

Plan Estratégico Institucional 2018 - 2022



UNIVERSIDAD
DEL AZUAY
50 AÑOS

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2018-2022

MISIÓN

Formar personas con pensamiento crítico, comprometidas éticamente con la sociedad, que aportan a la ciencia y al conocimiento para lograr el desarrollo integral de nuestro entorno.

VISIÓN

Ser una universidad orientada hacia la investigación, acreditada con estándares nacionales e internacionales; y, constituirse en un referente académico nacional.

PRINCIPIOS

- Fundamentan todas las actividades de la Universidad del Azuay los siguientes principios: excelencia académica, trabajo por una sociedad justa guiada por los principios cristianos, pluralismo ideológico y ejercicio de la razón para su desenvolvimiento institucional.
- La búsqueda de la verdad se hará con absoluta libertad y sin prejuicios tanto en la docencia como en la investigación.
- Está abierta a todas las corrientes del pensamiento, que serán expuestas y estudiadas de manera rigurosamente científica, garantizando de esta manera el principio de autodeterminación para la producción del pensamiento y conocimiento.
- La Universidad del Azuay no privilegiará ni perjudicará a nadie por su ideología. No ejercerá imposición religiosa de ningún tipo, respetando la libertad de pensamiento y de culto.

FINES Y OBJETIVOS

- a) Producir propuestas y planteamientos para buscar la solución de los problemas del país.
- b) Propiciar el diálogo entre las culturas nacionales y de éstas con la cultura universal; la difusión y el fortalecimiento de sus valores en la sociedad ecuatoriana; la formación profesional, técnica y científica de sus estudiantes, profesores e investigadores, contribuyendo al logro de una sociedad más justa, equitativa y solidaria, en colaboración con los organismos del Estado y la sociedad.

- c) Ofrecer carreras que respondan a los requerimientos del desarrollo humano sustentable, tanto de la región como del país, de conformidad con el Plan Nacional de Desarrollo.
- d) Realizar investigaciones que contribuyan al desarrollo de la sociedad y a la generación de conocimiento, tecnología, cultura y artes;
- e) Propiciar acciones que proyecten a la sociedad su acervo cultural, científico y tecnológico. Respetar y defender la multiplicidad cultural del Ecuador y sus patrimonios histórico, natural y ecológico; y,
- f) Propender a la integración y cooperación internacional e interinstitucional.

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACADEMIA | 1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes. | 1.1 Organizar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria. |
| | 2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad. | 2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado. |
| | | 2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral y pertinente. |
| | 3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados. | 3.1 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad. |
| | | 3.2 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender y compartir, empleando entornos virtuales, redes académicas internacionales y el uso de tecnologías de información. |
| | | 3.3 Promover el uso de bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad. |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACADEMIA | 4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales y psicológicos, con el afán de satisfacer su desarrollo integral. | 4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante. |
| | | 4.2 Generar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento. |
| | | 4.3 Brindar apoyo psicológico y emocional permanente. |
| | | 4.4 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad. |
| | | 4.5 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad. |
| | | 4.6 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto. |
| | | 4.7 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad. |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INVESTIGACIÓN | 5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia. | 5.1 Empezar políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura, a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación. |
| | | 5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional. |
| | | 5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación. |
| | | 5.4 Incrementar la visibilidad internacional a través del impacto web que generan los resultados obtenidos en las investigaciones desarrolladas por la universidad. |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INVESTIGACIÓN | 6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario. | 6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora, y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral. |
| | | 6.2 Apoyar la formación de alianzas internas, que permitan la interdisciplina y complemento de los grupos de investigación. |
| | | 6.3 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios. |
| | | 6.4 Fomentar actividades recreativas, deportivas y lúdicas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la comunidad universitaria y de la sociedad. |
| | | 6.5 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto. |
| | | 6.6 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad. |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVICIO A LA SOCIEDAD | 7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, propiciando cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias. | 7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación. |
| | | 7.2 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios. |
| | | 7.3 Fomentar actividades recreativas, deportivas y lúdicas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la comunidad universitaria y de la sociedad. |
| | | 7.4 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad. |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ORGANIZACIÓN Y APOYO</p> | <p>8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.</p> | <p>8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo.</p> |
| | | <p>8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.</p> |
| | | <p>8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad.</p> |
| | | <p>8.4 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto.</p> |
| | | <p>8.5 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.</p> |

| EJE DE GESTIÓN | OBJETIVO ESTRATÉGICO | ESTRATEGIAS |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>PROYECCIÓN</p> | <p>9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.</p> | <p>9.1 Impulsar la difusión y socialización periódica de las principales acciones del quehacer universitario.</p> |
| | | <p>9.2 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto.</p> |
| | | <p>9.3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.</p> |