuerto Mariscal Lamar a través del apoyo financiero de instituciones multilaterales de Crédito, que permitirá el garantizar una adecuada funcionalidad del servicio de transporte aéreo.

Un gran impulso se ha dado a la incorporación y el mantenimiento de equipamientos urbanos muchos de los cuales están en pleno funcionamiento en beneficio de la comunidad Cuencana, como son: la construcción del Mirador de Turi; la construcción de los parques Bella Unión; Medio Ejido; Alisos del Cebollar; Parque Lineal Piedras de Yanuncay; Los Conquistadores; Los Eucaliptos; Nuestra Casa; Fray Jodoco; Eucaliptos-ex Cartódromo; Jardín Botánico; Jardines de Machangara; El Rosario entre otros.

Se ha dotado a varios barrios de la ciudad con diversos centros de integración comunitaria entre los que se puede destacar: Casa Para Todos; El Vergel; La Cascada; Ciudadela Central; Capulispamba; así como también la construcción de equipamientos como El Centro Diurno del Adulto Mayor; El Complejo Deportivo la Gloria; Restauración de la Casa Municipal Márquez; Casa Vásquez; Casa Ullauri.

El accionar municipal se complementa con el mantenimiento preventivo y correctivo de 230 equipamientos urbanos, todas estas acciones que forman parte de la administración vigente con visión a brindar el servicio a las nuevas generaciones.



3.3 CUENCA EFECTIVA

Mediante el rediseño de procesos optimizamos los servicios y trámites municipales mejorando la satisfacción ciudadana, disminuyendo en un 50% los tiempos de atención de los trámites, logrando así el 80% en la satisfacción de la ciudadanía con respecto a los servicios que presta la Corporación Municipal, un hito importante dentro de la administración. Se simplificaron 110 trámites municipales y se ha brindado la atención a más de 88.000 trámites ciudadanos por medio del sistema Cuenca BOT.

Se delegan competencias a los GAD Parroquiales, mediante Convenios de Delegación de Competencias suscritos con 10 GAD parroquiales logrando así acercar al territorio rural los servicios Municipales sobre el control y uso del suelo, logrando de esta manera cumplir a cabalidad con el Plan de Desarrollo Humano Integral trazado. Desde 2019 se han atendido 13.266 trámites ciudadanos en los diferentes GAD parroquiales que ya cuentan con la descentralización de competencias.

Se ha fortalecido la transparencia y gobierno abierto en la gestión pública municipal alcanzando el primer lugar en el Índice de Transparencia entre los 221 GAD municipales del Ecuador, en los años 2019, 2020 y 2021 (Fundación Ciudadanía y Desarrollo). Siendo también el único GAD Municipal en obtener la Certificación ISO 37001 antisoborno; acciones que nos llevan a tener un Gobierno Abierto y cercano a la ciudadanía. A la par, se encuentra implementando en conjunto con la Fundación DATALAT, el proyecto GAD 4.0 acciones para promover la apertura de datos, la transparencia y la participación ciudadana digital, mediante el que se creará el Portal de Datos Abiertos del GAD Municipal de Cuenca, con el apoyo de la Cooperación Técnica Alemana GIZ.

Con el propósito de incluir a la ciudadanía en la definición, incidencia y vigilancia del desarrollo territorial, la distribución del presupuesto y la definición de programas y proyectos, se implementaron procesos presupuestarios participativos urbanos, lo que ha permitido un mayor diálogo, atención y priorización de demandas, sugerencias y criterios ciudadanos. En este mismo sentido, con el propósito de cerrar brechas e inequidades territoriales entre el sector urbano y rural, entre los años 2019-2021 se han transferido a los GAD parroquiales 18.2 millones de dólares por concepto de presupuestos participativos.

Con las áreas Históricas y Patrimonio, en el 2019 se registraban 524 edificaciones en mal estado a nivel cantonal, luego de la campaña realizada desde la Dirección de Áreas Patrimoniales, en la actualidad se registran 166 edificaciones en mal estado; las cuales ya cuentan con su plan de intervención.



La Municipalidad de Cuenca con un gran esfuerzo desde el año 2019 hasta el presente ha gestionado y recibido 14.5 millones de dólares en Fondos No Reembolsables, 57 veces más a los gestionados hasta el año 2018 (\$252.357), fondos que han sido destinados para estudios de movilidad, medioambiente, desarrollo económico; implementación de metodologías, donación de equipos médicos, construcción de infraestructura para servicios básicos, fortalecimiento institucional, entre otros.

3.4 CUENCA AMIGABLE CON EL AMBIENTE

Con base a los preceptos constitucionales que reconocen a la Naturaleza como sujeto de derechos y al recurso Agua y Biodiversidad como elementos estratégicos del Estado, y en consonancia con el Código Orgánico del Ambiente, que reconoce el subsistema de áreas protegidas de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, de carácter Privadas y Comunitarias con fines de restauración y conservación, y mediante la directa promoción de la Consulta popular por el Agua, 8 de cada 10 cuencanos votaron por él "SI" a la declaratoria de 19.537 hectáreas de Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) para la Restauración de Fuentes de Agua, Ecosistemas Frágiles, Biodiversidad y servicios Ecosistémicos, las mismas que formarían parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Estado.

El GIS 2021 se inició el proceso de contratación para la construcción y puesta en marcha de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Guangarcucho, en la que se ha invertido hasta el 2021 un monto de \$4'711.326, siendo de vital importancia para la conservación de las fuentes hídricas.

El manejo de los desechos sólidos realizado por la Empresa Municipal de Aseo de Cuenca – EMAC EP – abarca prácticamente la totalidad de los asentamientos urbanos y rurales del cantón. La cobertura de recolección a nivel cantonal paso del 92.5% en 2019 a 95.2% en 2021 que en términos absolutos representan 153.941 hogares atendidos, cabe destacar que la gestión de los residuos sólidos controla y fomenta el reciclaje de estos, con la concientización y colaboración permanente de la ciudadanía al almacenar y desechar diferenciadamente los residuos y desechos sólidos. Actualmente se recolectan 126.130 toneladas de desechos sólidos dispuestas en el relleno sanitario de Pichacay, de los cuales se recuperan 1.496 toneladas de desechos orgánicos y 536 toneladas de residuos inorgánicos.

Se promovió el reciclaje, implementando 7 máquinas Pichaybot para la recolección de 300.000 de botellas plásticas PET al año, con esto en el 2021 se procesaron 11 toneladas de plástico reciclado, los cuales se destinaron para la elaboración de bloques, mesas, macetas, etc., mismas que han sido colocadas en diferentes áreas verdes públicas el cantón.



3.5 CUENCA CON VISIÓN DE FUTURO

En cuanto a la planificación territorial urbana e institucional Cuenca tiene una visión de mediano y largo plazo, donde se han formulado los instrumentos de planificación territorial y urbana PDOT- PUGS, que fueron aprobados y actualizados mediante la “ORDENANZA QUE REGULA EL USO, GESTIÓN Y APROVECHAMIENTO DEL SUELO URBANO Y RURAL DEL CANTÓN CUENCA Y APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL EL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y LA SANCIÓN DEL PLAN DE USO Y GESTIÓN DE SUELO” en agosto de 2022.

En el marco de los procesos que rigen la planificación del desarrollo, tanto nacional como local e institucional, se ha construido de manera coordinada con las dependencias administrativas del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Cuenca, en coordinación y articulación con las Entidades Adscritas Municipales y las Empresas Públicas Municipales que gestionan las competencias asignadas y actores externos como la academia y la industria, el “PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN CUENCA, CON ENFOQUE CORPORATIVO”.

En línea con el desarrollo del cantón de una manera planificada, se ha consolidado la Corporación Consultiva de Cuenca “CORCCUE” entre el Gobierno Autónomo Descentralizado de Cuenca; la Universidad de Cuenca y la Cámara de Industrias, Producción y Empleo de Cuenca; con la finalidad de potenciar líneas estratégicas para el desarrollo sostenible de Cuenca y su región, con base en la investigación, innovación, eficiencia, calidad e inclusión. En este marco se ha desarrollado el proyecto “Cuenca 2070” que contempla tres componentes: Plan Estratégico Cuenca 2070, Innovación y Desarrollo Económico de Cuenca y el Observatorio de Cuenca 2070; de los cuales, este último se encuentra ya desarrollado y funcional como herramienta para la toma de decisiones y la generación de políticas públicas en beneficio del desarrollo urbano sostenible de la ciudad. A la fecha, el observatorio de Cuenca ha realizado el levantamiento de información sobre los impactos de la pandemia del COVID19 en los ámbitos de salud, productividad, empleo y vulnerabilidad social.

Al contar con una visión futurista de un catón estructurado estratégicamente ha permitido iniciar un cambio estructural en diferentes aspectos, así, por ejemplo, una de las principales líneas ya intervenidas es la de movilidad, que actualmente cuenta con servicios de transporte público masivo y rápido como es el tranvía, otro ejemplo es la movilidad alternativa, mediante el uso bicicletas y la construcción de ciclovías para movilidad ágil y segura.

Eventos internacionales, Cuenca ahora forma parte de varias Redes Internacionales de ciudades, a través de las cuales busca oportunidades de cooperación y participación en eventos. Estas redes internacionales de ciudades han sido un mecanismo para la inserción internacional de los gobiernos locales, para promover la cooperación internacional descentralizada, y para dar voz a las ciudades en el escenario internacional. Para ello se lanzó la Estrategia de Internacionalización de Cuenca 2021-2025 y la gestión de 59 eventos internacionales entre los años 2019-2022.





04

ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN

El cantón Cuenca es la más importante de la región austral, la cual aporta con el 4,69% a la producción nacional, y por su ubicación geográfica se ha constituido en el centro administrativo y de intercambio de bienes y servicios en el contexto regional sur del país. Donde prevalece el desarrollo de los sectores secundarios (industria) y terciarios (servicios), el cual concentra alrededor del 97% de la actividad económica provincial y existe un importante número de empresas en las ramas de comercio, transporte, servicios, industria manufacturera, servicios personales y construcción.

En el cantón Cuenca, las actividades principales que generan empleo son el comercio y la Industria manufacturera, que concentran el 21,9% y 17,9% respectivamente de la PEA cantonal, la participación de la mujer se da principalmente en el sector de servicio existiendo grandes diferencias estadísticas en comercio, enseñanza, actividades de alojamiento y servicios de comidas, actividades de la atención de la salud humana y actividades de los hogares como empleadores.

Entre las actividades económicas de mayor aporte al VAB cantonal están la construcción con un 22% de la economía local que en términos absolutos son 1.027 millones de dólares, en segundo lugar, está la manufactura con el 18% y 847 millones de dólares y el comercio 12%, 558 millones de dólares. En esta línea, según cifras del Banco Central del Ecuador la provincia del Azuay al 2020 fue la cuarta en aportar al VAB nacional con un valor en miles dólares de 4.839.045 USD aproximadamente, y al 2021 según datos del Servicio de Rentas Internas fue la tercera en generación de impuestos, con un valor de 730.384.238,22 USD aproximadamente; esta información nos permite inferir que el cantón al concentrar cerca del 97% de actividad económica habría aportado con 4.693.873,737 USD al VAB y 272.932.384,23 USD en impuestos.

En relación con la estructura empresarial, existe un claro predominio de las Micro y Pequeñas empresas con casi un 95% del total, dedicadas en su mayoría al comercio. El Estado, por su parte, emplea a un 11.6% y 14.4% de la PEA cantonal y a nivel de la ciudad de Cuenca, respectivamente.





05

MOVILIDAD

Cuenca aloja actualmente un aproximado de 670.407 habitantes, que diariamente se movilizan dentro y entre de las diferentes zonas urbano y rurales, además de aquellas personas que visitan o arriban diariamente a la ciudad desde lugares cercanos -cantones, ciudades-.

Esta administración ha promovido la movilidad en bicicleta con el servicio de Bici Cuenca, con un total de 20 estaciones ubicadas en distintos puntos de la ciudad y un total de 240 unidades al año 2020.

Con el transporte público Cuenca tiene 3 tipos de transporte masivos, incluyendo: autobús urbano, tranvía y autobús inter parroquiales, la EMOV brinda y da los permisos para el funcionamiento de las agencias de transporte público, este servicio se presta con 475 buses urbanos (62 líneas de autobús) y con 107 cooperativas de taxi que suman 3600 unidades aproximadamente, de manera similar existen 94 cooperativas de transporte mixto, y 7 compañías de transporte intra cantonal urbano.

A su vez esta administración puso en operación al Sistema del Tranvía, proyecto estancado por años, el cual cuenta ahora con 14 unidades tranviarias y con 28 paradas, entrando en operación a finales del 2020.





6.1 SEGURIDAD

La EMOV genera controles permanentes dentro de la ciudad, aun así, el nivel de accidentes de tránsito tuvo una tasa de crecimiento del 33% con referencia al año 2021, el cual el principal factor se da por descuido al volante (uso de teléfonos).

El Consejo de Seguridad Ciudadana ha llevado a cabo operativos interinstitucionales para controlar la seguridad, aportando a las entidades competentes a reducir el cometimiento de delitos, con 1152 operativos en 2021 y 414 hasta julio de 2022. De igual forma cerca de 500 familias de 16 sectores han recibido nuevos sistemas de alarmas comunitarias, brindando seguridad a los barrios de Cuenca, que en total suman 193 sistemas de alarmas desplegados en todo el cantón hasta julio de 2022, que incluyen 6.595 familias capacitadas en Seguridad Integral.

Entre el año 2019 al 2022 se instalaron 85 nuevos sistemas de vídeo vigilancia en espacios públicos con acciones que incrementan la seguridad ciudadana, beneficiando a 1.043 familias cuencanas de 65 sectores (barrios, urbanizaciones, comunidades, etc.).

6.2 SALUD

El nivel de salud en las zonas rurales del cantón Cuenca es deficiente al ser las zonas con menor cantidad de hospitales, centros de salud y médicos privados, ya que en Cuenca existen 2134 médicos registrados hasta el 2019. La OMS plantea que un nivel óptimo de médicos por cada 10.000 habitantes es de 27, en el cantón de Cuenca se registran 31,84 médicos por cada 10.000 habitantes, pero en la zona rural son 12,78 médicos por cada 10.000 habitantes, siendo deficiente el nivel de atención médica, por lo tanto, la Fundación Municipal de la Mujer y el Niño de Cuenca ha ampliado su servicio, y también por medio de la gestión de Farnasol EP., que ha brindado el servicio de 60 Botiquines Móviles desde el 2021, y la prestación de sus servicios en sus 43 puntos de venta que trata de reducir esta brecha.



6.3 EMPLEO

En 2019 se arrancó con una tasa de desempleo del 5,4% en Cuenca¹, en el arranque del 2021 luego del confinamiento por el Covid-19 el desempleo aumentó significativamente en todo el país, pero a un 9%, con la reactivación económica que se impulsó desde la Alcaldía de Cuenca la tasa de desempleo para el primer trimestre del 2022 se encuentra en en 6,6%².

6.4 SERVICIOS

La cobertura de agua potable se incrementó a nivel del área urbana del 97.1% en 2018 al 97.8% en 2022, beneficiando a 160.000 familias del cantón.

Hasta el 2018 se tenía una cobertura del 94% en la red de alcantarillado, en la actualidad la cobertura de alcantarillado alcanza el 99.1%.

6.5 MOVILIDAD

Cuenca tiene 4 tipos de transporte masivos, autobús urbano, bici eléctrica, tranvía y autobús, este servicio se presta con 475 buses urbanos (62 líneas de autobús) y 14 unidades tranviarias; se cuenta con aproximadamente 2071 paradas de autobús urbano y 28 paradas de tranvía; a la par, cuenta con 107 compañías de taxis y 94 de transporte mixto.

De igual forma se implementaron 20 estaciones y 240 bicicletas del proyecto Bici pública, potencializando el uso de ciclovías.

¹ Boletín Técnico N° 02-2019-ENEMDU – Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU). Marzo 2019

² Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo - ENEMDU Indicadores laborales I trimestre de 2022





07

PROCESO METODOLÓGICO DE CONSTRUCCIÓN DE PROPUESTA DEL PLAN

La construcción del Plan de Trabajo para la Alcaldía responde a las necesidades de las personas que conviven en la ciudad de Cuenca, en base a un análisis de necesidades que se recolectaron de forma participativa durante varias jornadas de trabajo, se determinaron ampliamente los ejes de trabajo con la intención de cubrir todos los espacios.

En primera instancia se realizaron mesas de trabajo con representantes de gremios, grupos, organizaciones, sociedad civil, con el propósito de enmarcar la visión de una Cuenca Universal.

Ligando la estructura de Nueva Generación, los principios claves son la sociedad civil, con ejes como lo social, ambiente, productividad, movilidad, planificación, etc.

Esta metodología participativa se desarrolló con herramientas básicas para la consolidación y sistematización de la información (Matrices, Fichas Técnicas, Grupos Focales), tomando como referente el Plan de Gobierno de Alcaldía 2019-2023, y sus 5 principales ejes de trabajo, que han sido evaluados y retroalimentados con métodos y enfoques activos que han animado y fomentado que los participantes se apropien del tema y contribuyan con sus experiencias que van a fortalecer y dar continuidad a la gestión de la administración municipal, a un nuevo periodo de forma activa al proceso de construcción de la propuesta en los temas y demandas locales.

Este proceso se realizó por etapas para la formación de grupos participativos, llevando a cabo un cronograma y sesiones de trabajo para:

- Planificación base del contenido del trabajo grupal.
- Identificación de los participantes.
- Elegir un número importante de actores y participantes internos de la Corporación Municipal, conocedores del tema.
- Selección de un equipo técnico básico de facilitación.
- Estructura básica y cronograma, donde se asignó roles y responsabilidades.



Tanto los insumos facilitados, la retroalimentación, aportes de los grupos y sesiones de trabajo, más aportes nuevos y enfoque, han sido socializados, hacia fortalecer la acción y gestión municipal actual, con la mirada presente y futura de culminar procesos y proyectos en marcha, de la primera etapa de la administración municipal. La consolidación y la creación de nuevos proyectos en la línea de innovación y visión de Cuenca del Futuro, asentada en la base de los actuales ejes: Cuenca Solidaria; Cuenca Efectiva; Cuenca Productiva; Cuenca Amigable con el Ambiente y Cuenca con Visión de Futuro.

En esta perspectiva se propone una Cuenca Universal, línea transversal a los principales ejes del Plan de Gobierno 2023-2027, orientando su accionar y proyección con una visión integral de desarrollo local; y, sentar bases hacia la innovación de la administración municipal, teniendo como medio e instrumento de gestión una Agenda de Gobierno y Políticas Públicas Municipales, con un componente fundamental y pilar como es la participación ciudadana, con la clara consigna y voluntad pública manifiesta en la revalorización e institucionalidad de lo local como el espacio de definición de las formas de convivencia y de la organización colectiva a favor del incremento de los niveles de seguridad y bienestar social para el cantón.





08

EJES DEL PLAN

8.1 CUENCA SOCIAL Y SOLIDARIA

Con énfasis a los sectores vulnerables de la sociedad, mediante las campañas de identificación en el cantón Cuenca, alianzas con las organizaciones sin fines de lucro, empresas privadas, públicas, y mediante la gestión de acción municipal con la coordinación de los actores para el funcionamiento de proyectos.

El proyecto de “Cuenca Saludable” es una campaña efectiva de promoción de hábitos de vida saludable y prevención de enfermedades por medio de estrategias comunicacionales de difusión tanto virtuales como en para la ciudadanía en general.

8.2 CUENCA PRODUCTIVA

Cuenca ha logrado constituirse como una ciudad competitiva dentro de la industria nacional aportando un 5% del PIB para el país, por tanto, se busca que Cuenca siga creciendo mediante las alianzas público – privadas y la consolidación de la Corporación Municipal mediante:

- Crear una Empresa Pública Municipal de Producción y Comercialización de Cárnicos, Conservas y Lácteos Cuenca - EMPROLAC EP
- Incrementar los espacios para las zonas industriales
- Dar mayores garantías a los emprendimientos locales
- Fomentar la productividad mediante procesos y acciones de las economías popular y solidaria.
- Fomentar el desarrollo de las zonas agrícolas para mejorar su productividad y comercialización.
- Fomenta el turismo a todo nivel y de diferentes sectores.
- Fortalecer y desarrollar proyectos culturales, educativos y deportivos.



8.3 CUENCA EFECTIVA

La efectividad y respuesta oportuna a los trámites serán uno de los ejes del plan de trabajo con la intención de dar continuidad de procesos y procedimientos que son un referente:

- Reducción de tramitología mediante la optimización de procesos.
- Integración de los servicios municipales por medio de los GAD Parroquiales y Empresas Públicas.

8.4 CUENCA AMIGABLE CON EL AMBIENTE

La protección de los recursos naturales como el agua, aire, suelo flora y fauna, no solamente es una propuesta del plan de trabajo, esto debe ser una responsabilidad social de cada individuo, es importante que las campañas sean orientadas a la aplicación partiendo desde las familias cuencanas y posterior cubrir las necesidades con políticas públicas y de desarrollo:

- Proteger las fuentes de agua en coherencia con las leyes vigentes.
- Cuidar y desarrollar nuevos cinturones verdes de la ciudad.
- Mitigar los riesgos del uso del suelo.
- Control continuo de la sobrepoblación de perros y gastos.
- Creación de una unidad móvil veterinaria.

8.5 CUENCA CON VISIÓN DE FUTURO

Contando con la visión del actual Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, se prevé la sostenibilidad de una Cuenca de Futuro, enfatizando los objetivos, metas, indicadores y estrategias para lograr una ciudad de primer nivel.

Cuenca ya ha puesto en marcha algunos proyectos de ciudad inteligente, su principal objetivo es generar desarrollos tecnológicos.





09

OBJETIVOS

9.1 OBJETIVO GENERAL

Fomentar la práctica y la participación de las culturas populares y tradicionales del cantón, así como reconocer la diversidad, brindar un acceso a la información, de tal forma que se generen oportunidades para el desarrollo de la ciudad y de los y las ciudadanas, mediante la articulación de todos los ejes municipales que brinde ese valor agregado con servicios efectivos y con la visión de una ciudad universal.

9.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Fomentar la práctica y la participación de las culturas populares y tradicionales del cantón, así como reconocer la diversidad, brindar un acceso a la información, de tal forma que se generen oportunidades para el desarrollo de la ciudad y de los y las ciudadanas, mediante la articulación de todos los ejes municipales que brinde ese valor agregado con servicios efectivos y con la visión de una ciudad universal.

- Ser el ente articulador que genere una iniciativa de verdadera transformación social en la cual se beneficien los sectores vulnerables del cantón, por lo tanto, es importante definir un sistema organizativo e inclusivo de los diferentes actores sociales que generen una verdadera sinergia de impacto social. “CUENCA SOLIDARIA”
- Generar polos de desarrollo económico permitirán a la región incrementar el PIB local y nacional. Los sectores productivos y la economía solidaria deben alcanzar una verdadera competitividad para lograr una mayor posibilidad de mostrar al mundo sus productos y servicios. La asociatividad será el instrumento gestor de progreso de nuestra ciudad. “CUENCA PRODUCTIVA”



- Incrementar la efectividad, articulación, planificación y sostenibilidad; la Corporación Municipal la cual serán un referente en gestión pública, orientada al desarrollo sostenible del territorio y la integración eficiente de todos sus servicios, enfocada en la satisfacción y mejora de la calidad de vida de los habitantes del cantón; a través de la implementación de modelos de gestión eficientes, mejora continua, rediseño de procesos, gobierno abierto y tecnologías de la información. “CUENCA EFECTIVA”
- Fortalecer e implementar el plan de manejo ambiental para la protección de los recursos naturales agua, aire, suelo, flora y fauna. Es importante también considerar el plan de manejo del ecosistema para llevar una verdadera identificación, evaluación y mitigación del riesgo que pueda alterar la armonía del ciudadano y su entorno. “CUENCA AMIGABLE CON EL AMBIENTE”
- Proyectar al cantón con visión a futuro, determinando objetivos, metas, indicadores y estrategias para lograr una verdadera planificación que permita a las futuras generaciones gozar de infraestructura y equipamiento y posicionarnos como una ciudad referente de progreso económico, social, ambiental, y sobre todo que generadora de valor agregado para el ciudadano. “CUENCA CON VISIÓN DE FUTURO”





10

PROGRAMAS Y PROYECTOS PRINCIPALES

EJE	Sistema PDOT	Objetivo Sistema PDOT	PROGRAMA	PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
CUENCA SOCIAL Y SOLIDARIA	Sistema Sociocultural	Ser el ente articulador que genere una iniciativa de verdadera transformación social en la cual se beneficien los sectores vulnerables del cantón, por lo tanto, es importante definir un sistema organizativo e inclusivo de los diferentes actores sociales que generen una verdadera sinergia de impacto social.	Observatorio Social del cantón Cuenca	Crear el Centro de estudios sociales y de protección de derechos	X	X	X	X
			Mejorar la situación de ciudadanos en condición de vulnerabilidad	Implementar el Centro Municipal diurno de salud mental de Cuenca	X	X	X	X
				Ampliar la oferta académica y titulación de la Escuela Taller - Proyecto Crecer	X	X	X	X
				Generar unidades ambulatorias de atención de adultos mayores y personas con discapacidad en parroquias rurales - Cuenca para todos	X	X	X	X
				Generar comunidades virtuales y redes sociales para el trueque y comercialización con mujeres en circuitos territoriales barriales poderosas en el barrio	X	X	X	X
				Contribuir a la erradicación progresiva de la mendicidad - Casa Digna	X	X	X	X
				Diseñar estrategias de comercialización de agroecológicos, con acopio y productos redes de Yunta: juntos hacia el comercio justo productores en el cantón Cuenca	X	X	X	X
				Generar centro lúdicos diurnos Navitón por Cuenca	X	X	X	X
				Mejorar la calidad de vida de grupos de atención prioritaria - Barriga llena corazón contento	X	X	X	X
			Ampliar la cobertura de atención de salud y medicina solidaria	Implementar y poner en marcha del Centro Logístico de Farnasol EP	X	X	X	X
				Producir, posicionar y comercializar productos genéricos y de marca, a través del Proyecto Maquila Solidaria de Farnasol EP.	X	X	X	X
				Construir el Centro de Imágenes, Diagnóstico y Laboratorio DIGSOL, servicio complementario de Farnasol EP.	X	X	X	X
				Fortalecer la Red Amiga Farnasol EP.	X	X	X	X
				Fortalecer los Botiquines Móviles Farnasol EP.	X	X	X	X
				Generar un Banco de Medicamentos por medio de Farnasol EP	X	X	X	X
				Expandir Farnasol EP a nivel regional y nacional.	X	X	X	X
				Diseñar e implementar el Hospital del Sur	X	X	X	X
			Implementar el Instituto de protección de Derechos de la niñez y juventud	Construir la torre de consultorios y apoyo diagnóstico del Hospital Municipal de la Mujer y el Niño	X	X	X	X
				Crear una Ordenanza que promociene y proteja con derechos ante situaciones críticas y en diferentes momentos del desarrollo de los niños y jóvenes	X	X	X	X



EJE	Sistema PDOT	Objetivo Sistema PDOT	PROGRAMA	PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
CUENCA PRODUCTIVA	Sistema Económico	<p>Generar polos de desarrollo económico que permitirán a la región incrementar el PIB local y nacional.</p> <p>Los sectores productivos y la economía solidaria deben alcanzar una verdadera competitividad para lograr una mayor posibilidad de mostrar al mundo sus productos y servicios.</p> <p>La asociatividad será el instrumento gestor de progreso de nuestra ciudad.</p>	Fortalecer al Sector Productivo y Comercial, con el emplazamiento del nuevo parque industrial y repotenciación del Ecomarca Industrial (Chaulayacu)	Crear e implementar EMPROLAC EP (Empresa Pública Municipal de Producción y Comercialización de Cárnicos, Conservas y Lácteos Cuenca)	X	X	X	X
				Analizar y gestionar con los actores involucrados la localización del sector para el emplazamiento del nuevo Parque Industrial	X	X	X	X
				Repotenciar el Chaulayacu Parque Industria	X	X	X	X
			Acercar oportunidades de empleo a los cuencanos, a través de programas de capacitación y vinculación con la empresa.	Generar programas de formación continua, educación dual, programas semillas e inserción en el ámbito laboral mediante las Coordinaciones y Empresas Públicas.	X	X	X	X
				Entregar becas a bachilleres de las zonas rurales para generar oportunidades de desarrollo	X	X	X	X
			Fomentar de manera sostenible el turismo en el cantón	Construir Turismo en el ámbito rural del cantón Cuenca a través del Desarrollo de productos y rutas especializadas	X	X	X	X
				Fomentar una cultura turística a través de un programa educativo con niños de escuelas de Cuenca Mi Nuto Turista	X	X	X	X
				Otorgar incentivos tributarios a establecimientos turísticos que manejen prácticas sostenibles e innovadoras, mediante una Ordenanza	X	X	X	X
				Programa de turismo con enfoque en negocios y eventos para el destino	X	X	X	X
				Continuar con la señalización turística de Cuenca	X	X	X	X
			Fortalecer el quehacer cultural del cantón como polo de desarrollo económico, fundamentado en políticas de participación ciudadana, inclusión y sostenibilidad.	Articular los diferentes entes municipales, sector turístico y academia para el Observatorio de Turismo para Cuenca	X	X	X	X
				Crear un espacio participativo para el sector cultural y artístico Observatorio de Política Cultural	X	X	X	X
				Formación cultural y artística de la Guardia Ciudadana, Red de Taxistas	X	X	X	X
				Crear fondos de Fomento de las Artes y Economías Culturales	X	X	X	X
				Crear la red de Casas Patrimoniales y Centros Culturales, dentro de la ruta de turismo	X	X	X	X
				Programa del Sistema de Museos y Bibliotecas con obras emblemáticas	X	X	X	X
				Ampliar el espacio de la cultura dentro de la canasta básica.	X	X	X	X
			Repotenciar los mercados de la ciudad	Modelo de Gestión Integral para el Nuevo Mercado Mayorista de Cuenca	X	X	X	X
				Masificación del modelo de venta en línea Ecommerce "Tu mercado en Línea"	X	X	X	X
				Mejora de la infraestructura física de los mercados de Cuenca: Arenal, 3 de noviembre, 9 de octubre, 10 de agosto, 12 de abril, 27 de febrero, Plaza Rotary y Plaza de las Flores.	X	X	X	X



EJE	Sistema PDOT	Objetivo Sistema PDOT	PROGRAMA	PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
CUENCA EFECTIVA	Sistema Político Institucional y de Participación Ciudadana	Incrementar la efectividad y sostenibilidad de la Corporación Municipal como un referente en gestión pública, orientada al desarrollo sostenible del territorio y la integración eficiente de todos sus servicios, enfocada en la satisfacción y mejora de la calidad de vida de los habitantes del cantón; a través de la implementación de modelos de gestión eficientes, mejora continua, reingeniería de procesos, gobierno abierto y tecnologías de la información.	Incrementar la calidad de los servicios que presta la Corporación Municipal	Repotenciar los sistemas de atención ciudadana MI VOZ y Cuenca BOT	X	X	X	X
				Continuar con la simplificación de trámites ciudadanos	X	X	X	X
			Integrar la gestión tecnológica de la Corporación Municipal en un ecosistema de gestión de servicios de Ciudad inteligente y sostenible	Ampliar la Arquitectura de integración tecnológica omnicanal y estandarizada en la Corporación Municipal para la provisión de servicios con un enfoque de gobierno abierto y cercano.	X	X	X	X
				Ampliar la cobertura de zonas Wifi a 21 parroquias rurales del cantón Cuenca (Metro wifi en parroquias rurales)	X	X	X	X
				Impulsar los servicios móviles avanzados 5G para todo el país (4to operador móvil)	X	X	X	X
			Implementar un Complejo de Operaciones y Transferencia de Residuos Sólidos	Reubicar la Planta de Operaciones de EMAC EP	X	X	X	X
				Implementar el Centro de Transferencia, que permita optimizar los costos del servicio de recolección y transporte de residuos hacia el relleno sanitario, así como complementar el Complejo de Desarrollo Humano Ambiental Pichacay con la construcción de: <ul style="list-style-type: none"> • Planta de Compostaje de residuos orgánicos a Gran Escala • Planta de Separación de • Residuos no peligrosos • Planta de Coprocesamiento 	X	X	X	X



Fortalecer e implementar el plan de manejo ambiental para la protección de los recursos naturales agua, aire, suelo, flora y fauna. Es importante también considerar el plan de manejo del ecosistema para llevar una verdadera identificación, evaluación y mitigación del riesgo que pueda alterar la armonía del ciudadano y su entorno

EJE	Sistema PDOT	Objetivo Sistema PDOT	PROGRAMA	PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
			Implementar el Sistema Integrado de Saneamiento de Cuenca	Construir la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Guangarcucho y operación del sistema de integrado de Saneamiento para Cuenca	X	X	X	X
			Proteger las fuentes de agua	Ampliar áreas de conservación hídrica que garantizarán el suministro de la calidad y cantidad del agua	X	X	X	X
				Crear una Unidad de Gestión de Recursos hídricos	X	X	X	X
				Garantizar la dotación de agua para consumo humano mediante las Área de conservación y uso sustentable - ACUS	X	X	X	X
				Implementar la planta de fabricación de ladrillos con pilas usadas, con lodos de las plantas de tratamiento y residuos de construcción.	X	X	X	X
			Fortalecer la provisión de agua potable en el cantón Cuenca	Repotenciar el Sistema de Agua Potable El Cebollar	X	X	X	X
				Ejecutar el sistema de agua potable para Santa Ana, Quiñeo y parte alta de El Valle	X	X	X	X
				Reforzar el sistema de agua potable para Chaullabamba, Nulti y Liacao, que llega hasta la zona alta de Paccha	X	X	X	X
				Incrementar medidores electrónicos de agua potable para disminuir las pérdidas técnicas entre etapas	X	X	X	X
				Repotenciar las plantas de agua potable rurales para actualizar la tecnología y mejorar la continuidad del servicio	X	X	X	X
			Reforzar el manejo técnico, administrativo y financiero de las áreas de conservación y Parque Nacional Cajas	Establecer un plan integral de sostenibilidad necesarios para la conservación, protección y manejo ambiental de áreas protegidas y del Parque Nacional Cajas	X	X	X	X
			Ampliar la vida útil del relleno sanitario	Garantizar el crecimiento sostenible en el relleno sanitario, con una economía circular promoviendo la optimización de recursos, la reducción en el consumo de materias primas y el aprovechamiento de los residuos	X	X	X	X
			Implementar el Sistema de acreditación de insonorización de actividades comerciales, productivas y de servicios	Implementar el Sistema de certificación de insonorización, mediante una Ordenanza	X	X	X	X
			Reducir el impacto negativo en el cantón, ocasionado por eventos peligrosos y desastres naturales	Crear un plan de manejo de crisis ante desastres y/o eventos peligrosos en zonas de alto riesgo que contempla la identificación de zonas susceptibles	X	X	X	X
				Elaborar un programa de capacitación integral a los ciudadanos y GAD's parroquiales ante eventos peligrosos.	X	X	X	X
			Red de voluntariado de Animalistas	Crear la red de voluntariado fortaleciendo la cultura de tenencia responsable de mascotas y animales de compañía y cuidado de la fauna urbana	X	X	X	X
				Continuar con las acciones de esterilización de animales de compañía (perros y gatos) y brindar el servicio de quirófano móvil	X	X	X	X
				Dotar de espacios para la tenencia responsable y adopción de animales	X	X	X	X
			Impulsar la creación de Farnapet	Crear el punto de venta y servicio de productos y medicamentos de uso veterinario (mascotas) - a través de una nueva línea de unidad de negocios en Farnasol EP. (Reforma de la ordenanza)	X	X	X	X



Sistema de asentamientos humanos

Proyectar al cantón con visión a futuro, determinando objetivos, metas, indicadores y estrategias para lograr una verdadera planificación que permita a las futuras generaciones gozar de infraestructura, equipamiento y posicionarnos como una ciudad referente de progreso económico, social, ambiental, y sobre todo que generadora de valor agregado para el ciudadano

EJE	Sistema PDOT	Objetivo Sistema PDOT	PROGRAMA	PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
			Reducir la siniestralidad de tránsito	Ampliar la señalización vertical y horizontal en las vías.	X	X	X	X
				Fortalecer los programas de educación vial en la comunidad, en empresas, instituciones educativas, gremios y colegios profesionales	X	X	X	X
			Mejorar la conectividad del cantón	Fortalecer los programas de Educación vial en la comunidad, en empresas, instituciones educativas, gremios y colegios profesionales.	X	X	X	X
				Generar un Modelo Mancomunado de Gestión por Competencias para el mantenimiento vial y así mejorar la conectividad interprovincial, inter parroquial y urbana	X	X	X	X
				Continuar con la mejora de las vías del cantón mediante su intervención.	X	X	X	X
			Implementar el Sistema de paradas / espacios seguros	Implementar paradas y espacios seguros en la ciudad, con cámaras de seguridad, botón de pánico, paneles de información, iluminación y WiFi	X	X	X	X
			Incorporar flota eléctrica para operación en el servicio de transporte público	Generar incentivos a los operadores privados de transporte pública para incorporar una flota eléctrica	X	X	X	X
			Elaborar el "Plan 500 años de fundación de Cuenca 1557-2057"	Formular un Plan Estratégico (portafolio – equipamiento) con participación público privada, en el primer año de administración 2023-2027	X	X	X	X
			Revitalizar los Biocorredores de los 4 Ríos de Cuenca	Desarrollar un Plan de intervenciones urbanas en los márgenes de los 4 ríos de Cuenca	X	X	X	X
			Gestionar las áreas verdes y el arbolado urbano	Extender 10 km de parques lineales dentro del Plan de Biocorredores	X	X	X	X
				Priorizar parques para su arborización - Cuenca verde.	X	X	X	X
			Incrementar la acción internacional del cantón Cuenca	Continuar con las estrategias de internacionalización del Cantón Cuenca	X	X	X	X
				Generar oportunidades de estudio en el exterior a través de becas para estudiantes	X	X	X	X
				Creación de eventos culturales y académicos internacionales	X	X	X	X
			Programa de vivienda "Construyendo tus sueños"	Promover la construcción de viviendas de interés social, e infraestructura que dinamice la economía de la ciudad	X	X	X	X
			Plan Integral de Seguridad Ciudadana Efectivo	Fortalecer protocolos y procedimientos de articulación y atención efectiva al ciudadano, con una respuesta efectiva y coordinación con instituciones del gobierno central	X	X	X	X
				Fortalecer las capacidades del personal operativo, con la dotación de recursos a instituciones de respuesta.	X	X	X	X
				Crear un sistema de control de información que brindará respuesta inmediata ante amenazas	X	X	X	X
				Generar programas para la rehabilitación y reinserción social de las personas privadas de libertad	X	X	X	X





11

MECANISMOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Con el objeto de transparentar el cumplimiento de este Plan de Gobierno, se pondrá en conocimiento de la ciudadanía los trabajos que se vayan realizando durante el periodo 2023 -2027.

A través de Asambleas que se realizarán en distintas parroquias y comunidades del Cantón, de todo el trabajo desplegado.

Anualmente se dará una rendición de cuentas general, de conformidad con lo que determina la Constitución de la República en sus Artículos 61, 95 y siguientes, el Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización y sus Art.3 literal g), Art. 29 literal c) y Art. 53., todo en concordancia de las disposiciones que determina la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y Control Social.

Otros mecanismos de Rendición de Cuentas:

Informe a la ciudadanía mediante medios de comunicación, portal web, informes anuales, mensuales, semanales según sea el caso.

CERTIFICO: Bajo Juramento que, he elaborado este Plan de Trabajo dentro las obligaciones que me establece el Código de la Democracia para ser candidato a Alcalde de Cuenca.

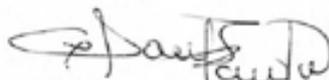
Pedro Renan Palacios Ullauri
CI: 0103040291





FIRMA DE CANDIDATO PARA ALCALDÍA DE CUENCA

CANDIDATO	FIRMA
Pedro Renán Palacios Ullauri	



Nelly Cristina Domínguez Landa (E)

0102525565

krystal12012004@hotmail.com

**CERTIFICA EL SECRETARIO DEL MOVIMIENTO NUEVA GENERACIÓN
LISTA 100**



“Vamos a dar
continuidad a lo
que sembramos”





“Vamos a dar
continuidad a lo
que sembramos”





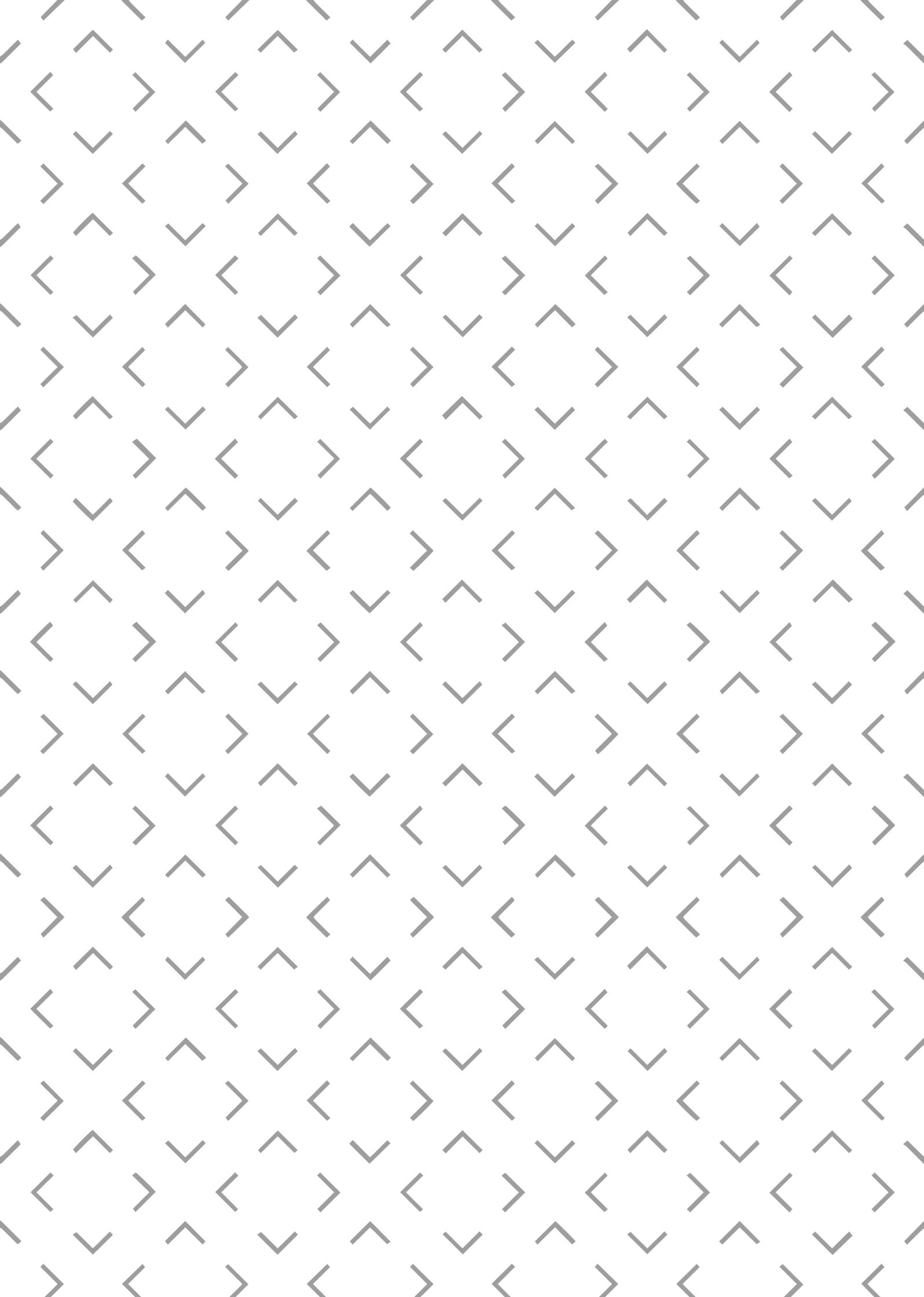
“Vamos a dar
continuidad a lo
que sembramos”

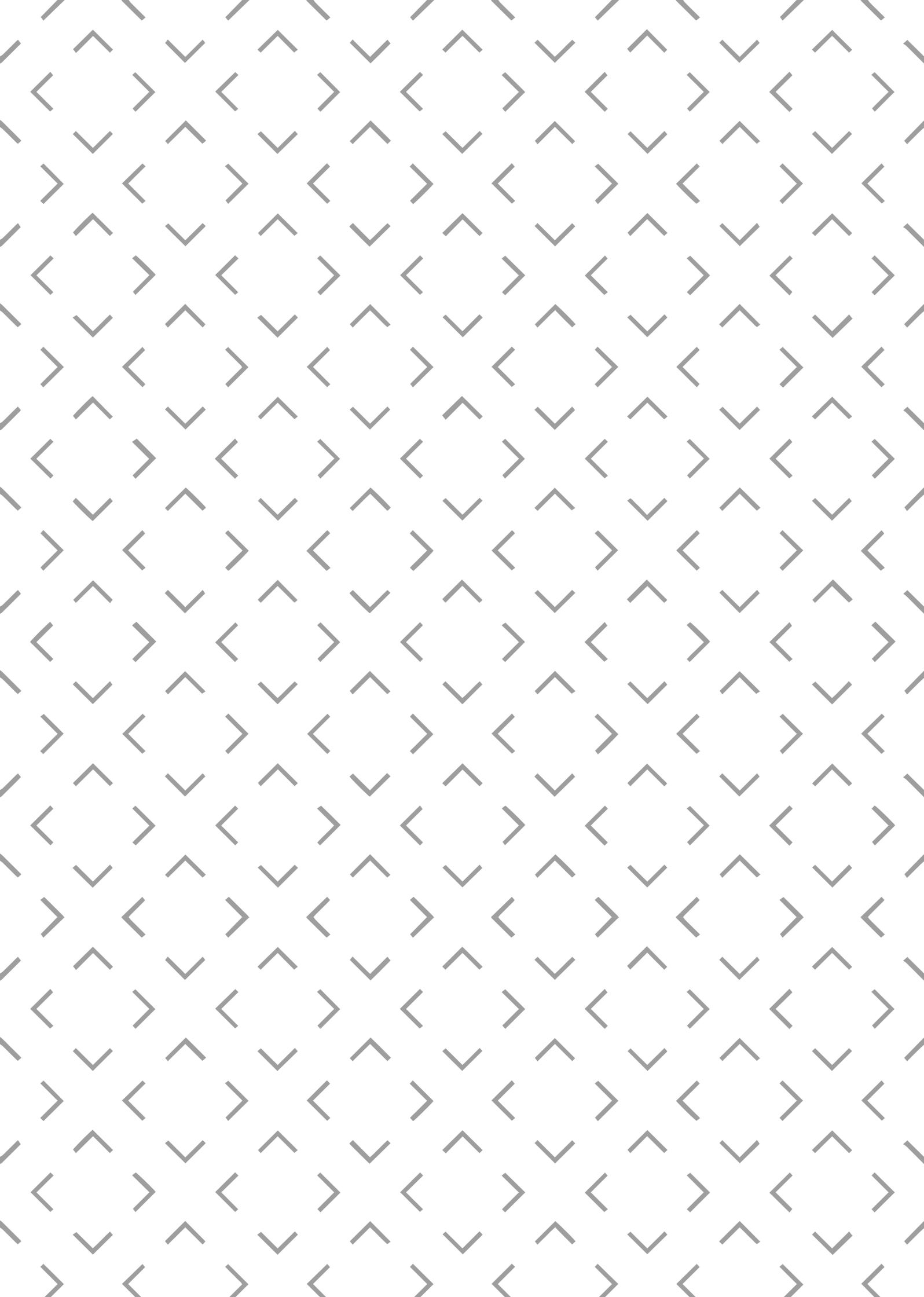




“Vamos a dar
continuidad a lo
que sembramos”







PLAN DE TRABAJO

“CUENCA UNIVERSAL”



**PEDRO RENAN
PALACIOS ULLAURI**

Candidato a la
Alcaldía de Cuenca

2023 2027

