

Plan Operativo Anual 2017



UNIVERSIDAD
DEL AZUAY
50 AÑOS

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsables	Medio de verificación
ACADEMIA	1. Propiciar la reflexión académica, retroalimentación de experiencias, integración y difusión de saberes.	1.1 Organizar el simposio permanente sobre la universidad como un espacio continuo de discusión, análisis y reflexión, que propicie el empoderamiento, compromiso e integración universitaria.	1.1.1	Organizar el primer seminario sobre la universidad.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/ año
			1.1.2	Efectuar el segundo seminario: Diálogos con el personal docente. Diálogos con el personal administrativo. Diálogos con representantes estudiantiles.	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/ año
			1.1.3	Realizar el 1er. Seminario Nacional de Pensamiento sobre la Universidad. Conversatorio "Retos de la Universidad Hoy".	Rectorado / Comisión Permanente del Simposio	Seminarios/ año
	2. Garantizar un entorno de rigor académico en función de las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad.	2.1 Implementar políticas para fortalecer la gestión y procesos académicos de grado y posgrado.	2.1.1	Disminuir la pérdida y deserción de estudiantes.	Vicerrectorado Académico / Facultades	% Deserción
			2.1.2	Convocar a concursos públicos para provisión de profesores titulares bajo el nuevo modelo educativo de la universidad.	Rectorado / Facultades	# Profesores titulares incorporados
			2.1.3	Promover la oferta universitaria tanto de manera presencial como digital.	Facultades / MiUDA / Comunicación	# eventos de difusión # visitas a colegios
			2.1.4	Generar espacios académicos de discusión sobre temas relevantes en el quehacer universitario, el ámbito profesional, laboral, social, entre otros.	Facultades	#Eventos académicos
			2.1.5	Implementar materias comunes en la malla curricular.	Vicerrectorado Académico / Facultades	#Carreras que implementaron materias comunes
			2.1.6	Crear convenios que permitan la generación de redes académicas.	Rectorado / Facultades	#Convenios
			2.1.7	Dar seguimiento a las prácticas preprofesionales.	Facultades	#horas de seguimiento
			2.1.8	Instaurar programas de formación dual.	Formación Continua	#programas
			2.1.9	Crear programas para estudiantes extranjeros.	Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua	#programas

ACADEMIA			2.1.10	Efectuar seguimiento estudiantil y docente para elevar la tasa de graduación.	Facultades	Tasa de graduación
			2.1.11	Organizar congresos y redes internacionales que fomenten la investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones/ Facultades	#Congresos #Redes
			2.1.12	Coordinar el proceso de ubicación y recategorización de los docentes en el nuevo escalafón.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	#Docentes recategorizados
		2.2 Impulsar la aplicación de nuevas metodologías y modalidades de aprendizaje tendientes a brindar una oferta académica integral y pertinente.	2.2.1	Impartir materias comunes previstas en los nuevos programas de carreras con apoyo del entorno virtual.	Vicerrectorado Académico	#Materias
			2.2.2	Actualizar el modelo educativo.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Modelo educativo actualizado
			2.2.3	Realizar el rediseño curricular en todas las carreras de la Universidad.	Vicerrectorado Académico / Facultades	Carreras rediseñadas
	3. Fortalecer la articulación de la docencia con actividades de investigación, servicio a la sociedad, educación continua y posgrados.	3.2 Formular programas de maestrías de investigación y profesionalizantes de alto nivel, al amparo de convenios interinstitucionales con redes y universidades de calidad.	3.2.1	Crear programas de posgrado con un enfoque de investigación.	Posgrados	#Programas
			3.2.2	Gestionar una oferta académica acorde con los requerimientos de la sociedad y el mercado.	Posgrados	#Programas
			3.2.3	Incrementar la oferta académica de posgrado.	Facultades-Posgrados	#Programas
		3.3 Generar nuevas oportunidades de aprendizaje con espacios y formas para aprender, compartir y emplear entornos virtuales, redes académicas internacionales y el uso de tecnologías de información.	3.3.1	Actualizar la plataforma del aula virtual.	Open University	Plataforma actualizada
			3.3.2	Capacitar al personal docente para el uso del aula virtual.	Open University	#Docentes capacitados

ACADEMIA		3.4 Promover el uso de bibliotecas y bases de datos científicas, que faciliten el aprendizaje, el desarrollo de la ciencia y el servicio a la sociedad.	3.4.1	Brindar el acompañamiento al personal docente para el desarrollo de investigaciones y acceso a bases de datos.	Biblioteca	#Docentes asesorados	
			3.4.2	Incrementar el uso de bibliotecas digitales.	Biblioteca	#Número de registros digitales	
			4.1.1	Brindar seguimiento a estudiantes con tercera matrícula.	MiUDA	#Acompañamientos	
			4.1.2	Fortalecer el acompañamiento a estudiantes a través de tutorías.	Facultades	#Acompañamientos	
	4. Brindar un acompañamiento sostenido y cercano al estudiante en aspectos académicos, emocionales y psicológicos con el afán de satisfacer su desarrollo integral.	4.1 Implementar un sistema de acompañamiento que cubra las necesidades académicas del estudiante.	4.1.3	Estructurar el departamento de Consejería Académica.	Rectorado / MiUDA	Estructuración de departamento	
			4.1.4	Realizar el "Proyecto de Vida" como acompañamiento de los estudiantes de primer año.	Rectorado / Vicerrectorado Académico /MiUDA	Ejecución del proyecto	
			4.2 Ofertar materias que permitan complementar el aprendizaje y evaluar el esfuerzo académico del estudiante en otras áreas del conocimiento.	4.2.1	Instaurar materias optativas que complementen la formación académica y el desarrollo integral de los estudiantes.	Vicerrectorado Académico / Facultades	#Materias
				4.2.2	Implementar una mayor exigencia del idioma inglés, con la equivalencia de B2 para la suficiencia.	Vicerrectorado Académico	#Estudiantes con suficiencia
		4.2.3		Ampliar la oferta de enseñanza de otros idiomas.	Vicerrectorado Académico / Relaciones Internacionales	Nuevos programas	
		4.3 Brindar apoyo psicológico y emocional permanente.	4.3.1	Brindar apoyo psicológico.	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Estudiantes atendidos	
			4.3.2	Apoyar a grupos vulnerables.	Vicerrectorado Académico / MiUDA	Estudiantes atendidos	

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsable	Medio de verificación
INVESTIGACIÓN	5. Proyectar a la Universidad como referente del conocimiento y el saber a través de la investigación orientada al servicio a la sociedad y al desarrollo de la ciencia.	5.1 Emprender políticas que propicien el desarrollo de la ciencia, el pensamiento y la cultura, a través del desarrollo y la publicación de proyectos de investigación.	5.1.1	Incrementar la producción científica a través de nuevos proyectos de investigación institucional.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	#Proyectos
			5.1.2	Evaluar continuamente los procesos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Proyectos
			5.1.3	Acreditar sentido ético en cada programa o proyecto emprendido.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Proyectos evaluados
			5.1.4	Salvaguardar la originalidad y pertinencia de los productos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Proyectos evaluados
		5.2 Ubicar a la Institución como un centro de asesoría técnica, consultoría y transferencia tecnológica a nivel local y nacional.	5.2.1	Crear programas y proyectos alineados con los ejes medulares de investigación, que satisfagan las necesidades investigativas propias de la universidad y de la sociedad.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Proyectos
			5.2.2	Desarrollar investigación aplicada en alianza con organismos públicos y privados.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	#Proyectos
		5.3 Generar un entorno amplio de redes internacionales de investigación.	5.3.1	Promover la creación de redes internacionales de investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	#Redes
			5.3.2	Fortalecer la relación entre la universidad y organizaciones externas.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	#Convenios
			5.3.3	Generar congresos y redes internacionales que fomenten la investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Relaciones Internacionales	#Congresos
		5.4 Incrementar la visibilidad internacional a través del impacto web obtenido en las investigaciones desarrolladas por la universidad.	5.4.1	Difundir a nivel nacional e internacional los resultados de investigaciones institucionales.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Tecnologías de la Información	#Difusiones
			5.4.2	Fomentar la publicación de artículos científicos de alto impacto, así como ponencias nacionales e internacionales.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Artículos científicos

INVESTIGACIÓN	6. Fomentar una cultura de investigación transversal al quehacer universitario.	6.1 Incentivar la producción científica mediante el fortalecimiento de la planta docente investigadora, y la inserción de profesores e investigadores con formación doctoral.	6.1.1	Incorporar nuevos docentes e investigadores con formación doctoral.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	#Docentes
			6.1.2	Generar nuevas áreas temáticas de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones / Facultades	Áreas temáticas
			6.1.3	Brindar las facilidades necesarias para que los investigadores desarrollen sus tesis doctorales.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	#Investigadores
		6.2 Apoyar la formación de alianzas internas que permitan la interdisciplinariedad y la formación de grupos de investigación.	6.2.1	Crear espacios de encuentro e interacción entre los diferentes grupos de investigación.	Vicerrectorado de Investigaciones	#Eventos
			6.2.2	Organizar seminarios y congresos que permitan interactuar con investigadores de otras universidades y centros de investigación.	Rectorado / Vicerrectorado de Investigaciones	#Seminarios

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsable	Medio de verificación
SERVICIO A LA SOCIEDAD	7. Poner al servicio de la sociedad el capital humano, conocimiento e infraestructura para el desarrollo de proyectos autosustentables, y propiciar así cambios o mejoras relevantes y sostenibles en las condiciones de vida o bienestar de las personas y comunidades beneficiarias.	7.1 Propiciar alianzas estratégicas que permitan la interacción con diversos sectores de la sociedad y el desarrollo de programas y proyectos articulados con el quehacer académico y de investigación.	7.1.1	Gestionar convenios de cooperación con entidades externas.	Rectorado /Relaciones Internacionales / Facultades / Formación Continua / Unidad de Vinculación	#Convenios
		7.2 Brindar un aporte social a través de la generación de centros de servicio a la comunidad en las áreas jurídica, de asesoría contable, de consultoría técnica y arquitectónica, médica, psicológica y otras, con asistencia de calidad y en espacios que brinden comodidad y bienestar para sus usuarios.	7.2.1	Servir a la comunidad a través de la asesoría, cooperación y patrocinio a la sociedad mediante proyectos de vinculación.	Unidad de Vinculación	#Proyectos
			7.2.2	Crear el Núcleo de Apoyo Triburario Fiscal.	Rectorado / Facultad de Ciencias de la Administración	Creación del NAF
			7.2.3	Organizar el Comité de Consultoría de Arquitectura.	Rectorado / Facultad de Diseño, Arquitectura y Arte	Creación del Comité

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsable	Medio de verificación
ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.	8.1 Instaurar el campus universitario como un ambiente de trabajo adecuado y confortable que propicie el desarrollo integral del personal docente y administrativo.	8.1.1	Capacitar a la comunidad universitaria tanto en aspectos vinculados a su desarrollo profesional como el desarrollo personal.	Vicerrectorado Académico / Formación Continua	#Capacitaciones
			8.1.2	Actualizar y crear reglamentos.	Rectorado / Comisión Jurídica	#Reglamentos
			8.1.3	Ejecutar programas de capacitación interna.	Talento Humano / Formación Continua	#Programas
			8.1.4	Evaluar continuamente el estado de seguridad de las instalaciones del campus universitario.	Seguridad Ocupacional	#Evaluaciones
			8.1.5	Capacitar a brigadistas del personal docente y administrativo.	Seguridad Ocupacional / Formación Continua	#Capacitaciones
			8.1.6	Capacitar en primeros auxilios a docentes y administrativos.	Departamento Médico	#Capacitaciones
			8.1.7	Ejecutar programas de medicina preventiva.	Departamento Médico	#Programas
			8.1.8	Realizar simulacros de evacuación.	Seguridad Ocupacional	#Simulacros
			8.1.9	Gestionar diferentes tipos de seguros estudiantiles y de colaboradores.	MiUDA	#Seguros
			8.1.10	Implementar el proyecto "Red Salud".	Rectorado / Facultad de Medicina /MiUDA	Proyecto Red Salud
		8.2.1	8.2 Generar nuevos centros de encuentro que fomenten el desarrollo de actividades académicas, deportivas y de bienestar para la comunidad universitaria y la sociedad.	Desarrollar el "Proyecto de Bienestar Universitario" dirigido tanto a estudiantes como al personal administrativo y docente de modo que facilite su desarrollo emocional y espiritual.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Proyecto ejecutado
		8.2.2	Coordinar la creación del Observatorio de Derechos y el Departamento de Género, conjuntamente con las escuelas de Derecho y de Psicología Clínica.	Rectorado / Vicerrectorado Académico	Proyecto ejecutado	

ORGANIZACIÓN Y APOYO	8. Impulsar políticas y condiciones para una gestión universitaria eficiente orientada a favorecer el desarrollo y bienestar de la comunidad universitaria.		8.2.3	Readecuar y rehabilitar el Campus La Trabana, como un nuevo espacio de encuentro, de desarrollo académico, deportivo y de esparcimiento.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	Proyecto ejecutado
			8.2.4	Gestionar la bolsa de trabajo .	MiUDA	#Estudiantes asesorados
		8.3 Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la Universidad	8.3.1	Generar esquemas de financiamiento a través de la reinversión de fondos institucionales.	Rectorado / Decanato Administrativo Financiero	Proyecto ejecutado
			8.3.2	Sistematizar y automatizar los procesos académicos y administrativos.	Tecnologías de Información	#Procesos
			8.3.3	Optimizar la infraestructura tecnológica del campus universitario mediante el incremento de la velocidad de conexión, implementación del sistema de respaldo de servidores y nuevas plataformas de correo institucional.	Tecnologías de Información	Proyecto ejecutado
			8.3.4	Crear subsitios web en la Universidad del Azuay.	Tecnologías de Información	Proyecto ejecutado
			8.3.5	Actualizar los servicios de CEDIA (Red Nacional de Investigación y Educación Ecuatoriana).	Tecnologías de Información	Proyecto ejecutado
			8.3.6	Diseñar procesos académicos y administrativos de mejora continua.	Unidad de Planeamiento	Proyecto ejecutado
			8.3.7	Emprender el análisis de costos y sostenibilidad institucional.	Unidad de Planeamiento	Proyecto ejecutado
			8.3.8	Remodelar espacios de bienestar institucional: cafeterías institucionales, librería universitaria, estacionamiento docente, espacios administrativos, auditorio y oficinas de investigación y encuentro académico.	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	Proyecto ejecutado
			8.3.9	Adecuar el Centro de Servicios a la Sociedad.	Rectorado / Unidad de Planeamiento	Proyecto ejecutado
			8.3.10	Remodelar aulas y laboratorios.	Unidad de Planeamiento	Proyecto ejecutado
			8.3.11	Planificar y brindar seguimiento técnico al proyecto de remodelación y ampliación de la Biblioteca Central.	Rectorado / Unidad de Planeamiento / Comisión de Infraestructura	Proyecto ejecutado

Eje de gestión	Objetivo estratégico	Estrategias	Actividades		Responsable	Medio de verificación
PROYECCIÓN	9. Fomentar el aporte, impacto y visibilidad académica de la Universidad.	9.1 Impulsar la difusión y socialización periódica de las principales acciones del quehacer universitario.	9.1.1	Incrementar la presencia institucional en prensa escrita y redes sociales.	Comunicación	#Presencia institucional
			9.1.2	Implementar mecanismos para mejorar la comunicación interna.	Comunicación	Proyecto ejecutado
			9.1.3	Aumentar el apoyo en organización y logística de eventos.	Comunicación	#Eventos
			9.1.4	Gestionar el diseño editorial, la imagen y comunicación visual institucional.	Comunicación	Proyecto ejecutado
			9.1.5	Crear y fortalecer la Casa Editora.	Comunicación	Proyecto ejecutado
			9.1.6	Brindar apoyo para publicar en revistas indexadas.	Comunicación	#Publicaciones
		9.2 Desarrollar vínculos de integración nacional e internacional con universidades, organismos, redes académicas y redes investigativas de alto impacto.	9.2.1	Promover la movilidad de alumnos, profesores e investigadores.	Relaciones Internacionales	#Movilizaciones
			9.2.2	Difundir información sobre convenios y becas.	Relaciones Internacionales	Proyecto ejecutado
			9.2.3	Generar convenios y redes internacionales.	Relaciones Internacionales	#Convenios y redes
			9.2.4	Coordinar el mantenimiento de contenidos traducidos de la página web.	Relaciones Internacionales	Página web traducida
			9.2.5	Incrementar la visibilidad web del departamento de Relaciones Internacionales.	Relaciones Internacionales	Proyecto ejecutado
		9.3 Promover el desarrollo permanente de actividades culturales que afirmen la identidad regional y nacional, promoviendo la plurinacionalidad y la interculturalidad.	9.3.1	Ampliar las actividades culturales y artísticas ofertadas mediante nuevas presentaciones y festivales de danza, ópera y teatro.	Unidad de Cultura	#Presentaciones
			9.3.2	Organizar presentaciones del coro polifónico en conjunto con instituciones de renombre en la ciudad.	Unidad de Cultura	#Presentaciones
			9.3.3	Desarrollar el Festival Anual Escénico que incluye puestas en escena de pequeño formato o con formatos alternativos: comparsas, talleres, etc.	Unidad de Cultura	Proyecto ejecutado